

sinqia

Release de Resultados 4T21



**Webcast de resultados em Português
com tradução simultânea para o
Inglês**

18/03/2022 (6ª feira)

11h (Brasília) / 10h (Nova York) /
14h (Londres)

Webcast: **Inscriva-se aqui**

(As informações de acesso serão enviadas após inscrição)

Preço: R\$ 16,10

Valor de mercado: R\$ 1.415 milhões

Quantidade de ações: 87.941.972

Base 17/03/2022

Relações com Investidores

(11) 3478-4788

(11) 4450-4433

ri@sinqia.com.br

ri.sinqia.com.br

SQIA
B3 LISTED NM

SMLL B3 IBRA B3 ITAG B3 IGC-NM B3 IGCT B3 IGC B3

São Paulo, 17 de março de 2022. A Sinqia S.A. (B3: SQA3) ("**Companhia**"), provedora líder de tecnologia para o sistema financeiro, anuncia os resultados consolidados do quarto trimestre de 2021 ("**4T21**") e do exercício social findo em 3/12/2021 ("**2021**").

Destaques

Estratégia de Consolidação

Anunciamos a aquisição da NewCon e assumimos uma posição dominante em Consórcios;

Anunciamos a aquisição da LOTE45 e alcançamos uma posição relevante em Fundos;

Fechamos a aquisição da Mercer Seguridade (negócio de administração previdenciária da Mercer Brasil) e atingimos posição de destaque em Previdência;

Estratégia de Inovação

Anunciamos o investimento do Torq Ventures na Data Rudder, startup focada em dados;

ARR de Software

Pró-forma¹ de R\$ 446,4 milhões **(+155% vs. 4T20)**, 4T21 de R\$ 316,0 milhões **(+80% vs. 4T20)**;

Receita Líquida

Pró-forma² de R\$ 552,2 milhões **(+163% vs. 2020)**, 2021 de R\$ 352,6 milhões **(+68% vs. 2020)**;

EBITDA Ajustado

Pró-forma³ de R\$ 149,2 milhões **(+394% vs. 2020)**, 2021 de R\$ 70,5 milhões **(+134% vs. 2020)**;

Margem EBITDA Ajustada

Pró-forma³ de 27,0% **(+12,6p.p. vs. 2020)**, 2021 de 20,0% **(+5,6p.p. vs. 2020)**;

Aviso Legal

O presente material foi elaborado pela Sinqia S.A. ("Sinqia") (B3: SQA3) e pode conter certas declarações que expressam expectativas, crenças e/ou previsões da administração sobre eventos ou resultados futuros. Essas declarações envolvem riscos e incertezas que podem causar resultados materialmente divergentes daqueles projetados. Tais declarações estão baseadas em dados disponíveis no momento, da Sinqia e do setor em que a Sinqia se insere, e não têm por objetivo serem completas ou servirem de aconselhamento a potenciais investidores, de forma que os leitores não devem se basear exclusivamente nas informações aqui contidas. O investimento nos valores mobiliários de emissão da Sinqia envolve determinados riscos. Antes de tomar qualquer decisão de investimento, os potenciais investidores devem analisar cuidadosamente todas as informações contidas no Formulário de Referência, nas demonstrações financeiras acompanhadas pelas respectivas notas explicativas e, se for o caso, nos documentos da oferta, entre outros. Os negócios, situação financeira, resultados operacionais, fluxo de caixa, liquidez e/ou perspectivas podem ser afetados de maneira adversa por fatores de risco atualmente conhecidos ou não. Este documento não se constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário da Sinqia.

¹ ARR do 4T21 da Sinqia somado ao ARR do 4T21 de NewCon, LOTE45 e Mercer Seguridade;

² Receita Líquida do 4T21 *Run Rate* da Sinqia somada à Receita Líquida de 2021FY de NewCon, LOTE45 e Mercer Seguridade

³ Considera o EBITDA Ajustado do 4T21 *Run Rate* da Sinqia somado ao EBITDA Ajustado de 2021FY de NewCon, LOTE45 e Mercer Seguridade

SUMÁRIO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	4
EVENTOS RECENTES	6
DESEMPENHO OPERACIONAL.....	8
ARR de Software	8
Número de Clientes.....	8
DESEMPENHO FINANCEIRO.....	9
Receita Líquida	9
Receita Recorrente	9
Custo.....	10
Lucro Bruto e Margem Bruta.....	10
Unidade de Software	11
Unidade de Serviços	13
Despesas Operacionais	15
EBITDA e EBITDA Ajustado.....	17
Resultado Financeiro.....	18
Imposto de Renda e Contribuição Social	19
Lucro Líquido.....	20
POSIÇÃO FINANCEIRA.....	21
Caixa Bruto	21
Dívida Bruta	21
Caixa (Dívida) Líquido	21
MERCADO DE CAPITALIS	22
Desempenho da Ação.....	22
Valor de Mercado.....	22
ANEXO - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	24
Anexo I – Demonstração de Resultados (Consolidado).....	24
Anexo II – Balanço Patrimonial (Consolidado)	26

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Reportamos hoje os resultados de 2021. Registramos um progresso relevante em relação ao nosso objetivo de construir o mais completo ecossistema de tecnologia para o setor financeiro no Brasil: no âmbito do plano de consolidação, realizamos 5 aquisições, e no de inovação, fizemos 6 investimentos. Entregamos excelentes resultados financeiros, com expressivo crescimento de receita (+67,9%) e ganho de margem EBITDA ajustada (+5,6p.p.). Certamente 2021 foi um ano excelente para a Sinqia, mas 2022 será ainda melhor – muito melhor – e vamos explicar o porquê nesta mensagem.

Iniciamos 2021 comprometidos com o plano de consolidação e alcançamos avanços relevantes em múltiplas frentes. De um lado, constituímos uma nova unidade de negócios, a Sinqia Digital, focada em promover a transformação digital no setor financeiro. Essa unidade é resultado da aquisição de 3 empresas – Simply (*onboarding* digital), FEPWeb (assinatura digital) e QuiteJá (recuperação de crédito). Destacamos que essa nova unidade atuará como um importante catalisador do crescimento de receita e do ganho de margem da Sinqia nos próximos anos.

Paralelamente, reforçamos as unidades de negócios existentes. Em Fundos, adquirimos a LOTE45 no início de 2022. Em Previdência, adquirimos a Mercer Seguridade (negócio de administração previdenciária da Mercer Brasil). Em Consórcios, adquirimos a NewCon. Essas três histórias têm algo em comum: poucos anos após a entrada nesses segmentos, a Sinqia assumiu a liderança, com o mais completo portfólio de produtos e a mais expressiva base instalada. São diferenciais relevantes e difíceis de replicar.

Além disso, estivemos comprometidos com a agenda de inovação. Em janeiro do ano passado lançamos o Torq Ventures, nosso programa de *corporate venture capital*, que fez o seu primeiro aniversário, com muitas razões para comemorar. Nesse período, fizemos um acordo de colaboração com o Distrito, investimos na Darwin e em 3 fundos de *venture capital*, Astella, Canary e Parallax, investimos em 3 em *startups* e realizamos 2 parcerias comerciais com a Sensedia e TechRules. Incluindo os investimentos indiretos, o portfólio do Torq Ventures já conta com mais de 60 startups, mas estamos apenas começando. Nesse curto período de tempo esses ativos já apresentaram importante valorização.

Tudo isso foi possível porque a Sinqia estava capitalizada. Realizamos uma oferta de debêntures de R\$ 250 milhões (R\$ 150 milhões integralizados), e devido ao rápido avanço do plano de consolidação, realizamos também uma oferta subsequente de ações de R\$ 400 milhões, totalizando R\$ 550 milhões. Esses recursos foram empregados de maneira eficiente e rápida. Sobre a oferta de ações, entregamos em 4 meses um plano desenhado para 18 meses, porque estávamos prontos para aproveitar as diversas oportunidades disponíveis em nosso mercado.

Essas conquistas nos planos de consolidação e inovação, somadas ao crescimento da receita e ganho de margem no negócio como um todo, ocasionaram os resultados recordes apresentados em 2021. Nesse sentido é importante enfatizar que os números de 2021 ainda não incluem as aquisições fechadas no início de 2022 da NewCon, LOTE45 e Mercer Seguridade, que por sua vez serão consolidados nos resultados do 1T22 e divulgados em maio de 2022.

Por isso reafirmamos que 2021 foi um ano excelente para a Companhia e que 2022 será um ano muito melhor. Adicionando apenas os resultados dessas últimas aquisições aos da Sinqia já é o suficiente para nos colocar, mais uma vez, em um novo patamar de entregas, tendo em vista que o somatório das receitas líquidas dos últimos 12 meses encerrados em dez/21 não auditadas dessas aquisições é de R\$ 134,3 milhões.

Logo, nosso ponto de partida em 2022 será de uma receita líquida de, aproximadamente, R\$ 552,2 milhões (+56,6% vs. 2021), número que poderá ser ainda melhor com iniciativas que produzirão mais crescimento orgânico e inorgânico. Vale comentar que em um ano que se inicia marcado por instabilidades políticas e econômicas, o crescimento substancial garantido é um privilégio.

Por fim, vamos continuar trabalhando para integrar e ampliar o portfólio de produtos, melhorar constantemente a satisfação do cliente, manter o melhor time de profissionais em tecnologia financeira, entregar o resultado das aquisições realizadas, e continuar fazendo novas aquisições.

Estamos orgulhosos com os resultados de 2021 e confiantes com o que nos espera em 2022: uma Sinqia cada vez maior e mais relevante, fazendo o mercado financeiro pulsar!

EVENTOS RECENTES

Aquisição da NewCon. Em dezembro/21 adquirimos a NewCon, uma das principais fornecedoras de tecnologia para o sistema financeiro no Brasil, especialista em softwares usados por mais de 80 administradoras de consórcio ligadas aos principais conglomerados financeiros e montadoras de veículos, além das independentes. A aquisição da NewCon tem como objetivos: (i) fortalecer a posição da Sinqia como provedora líder de tecnologia para o sistema financeiro, com um portfólio de produtos abrangente e uma base de clientes robusta; e (ii) ampliar as avenidas de crescimento para a unidade Sinqia Digital, acelerando a penetração das soluções de *onboarding* digital, assinatura digital e recuperação de crédito digital no mercado de consórcios.

Aquisição da LOTE45. Em janeiro/22 adquirimos a LOTE45, especialista em softwares para gestão de risco usados por mais de 100 clientes na indústria fundos de investimento, principalmente *family offices* e gestores de recursos. A aquisição da LOTE45 tem como objetivos: (i) fortalecer a posição da Sinqia como provedora líder de tecnologia para o sistema financeiro, com um portfólio de produtos abrangente e uma base de clientes robusta; e (ii) estabelecer uma suite completa e integrada para todos os participantes da indústria de fundos de investimento (administradores, custodiantes, distribuidores e gestores, entre outros).

Aquisição da Mercer Seguridade. Em fevereiro/22, após o cumprimento das condições precedentes previstas no Contrato de Compra e Venda e Outras Avenças, anunciamos o fechamento da aquisição do negócio de administração previdenciária da Mercer Brasil. Essa aquisição tem como objetivos: (i) fortalecer a posição da Sinqia como provedora líder de tecnologia para o sistema financeiro, com um portfólio de produtos abrangente e uma base de clientes robusta; e (ii) reforçar a base instalada da Sinqia de participantes da indústria de previdência fechada.

Investimento na Data Rudder. Em fevereiro/22, por meio do Torq Ventures, investimos na Data Rudder, startup focada em orientar clientes na tomada de decisão com base em dados. O aporte, realizado exclusivamente pelo programa, foi de R\$ 3,1 milhões e os recursos serão destinados para o desenvolvimento de um novo produto, resultante de uma bem-sucedida prova de conceito realizada pela Data Rudder e pela Simply junto a um cliente. A Sinqia tem como objetivos nesse investimento (i) reforçar o portfólio de produtos da unidade Sinqia Digital, (ii) explorar sinergias comerciais, distribuindo as soluções da Data Rudder na sua base de clientes e vice-versa, e (iii) explorar sinergias técnicas, facilitando a disseminação de tecnologias de *auto machine learning* no setor financeiro.

Recompra de Ações. Nos últimos meses, observamos uma redução significativa no preço das nossas ações, provocada por condições de mercado, e optamos por retomar a recompra. Em janeiro, encerramos o Sexto Programa de Recompra de Ações ("6º Programa") tendo adquirido 5.241.054

ações, correspondentes a 100% das ações autorizadas pelo 6º Programa, e abrimos o Sétimo Programa de Recompra de Ações ("7º Programa"), que nos autoriza adquirir até de 7.496.631 ações ordinárias.

Índice GPTW. Em janeiro/22, as ações da Companhia passaram a integrar a carteira do índice IGPTW B3 ("IGPTW"), índice desenvolvido pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão em parceria com a consultoria global Great Place to Work. Ele reúne as empresas com as melhores práticas com relação à gestão de pessoas que são listadas na B3, levando em consideração a certificação GPTW e o ranking anual das melhores empresas para se trabalhar.

DESEMPENHO OPERACIONAL

ARR de Software⁴

No 4T21, o ARR de Software atingiu recorde de R\$ 316,0 milhões **(+80,4% vs. 4T20)**, ante R\$ 175,2 milhões no 4T20. Esse desempenho é resultado da entrada de R\$ 107,9 milhões inorgânicos referente às aquisições da ISP, Simply, FEPWeb e QuiteJá e de R\$ 32,9 milhões orgânicos **(18,8% vs. 4T20)**, refletindo principalmente o bom desempenho de vendas, principalmente nas unidades de negócios de Bancos e Fundos.

Vale destacar que a partir desse trimestre as carteiras da Tree e Frontis, cujas aquisições completaram (4 trimestres/12 meses) passaram a fazer parte do resultado orgânico da Companhia.

ARR de Software (R\$ MM)



Número de Clientes

O número de clientes somou 500 **(+131 vs. 4T20)**, resultado da entrada de clientes provenientes das últimas aquisições e de novas vendas. O maior cliente contribuiu com 3,5% da receita líquida **(vs. 6,1% no 4T20)**, resultante da diluição da carteira com a entrada de novos clientes.



⁴ Contratos assinados anualizados, implantados ou não, que passam a gerar receitas recorrentes após a conclusão da implantação. O conceito de ARR inorgânico considera apenas as aquisições realizadas no período de 12 meses anteriores à divulgação, ou seja, ISP, FEPWeb, Simply e QuiteJá.

DESEMPENHO FINANCEIRO

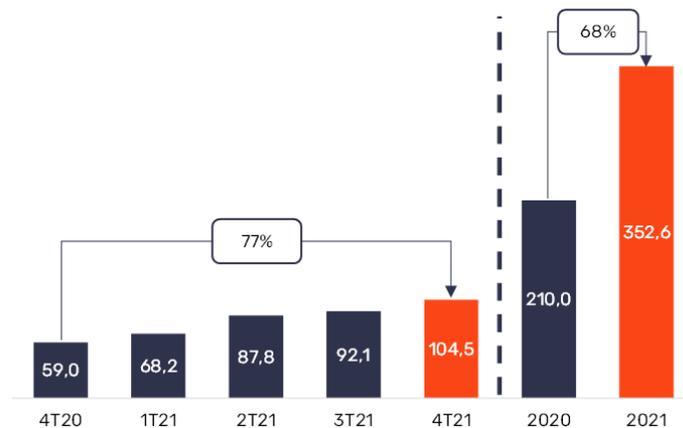
Receita Líquida

No trimestre atingiu o valor recorde de R\$ 104,5 milhões **(+76,9% vs. 4T20)**, frente a R\$ 59,0 milhões no mesmo período do ano anterior, resultado da adição inorgânica de R\$ 32,3 milhões e da orgânica de R\$ 13,1 milhões **(+22,2% vs. 4T20)**, sendo R\$ 9,8 milhões em Software e R\$ 3,2 milhões em Serviços.

No ano, registrou recorde de R\$ 352,6 milhões **(+67,9% vs. 2020)**, ante R\$ 210,0 milhões no ano anterior, aumento de R\$ 142,6 milhões, sendo R\$ 105,4 milhões inorgânicos e R\$ 37,2 milhões orgânicos **(+17,7% vs. 2020)**, dos quais R\$ 24,3 milhões foram em Software e R\$ 12,9 milhões em Serviços.

Vale mencionar que o resultado da Tree passou a ser considerado como orgânico a partir de out/21, e o da Fromtis a partir de dez/21.

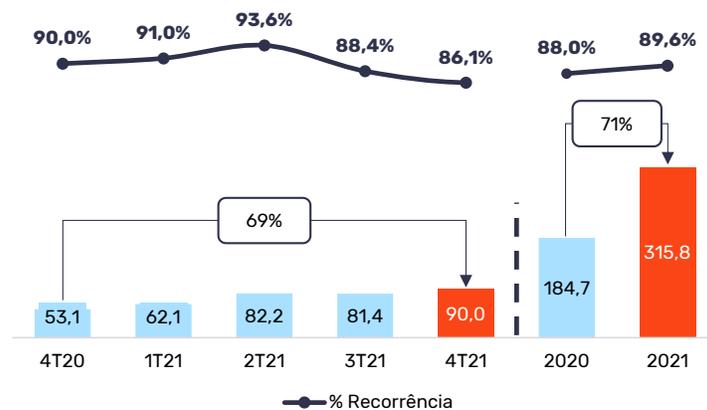
Receita Líquida (R\$ MM)



Receita Recorrente

No trimestre somou recorde de R\$ 90,0 milhões **(+69,4% vs. 4T20)**, ante R\$ 53,1 milhões no 4T20, representando 86,1% da receita líquida total **(vs. 90,0% no 4T20)**. A queda de 3,8p.p. observada na comparação trimestral foi resultado do aumento de receitas de customização em diversos clientes, relacionadas a novos projetos de desenvolvimento em cima das nossas plataformas, e das de implantação, tendo em vista que a Companhia buscou finalizar no trimestre implantações antigas em aberto. No ano, atingiu recorde de R\$ 315,8 milhões **(+71,0% em 2020)**, frente a R\$ 184,7 milhões em 2020, com uma participação de 89,6% sobre o total da receita líquida **(vs. 88,0% em 2020)**.

Receitas Recorrente (R\$ MM)



Custo

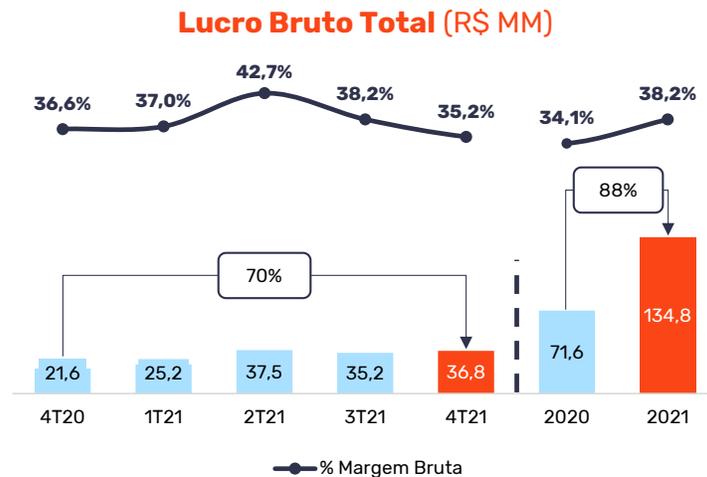
Atingiu R\$ 67,7 milhões no trimestre **(+80,7% vs. 4T20)** frente a R\$ 37,5 milhões no mesmo período do ano anterior. Esse aumento é explicado em grande parte pela incorporação de custos provenientes das aquisições realizadas nos últimos 12 meses, que somaram R\$ 19,0 milhões no 4T21 frente a R\$ 0,7 milhões no 4T20. Excluindo esse efeito, essa linha teria crescido 32,7%, refletindo o aumento do quadro de colaboradores em relação ao 4T20.

No ano registrou R\$ 217,8 milhões **(+57,4% vs. 2020)** ante R\$ 138,4 milhões em 2020, aumento de R\$ 79,4 milhões, explicado, principalmente, pelo incremento nos custos provenientes das aquisições realizadas no período, no montante de R\$ 53,4 milhões versus R\$ 0,7 milhões em 2020 e excluindo esse efeito essa linha teria crescido 18,9% em comparação com 2020.

No 4T21 o impacto da linha de Depreciação e Amortização em custos foi de R\$ 2,1 milhões e em 2021 foi de R\$ 5,6 milhões.

Lucro Bruto e Margem Bruta

No trimestre o Lucro Bruto somou R\$ 36,8 milhões **(+70,4% vs. 4T20)** versus R\$ 21,6 milhões no mesmo período do ano anterior. A Margem Bruta foi de 35,2% **(-1,3p.p. vs. 4T20)** frente a 36,6% no 4T20, impactada, principalmente, pelo aumento dos custos dado o maior do quadro de colaboradores na comparação trimestral. No ano o Lucro Bruto atingiu R\$ 134,8 milhões **(+88,3% vs. 2020)** ante R\$ 71,6 milhões em 2020, com uma Margem Bruta de 38,2% no período **(+4,1p.p. vs. 2020)**, frente a 34,1%, refletindo o bom desempenho de quase todas as unidades de negócios na comparação anual.



Unidade de Software

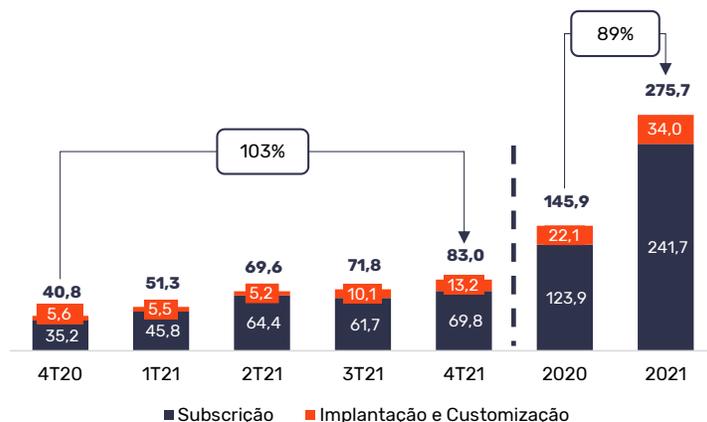
Receita Líquida de Software

Atingiu recorde de R\$ 83,0 milhões no 4T21 **(+103,4% vs. 4T20)** frente a R\$ 40,8 milhões no mesmo período do ano anterior. A receita de Subscrição somou R\$ 69,8 milhões **(+98,3% vs. 4T20)** ante R\$ 35,2 milhões no 4T20 e apresentou um crescimento orgânico de 19,0%. A receita de Implantação e Customização, por sua vez, somou R\$ 13,2 milhões **(+134,9% vs. 4T20)** versus R\$ 5,6 milhões no mesmo período do ano anterior, impactada, principalmente, pelo aumento de R\$ 4,4 milhões inorgânicos.

No ano registrou recorde de R\$ 275,7 milhões **(+88,9% vs. 2020)** ante R\$ 145,9 milhões em 2020, aumento de R\$ 129,7 milhões, sendo R\$ 103,0 milhões inorgânicos e R\$ 26,7 milhões orgânicos. A receita de Subscrição atingiu R\$ 241,7 milhões **(+95,1% vs. 2020)**, resultado do crescimento em praticamente todas as unidades de negócios, e apresentou um crescimento orgânico de 18,6%. A receita de Implantação e Customização somou R\$ 34,0 milhões **(+53,8% vs. 2020)**, aumento de R\$ 11,9 milhões sobre o ano anterior, refletindo sobretudo o incremento de R\$ 10,7 milhões inorgânicos.

Mesmo com o crescimento de receitas variáveis no último semestre do ano, destacamos que a evolução no modelo comercial em que novos clientes passam a pagar pelo uso do software na assinatura do contrato (e não mais na instalação do software), e são isentos da Implantação, segue reforçando a receita de subscrição.

Receita Líquida de Software (R\$ MM)



Na comparação trimestral, da adição total de R\$ 42,2 milhões, R\$ 9,8 milhões foram orgânicos, 24,1% superior ao 4T20, enquanto na anual, do incremento de R\$ 129,7 milhões em 2021, R\$ 24,3 milhões foram orgânicos, crescimento de 16,6% em relação ao ano anterior.

Receita Líquida de Software (R\$ mil)

(R\$ mil)	4T21	4T20	Var. 4T21/4T20	3T21	Var. 4T21/3T21	2021	2020	Var.
Receita Líquida de Software	83.001	40.813	103,4%	71.829	15,6%	275.650	145.943	88,9%
Bancos	29.892	23.908	25,0%	23.304	28,3%	97.875	80.472	21,6%
Fundos	8.060	5.965	35,1%	6.312	27,7%	25.777	19.477	32,3%
Previdência	10.551	8.862	19,1%	10.093	4,5%	38.818	35.751	8,6%
Consórcio	2.159	2.078	3,9%	1.905	13,4%	7.735	10.243	-24,5%
Inorgânico	32.339	-	n.a	30.215	7,0%	105.446	-	n.a
Digital	15.578	-	n.a	12.265	27,0%	39.835	-	n.a
Outros	16.761	-	n.a	17.951	-6,6%	65.611	-	n.a

Custos de Software

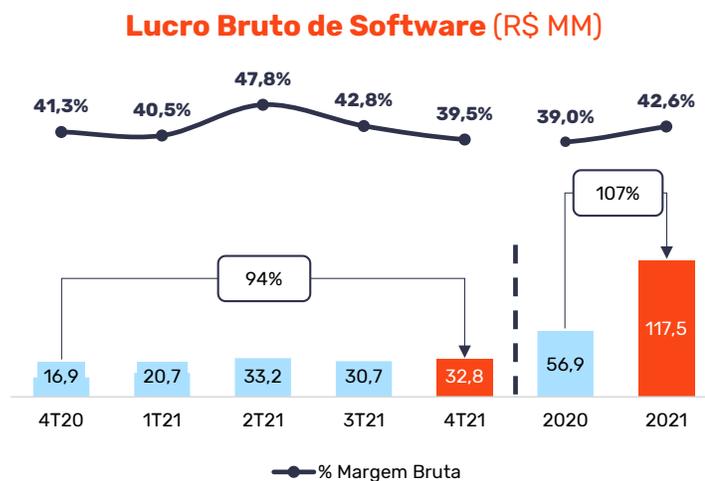
No trimestre somaram R\$ 50,2 milhões **(+109,7% vs. 4T20)** ante R\$ 23,9 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 26,3 milhões, sendo R\$ 19,0 milhões inorgânicos e R\$ 7,3 milhões orgânicos. No ano esses custos somaram R\$ 158,1 milhões **(+77,5% vs. 2020)** frente a R\$ 89,1 milhões em 2020, aumento de R\$ 69,0 milhões, sendo R\$ 54,1 milhões inorgânicos e R\$ 14,9 milhões orgânicos. Nas duas comparações o aumento observado refletiu o aumento do quadro de colaboradores, acompanhando o crescimento do negócio, e o maior custo de implantação, principalmente, na unidade de Bancos.

Os custos de Depreciação e Amortização no trimestre somaram R\$ 1,5 milhão e R\$ 2,9 milhões no ano.

Lucro Bruto e Margem Bruta de Software

No trimestre, o Lucro Bruto atingiu R\$ 32,8 milhões **(+94% vs. 4T20)** ante R\$ 16,9 milhões no mesmo período do ano anterior, enquanto a Margem Bruta foi de 39,5% **(-1,8p.p. vs. 4T20)** ante 41,3% no mesmo período do ano anterior. Esse resultado foi impactado tanto pelo maior quadro de funcionários quanto pelo maior custo de implantação no 4T21 em relação ao mesmo período do ano anterior.

No ano alcançou recorde de R\$ 117,5 milhões **(+106,7% vs. 2020)**, ante R\$ 56,9 milhões no ano anterior e apresentou margem bruta de 42,6% **(+3,7p.p. vs. 2020)** versus 39,0% em comparação a 2020, refletindo, melhorias operacionais e a consolidação dos resultados das adquiridas no período.



Unidade de Serviços

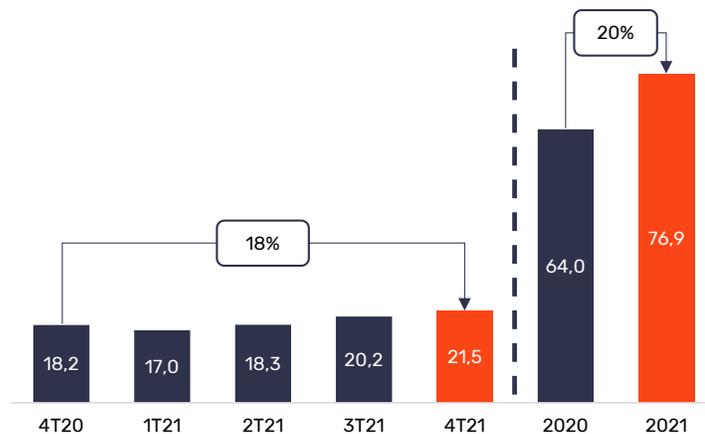
Receita Líquida de Serviços

No trimestre registrou recorde de R\$ 21,5 milhões **(+17,8% vs. 4T20)** ante R\$ 18,2 milhões no mesmo período do ano anterior. A receita de Outsourcing, de natureza recorrente, foi de R\$ 20,2 milhões **(+12,7% vs. 4T20)**, refletindo o aumento da operação em clientes relevantes da base e a entrada de novos clientes, com destaque para um novo contrato de sustentação de legado com uma equipe dedicada de mais de 20 colaboradores. No ano atingiu recorde de R\$ 74,1 milhões **(+21,8% vs. 2020)** frente a R\$ 60,9 milhões em 2020, devido ao aumento da operação em clientes da base e da entrada de novos clientes.

Vale destacar que as duas comparações foram impactadas pela mudança de posicionamento da unidade ao longo de 2021, na qual observou-se um aumento dos serviços gerenciados em relação a alocação de profissionais nos clientes, que além de ser um diferencial na geração de valor para o

cliente, dado que se entrega um serviço ao invés de horas de um profissional, apresentam margens superiores. O bom desempenho da unidade também refletiu a forte demanda por serviços de transformação digital no setor financeiro.

Receita Líquida de Serviços (R\$ MM)



Custos de Serviços

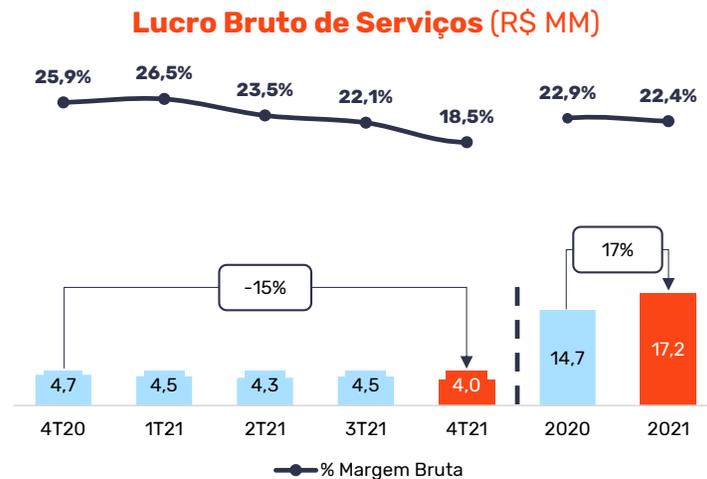
No trimestre somaram de R\$ 17,5 milhões **(+29,4% vs. 4T20)** ante R\$ 13,5 milhões no mesmo período do ano anterior, enquanto no ano essa linha totalizou R\$ 59,7 milhões **(+21,0% vs. 2020)** frente a R\$ 49,4 milhões em 2020, ambas comparações explicadas pela contratação de profissionais para reforço das equipes, tendo em vista o aumento da demanda.

Os custos de Depreciação e Amortização no trimestre somaram R\$ 0,6 milhão e R\$ 1,7 milhão no ano.

Lucro Bruto e Margem Bruta de Serviços

No trimestre o Lucro Bruto foi de R\$ 4,0 milhões **(-15,5% vs. 4T20)** ante R\$ 4,7 milhões no mesmo período do ano anterior, enquanto a Margem Bruta foi de 18,5% **(-7,4p.p. vs. 4T20)** ante 25,9% no mesmo período do ano anterior, refletindo o efeito do mix de vendas. No ano o Lucro Bruto foi de R\$ 17,2 milhões **(+17,3% vs. 2020)** versus R\$ 14,7 milhões em 2020, com uma Margem Bruta de 22,4% **(-0,5p.p. vs. 2020)** frente a 22,9% em 2020.

Excluindo os custos de Depreciação e Amortização do cálculo, a Margem Bruta de Serviços teria sido 21,5% no 4T21 e 24,6% em 2021.



Despesas Operacionais

Despesas Comerciais, Gerais & Administrativas

No trimestre somaram R\$ 18,3 milhões **(+46,8% vs. 4T20)** versus R\$ 12,5 milhões no mesmo período do ano anterior. Esse aumento é explicado principalmente pela consolidação de despesas das aquisições realizadas nos últimos 12 meses no montante de R\$ 1,9 milhão, distribuídas por diversas linhas.

As despesas orgânicas no 4T21 foram impactadas, principalmente, pelo: (i) aumento da despesa Comercial, dado o aumento do quadro de colaboradores em decorrência do processo de especialização dos times; (ii) maior número de colaboradores no Administrativo; e (iii) incremento de Outras despesas, em grande parte explicado pela maior provisão para devedores duvidosos realizadas no período.

No ano totalizou R\$ 71,2 milhões **(+52,9% vs. 2020)** frente a R\$ 46,6 milhões no ano anterior, sendo que R\$12,0 milhões foram atreladas a consolidação de despesas das aquisições realizadas nos últimos 12 meses.

Os principais impactos nas despesas orgânicas no ano foram: (i) aumento da linha do Administrativo, dado o maior número de contratações, reajustes na tabela salarial e reclassificação da área de controles gerenciais do Comercial para o Administrativo; (ii) incremento do complemento de provisões para devedores duvidosos em Outras despesas, realizadas no período.

Adicionalmente, as linhas de PD&I, somaram R\$ 2,5 milhões no 4T21 **(+72% vs. 4T20)** frente a R\$ 1,5 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, como resultado dos maiores gastos com o desenvolvimento de projetos. No ano essa linha somou R\$ 9,0 milhões **(+78,4% vs. 2020)** ante R\$ 5,1 milhões em 2020, resultado, principalmente, da intensificação da atualização tecnológica do nosso portfólio de produtos, como a migração para linguagens de programação mais modernas, e

desenvolvimento de produtos ao longo do ano, como o PIX saque e troco, além do PIX indireto, direcionado para instituições não financeiras.

Despesas Gerais e Administrativas (R\$ mil)

(R\$ mil)	4T21	4T20	Var. 4T21/4T20	3T21	Var. 4T21/3T21	2021	2020	Var.
Despesas SG&A	18.306	10.990	66,6%	19.998	-8,5%	71.223	45.097	57,9%
% da Receita	17,5%	18,6%	-1,1 p.p.	21,7%	-4,2 p.p.	20,2%	21,5%	-1,3 p.p.
Comercial	4.626	3.097	49,4%	3.394	36,3%	14.672	11.514	27,4%
Marketing	762	466	63,6%	485	57,1%	2.293	1.712	33,9%
Administrativo	5.072	3.917	29,5%	5.347	-5,1%	19.948	13.774	44,8%
Ti e Facilities	2.509	2.867	-12,5%	4.631	-45,8%	13.529	11.108	21,8%
M&A	812	522	55,5%	1.148	-29,3%	4.683	3.442	36,1%
PD&I	2.543	-	n.a	3.034	-16,2%	9.008	-	n.a
Outras despesas	1.981	121	1537,0%	1.958	1,1%	7.089	(1.409)	n.a

Depreciação e Amortização

No 4T21 a linha de Depreciação e Amortização somou R\$ 14,7 milhões **(+120,8% vs. 4T20)** ante R\$ 6,7 milhões no mesmo período do ano anterior. A depreciação do imobilizado somou R\$ 5,0 milhões **(+56,7% vs. 4T20)** ante R\$ 3,2 milhões no 4T20 e foi impactada principalmente pelo aumento na linha de arrendamentos de imóveis. A amortização, por sua vez, somou R\$ 9,7 milhões versus R\$ 3,5 milhões no 4T20, aumento de R\$ 6,2 milhões, explicado, sobretudo, pelo incremento nas linhas de direitos de uso de servidores e de softwares de terceiros, devido a ampliação de escopo dos contratos e de novas contratações.

No ano essa linha somou R\$ 46,9 milhões versus R\$ 23,8 milhões em 2020. A depreciação do imobilizado foi de R\$ 11,5 milhões **(vs. R\$ 5,7 milhões em 2020)** e refletiu principalmente o incremento nas linhas de arrendamento de imóveis e de computadores e periféricos. A amortização somou R\$ 35,4 milhões frente a R\$ 12,3 milhões em 2020, resultado da adição, ao longo do ano, de ativos intangíveis provenientes das aquisições da Tree, Frontis, ISP, FEPWeb, Simply e QuiteJá e pelo aumento de direitos de uso de servidores e softwares de terceiros.

Na tabela abaixo apresentamos a abertura da Depreciação e Amortização total. Vale destacar que a parte dessa linha que passa em custos, no trimestre somou R\$ 2,1 milhões, enquanto no ano foi de R\$ 4,6 milhões, composta principalmente pela depreciação de computadores e periféricos e pela amortização de servidores.

Depreciação e Amortização (R\$ mil)

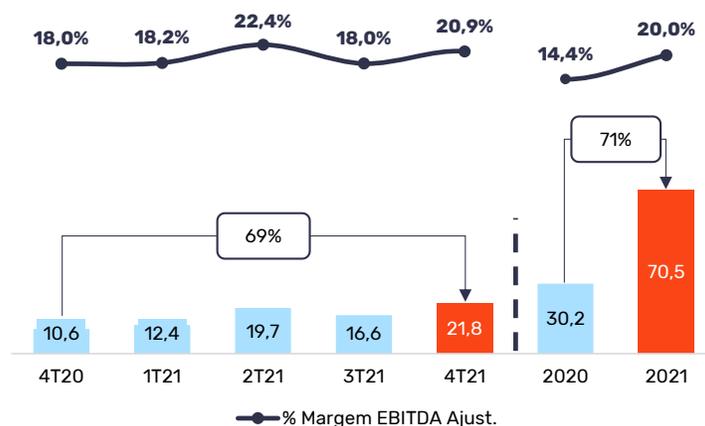
(R\$ mil)	4T21	4T20	Var. 4T21/4T20	3T21	Var. 4T21/3T21	2021	2020	Var.
Depreciação e Amortização	14.666	6.643	120,8%	12.807	14,5%	46.860	23.082	103,0%
Depreciação	4.974	1.696	193,2%	2.292	117,0%	11.498	5.696	101,9%
Amortização	9.692	4.947	95,9%	10.516	-7,8%	35.362	17.386	103,4%
Amortização de aquisições	2.835	2.361	20,1%	6.007	-52,8%	17.852	9.671	84,6%
Outras amortizações	6.857	2.586	165,2%	4.509	52,1%	17.510	7.715	127,0%

EBITDA e EBITDA Ajustado

No trimestre o EBITDA Ajustado atingiu recorde de R\$ 21,8 milhões **(+105,4% vs. 4T20)** ante R\$ 10,6 milhões no mesmo período do ano anterior, com margem EBITDA Ajustada de 20,9% **(+2,9p.p. vs. 4T20)** frente a 18,0% no 4T20, refletindo o novo patamar da Companhia.

No ano o EBITDA Ajustado somou R\$ 70,5 milhões **(+133,8% vs. 2020)** frente a R\$ 30,2 milhões em 2020, com margem EBITDA Ajustada de 20,0% **(+5,6p.p. vs. 2020)** frente a 14,4% em 2020. Esse desempenho é explicado, principalmente, pela consolidação dos resultados provenientes da Sinqia Digital e pelos ganhos de escala obtidos no período.

EBITDA Ajustado (R\$ MM)



Reconciliação do EBITDA⁵ e EBITDA Ajustado (R\$ mil)

(R\$ mil)	4Q21	4Q20	4Q21 x 4Q20	3Q21	4Q21 x 3Q21	2021	2020	2021 x 2020
EBITDA*	20.593	10.599	94,3%	16.461	25,1%	69.183	30.038	130,3%
Margem EBITDA	19,7%	18,0%	1,8 p.p.	17,9%	1,8 p.p.	19,6%	14,3%	5,3 p.p.
(+) Despesas extraordinárias	1.223	-	n.a	138	783,4%	1.361	74	n.a
(+) Custos extraordinários	-	22	n.a	-	n.a	-	57	n.a
EBITDA ajustado	21.816	10.621	105,4%	16.600	31,4%	70.545	30.169	133,8%
Mg. EBITDA ajust.	20,9%	18,0%	2,9 p.p.	18,0%	2,8 p.p.	20,0%	14,4%	5,6 p.p.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro foi de R\$ 8,2 milhões (**vs. R\$ 0,2 milhão negativo no 4T20**). As receitas financeiras atingiram R\$ 15,4 milhões (**vs. R\$ 1,8 milhão no 4T20**), R\$ 13,6 milhões superiores ao mesmo trimestre do ano anterior, explicado pelo (i) aumento de R\$ 8,6 milhões no rendimento de aplicações financeiras, dado o maior caixa bruto devido às emissões de debêntures e ações; e crescimento de R\$ 5,0 milhões em decorrência do cálculo do valor justo dos investimentos do Torq Ventures, com a marcação a mercado das cotas de fundos parceiros, em especial as do FIP Parallax. As despesas financeiras, por sua vez, somaram R\$ 7,2 milhões (**vs. R\$ 2,0 milhões no 4T20**), aumento de R\$ 5,2 milhões, refletindo principalmente, o aumento de R\$ 4,1 milhões nos juros sobre empréstimos, com o aumento da dívida bruta provocado emissão de debêntures.

No ano o resultado financeiro foi de R\$ 2,7 milhões (**vs. R\$ 0,2 milhão negativos em 2020**). As receitas financeiras totalizaram R\$ 25,2 milhões (**vs. R\$ 9,7 milhões em 2020**), alta de R\$ 15,3 milhões devido ao aumento da posição do caixa bruto no ano e pela valorização nos investimentos do Torq Ventures, conforme explicado acima. As despesas financeiras somaram R\$ 22,6 milhões (**vs. R\$ 9,9 milhões em 2020**) resultado, principalmente: (i) do aumento de R\$ 5,4 milhões referente aos juros sobre empréstimos; e (ii) da contração de novas obrigações relacionadas à parcela a prazo das aquisições da Tree, Fromtis, ISP, Simply, FEPWeb e QuiteJá.

Resultado Financeiro (R\$ mil)

(R\$ mil)	4T21	4T20	Var. 4T21/4T20	3T21	Var. 4T21/3T21	2021	2020	Var.
Resultado Financeiro	8.212	(219)	n.a	(284)	n.a	2.653	(156)	n.a
Receitas financeiras	15.427	1.801	756,6%	6.928	122,7%	25.205	9.728	159,1%
Despesas financeiras	(7.215)	(2.020)	257,2%	(7.212)	0,0%	(22.552)	(9.884)	128,2%

⁵ O EBITDA (ou LAJIDA) é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, de acordo com a Instrução CVM 527/12, que consiste no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, do resultado financeiro, participação de minoritários e da depreciação e amortização. O EBITDA ajustado corresponde ao EBITDA, acrescido de efeitos extraordinários com aquisições e eventos não-recorrentes. A linha "Despesas extraordinárias - earn-out" representa o complemento na provisão de earn-outs; a linha "Despesas extraordinárias - integração" representa os gastos rescisórios extraordinários nas áreas corporativas; e a linha "Custos extraordinários - integração" representa os gastos rescisórios extraordinários nas unidades de Software e Serviços.

Imposto de Renda e Contribuição Social

No trimestre, o imposto de renda e contribuição social somou R\$ 1,7 milhão negativo **(vs. R\$ 0,7 milhão negativo no 4T20)**. O imposto corrente somou R\$ 6,4 milhões negativos resultado, principalmente, devido a melhora do resultado da Companhia no trimestre. O imposto diferido somou R\$ 4,6 milhões, sem impacto caixa, composto pelas diferenças temporais, principalmente devido ao prejuízo fiscal da subsidiária que possui amortização fiscal do ágio gerado nas aquisições (R\$ 2,2 milhões no 4T21).

No ano essa linha totalizou R\$ 2,4 milhões negativo **(vs. R\$ 1,8 milhão negativo em 2020)**. O imposto corrente atingiu R\$ 21,9 milhões negativos, sendo R\$ 14,8 milhões com impacto caixa. A linha do imposto de renda e contribuição diferidos foi de R\$ 19,4 milhões, sem impacto caixa, gerado, principalmente, pelo prejuízo fiscal calculado no período. O benefício fiscal gerado pela amortização do ágio foi de R\$ 7,7 milhões em 2021.

Imposto de Renda e Contribuição Social (R\$ mil)

(R\$ mil)	4T21	4T20	Var. 4T21/4T20	3T21	Var. 4T21/3T21	2021	2020	Var.
Imposto de renda e contribuição social	(1.709)	(655)	161,0%	349	n.a	(2.446)	(1.844)	32,6%
Corrente	(6.354)	(820)	674,9%	(7.108)	-10,6%	(21.850)	(4.447)	391,3%
Diferido	4.645	165	2714,9%	7.457	-37,7%	19.404	2.603	645,4%

Lucro Líquido

O Lucro Líquido atingiu R\$ 11,6 milhões no trimestre, 3,8 vezes superior ao 4T20, que somou R\$ 3,1 milhões. O crescimento de R\$ 8,5 milhões reflete as seguintes variações: (i) melhora de R\$ 10,0 milhões no EBITDA; (ii) piora de R\$ 9,5 milhões na linha de Depreciação e Amortização; (iii) melhora de R\$ 8,4 milhões no resultado financeiro; (iv) piora de R\$ 1,61 milhão no imposto de renda e contribuição social e (v) piora de R\$ 0,8 milhão na participação minoritária, relacionada à parcela dos resultados da FEPWeb e QuiteJá detida pelos outros sócios.

No ano, o lucro líquido totalizou R\$ 20,2 milhões, R\$ 15,2 milhões superior ao reportado em 2020, que somou R\$ 5,0 milhões, refletindo o bom desempenho operacional e financeiro da Companhia.

Lucro Líquido Ajustado (R\$ mil)

(R\$ mil)	4T21	4T20	Var. 4T21/4T20	3T21	Var. 4T21/3T21	2021	2020	Var.
Lucro líquido	11,620	3,082	277.0%	2,963	292.2%	20,179	4,956	307.2%
(+) Efeitos extraordinários	1,223	22	5459.1%	138	783.4%	1,361	131	939.3%
(+) Amortização (intangível das aquisições)	2,835	2,361	20.1%	6,007	-52.8%	17,852	9,671	84.6%
(+) IR e CS diferidos (ágio das aquisições)	2,164	1,393	55.3%	2,017	7.3%	7,694	5,849	31.5%
Lucro líquido ajustado pelo benefício fiscal do ágio	17,842	6,858	160.2%	11,126	60.4%	47,086	20,607	128.5%

Desconsiderando os itens destacados acima, relacionados à eventos extraordinários e às aquisições, o lucro líquido seria de R\$ 17,8 milhões no trimestre, R\$ 11,0 milhões maior que o 4T20 e no ano seria de R\$ 47,1 milhões frente a R\$ 20,6 milhões em 2020.

POSIÇÃO FINANCEIRA

Caixa Bruto

Encerramos o período com uma posição total de caixa de R\$ 561,2 milhões **(-R\$ 58,4 milhões vs. 3T21)** frente a R\$ 619,6 milhões no trimestre passado. A redução no caixa é consequência principalmente da (i) variação de R\$ 40,0 milhões na linha “Ações em tesouraria”, recursos utilizados na recompra de ações no âmbito do 6º Programa; e (ii) do pagamento de R\$ 19,1 milhões devido à aquisição da QuiteJá.

Após o fechamento do trimestre ocorreram eventos relevantes que reduziram o saldo do caixa bruto, quais sejam: (i) o desembolso das aquisições, NewCon, LOTE45 e Mercer Seguridade, que totalizaram R\$ 447,5 milhões; e (ii) variação de R\$ 14,0 milhões na linha “Ações em tesouraria”, recursos utilizados na conclusão do 6º Programa de recompra de ações e no início do 7º Programa. A posição do caixa bruto da Companhia após os eventos destacado acima é de R\$ 113,6 milhões.

Dívida Bruta

Ao final do período tínhamos R\$ 267,5 milhões em dívida bruta **(-R\$ 5,2 milhões vs. 3T21)** ante R\$ 272,7 milhões no trimestre passado. Esta variação se deu, principalmente, pelo pagamento de juros e amortização das debêntures emitidas, no valor de R\$ 3,7 milhões.

Parte do pagamento em contrapartida das aquisições de NewCon e Mercer Seguridade foi realizado a prazo, de forma que também impactaram o saldo da dívida bruta após o encerramento do trimestre. Considerando os montantes das parcelas a prazo no valor de R\$ 89,5 milhões, a dívida bruta somou R\$ 357,0 milhões.

Caixa (Dívida) Líquido

Encerramos o período com R\$ 293,7 milhões de caixa líquido **(-R\$ 53,2 milhões vs. 3T21)** ante R\$ 347,0 milhões no último trimestre.

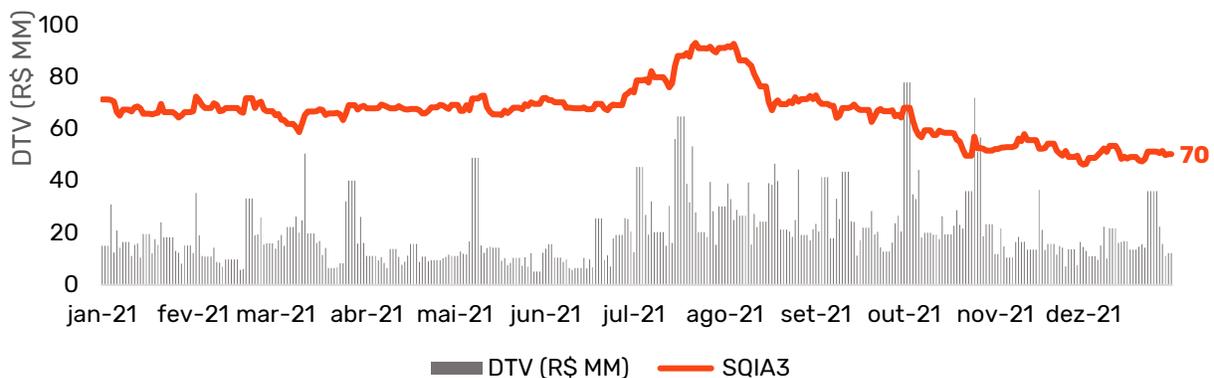
Considerando os desdobramentos relacionados as aquisições de NewCon, LOTE45 e Mercer Seguridade destacados acima após o encerramento do trimestre, a Companhia apresentou uma dívida líquida de R\$ 243,3 milhões.

MERCADO DE CAPITAIS

Desempenho da Ação

As ações da Companhia (NM: SQIA3) encerraram o ano cotadas a R\$ 16,53 **(-21,9% vs. 3T21)** ante R\$ 21,16 no trimestre passado.

Desempenho da Ação - Base 100 (R\$ MM)



Valor de Mercado

Ao final do ano de 2021, a Companhia possuía um valor de mercado de R\$ 1,44 bilhão **(-22,4% vs. 3T21)** ante R\$ 1,86 bilhão no trimestre passado.

Volume médio diário negociado (ADTV)

Nossas ações tiveram uma redução da liquidez durante os três meses que compõem o 4T21, o volume médio negociado foi de R\$ 23,0 milhões **(-18,2% vs. 3T21)** em comparação com R\$ 28,1 milhões do trimestre passado.

Base Acionária

A base acionária finalizou o trimestre com 100,4 mil acionistas **(+1,9% vs. 3T21)** ante 98,5 mil no trimestre passado.

Ações em Circulação (*free float*)

Encerramos o trimestre com 82,7% de nossas ações em livre circulação **(-2,5p.p. vs. 3T21)** ante 85,2% no trimestre passado.

Declaração da Diretoria. A Diretoria da Sinqia S.A., em atenção ao disposto nos incisos V e VI do Art. 25 da Instrução CVM 480/09, declara que revisou, discutiu e concordou com (i) as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e (ii) as Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 31/12/2021.

Relacionamento com os Auditores. A Companhia contratou a Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes para prestação de serviços de auditoria externa de suas demonstrações financeiras do exercício de 2021.

A política para contratação dos serviços de auditoria externa pela Companhia e suas controladas fundamenta-se nos princípios internacionalmente aceitos, que preservam a independência dos trabalhos dessa natureza e consistem nas seguintes práticas: (i) o auditor não pode desempenhar funções executivas e gerenciais na Companhia nem nas controladas; (ii) o auditor não pode exercer atividades operacionais na Companhia e nas controladas que venham a comprometer a eficácia dos trabalhos de auditoria; e (iii) o auditor deve manter a imparcialidade – evitando a existência de conflito de interesse e a perda de independência – e a objetividade em seus pareceres e sobre as demonstrações financeiras.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, além da contratação dos serviços destacados acima, também foram contratados outros serviços relacionados à due diligence no âmbito de aquisições realizadas no período.

Os auditores independentes da Companhia receberam honorários de: (i) R\$ 448 mil referente ao exame de auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021; (ii) R\$ 2.717 mil referentes a serviços não relacionados à auditoria contábil externa no âmbito das aquisições realizadas em 2021 e oferta subsequente de ações de 2021.

Agradecimentos. Por fim, a Companhia registra seus agradecimentos a todos que contribuíram no sucesso obtido no ano de 2021 apesar de todas as adversidades, em especial a seus clientes, colaboradores e acionistas.

ANEXO - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Anexo I - Demonstração de Resultados (Consolidado)

(R\$ mil)	4Q21	4Q20	4Q21 x 4Q20	3Q21	4Q21 x 3Q21	2021	2020	2021 x 2020
Receita bruta	117,069	66,355	76.4%	103,366	13.3%	395,792	236,359	67.5%
Software	92,914	45,857	102.6%	80,680	15.2%	309,304	164,311	88.2%
Subscrição	78,064	38,523	102.6%	69,434	12.4%	270,780	138,336	95.7%
Implantação e Customização	14,850	7,335	102.5%	11,246	32.1%	38,524	25,976	48.3%
Serviços	24,155	20,498	17.8%	22,687	6.5%	86,488	72,048	20.0%
Outsourcing	22,754	20,151	12.9%	22,114	2.9%	83,308	67,955	22.6%
Projetos	1,401	347	303.9%	573	144.6%	3,180	4,093	-22.3%
Impostos sobre vendas	(12,585)	(7,308)	72.2%	(11,310)	11.3%	(43,195)	(26,366)	63.8%
Software	(9,912)	(5,044)	96.5%	(8,850)	12.0%	(33,653)	(18,368)	83.2%
Subscrição	(8,259)	(3,328)	148.2%	(7,742)	6.7%	(29,088)	(14,471)	101.0%
Implantação e Customização	(1,654)	(1,716)	-3.6%	(1,108)	49.2%	(4,566)	(3,897)	17.2%
Serviços	(2,673)	(2,264)	18.1%	(2,460)	8.7%	(9,541)	(7,998)	19.3%
Outsourcing	(2,548)	(2,225)	14.5%	(2,385)	6.8%	(9,215)	(7,105)	29.7%
Projetos	(125)	(39)	221.1%	(76)	65.9%	(328)	(893)	-63.3%
Receita líquida	104,484	59,047	76.9%	92,056	13.5%	352,597	209,993	67.9%
Software	83,001	40,813	103.4%	71,830	15.6%	275,651	145,943	88.9%
Subscrição	69,805	35,195	98.3%	61,692	13.2%	241,692	123,865	95.1%
Implantação e Customização	13,197	5,619	134.9%	10,137	30.2%	33,958	22,079	53.8%
Serviços	21,482	18,234	17.8%	20,227	6.2%	76,947	64,050	20.1%
Outsourcing	20,206	17,926	12.7%	19,728	2.4%	74,093	60,850	21.8%
Projetos	1,276	308	314.4%	497	156.5%	2,852	3,200	-10.9%
Receita líquida	104,484	59,047	76.9%	92,056	13.5%	352,597	209,993	67.9%
Recorrente	90,011	53,121	69.4%	81,420	10.6%	315,787	184,715	71.0%
Variável	14,472	5,926	144.2%	10,635	36.1%	36,810	25,278	45.6%
<i>% de recorrência</i>	86.1%	90.0%	-3.8 p.p.	88.4%	-2.3 p.p.	89.6%	88.0%	1.6 p.p.
Custos	(67,691)	(37,458)	80.7%	(56,865)	19.0%	(217,831)	(138,430)	57.4%
Software	(50,193)	(23,938)	109.7%	(41,115)	22.1%	(158,130)	(89,078)	77.5%
Serviços	(17,498)	(13,520)	29.4%	(15,750)	11.1%	(59,703)	(49,352)	21.0%
Outsourcing	(16,996)	(13,136)	29.4%	(15,329)	10.9%	(57,826)	(46,542)	24.2%
Projetos	(502)	(384)	30.5%	(422)	19.1%	(1,876)	(2,810)	-33.2%
Lucro bruto	36,793	21,589	70.4%	35,192	4.6%	134,766	71,563	88.3%
<i>Margem bruta</i>	35.2%	36.6%	-1.3 p.p.	38.2%	-3.0 p.p.	38.2%	34.1%	4.1 p.p.
Software	32,809	16,876	94.4%	30,714	6.8%	117,521	56,866	106.7%
<i>Mg. bruta Software</i>	39.5%	41.3%	-1.8 p.p.	42.8%	-3.2 p.p.	42.6%	39.0%	3.7 p.p.
Serviços	3,984	4,713	-15.5%	4,475	-11.0%	17,243	14,697	17.3%
<i>Mg. bruta Serviços</i>	18.5%	25.9%	-7.3 p.p.	22.1%	-3.6 p.p.	22.4%	22.9%	-0.5 p.p.
Outsourcing	3,210	4,790	-33.0%	4,400	-27.0%	16,267	14,308	13.7%
<i>Mg. bruta Outsourcing</i>	15.9%	26.7%	-10.8 p.p.	22.3%	-6.4 p.p.	22.0%	23.5%	-1.6 p.p.
Projetos	774	(77)	n.a	76	920.6%	976	389	150.7%
<i>Mg. Bruta Projetos</i>	60.7%	-24.9%	n.a	15.2%	45.4 p.p.	34.2%	12.2%	1.8 p.p.
Despesas operacionais	(30,866)	(17,633)	75.0%	(31,536)	-2.1%	(112,443)	(64,607)	74.0%
<i>% da receita líquida</i>	29.5%	29.9%	-0.3 p.p.	34.3%	-4.7 p.p.	31.9%	30.8%	1.1 p.p.
Gerais e administrativas	(18,306)	(10,990)	66.6%	(19,998)	-8.5%	(70,152)	(41,525)	68.9%
<i>% da receita líquida</i>	17.5%	18.6%	-1.1 p.p.	21.7%	-4.2 p.p.	19.9%	19.8%	0.1 p.p.
Depreciação e amortização	(12,560)	(6,643)	89.1%	(11,538)	8.9%	(42,291)	(23,082)	83.2%
<i>% da receita líquida</i>	12.0%	11.3%	0.8 p.p.	12.5%	-0.5 p.p.	12.0%	11.0%	0.1 p.p.
Res. oper. antes do res. Financeiro	5,927	3,956	49.8%	3,654	62.2%	22,322	6,956	220.9%
Resultado financeiro	8,212	(219)	n.a	(284)	n.a	2,653	(156)	n.a
Receitas financeiras	15,427	1,801	756.6%	6,928	122.7%	25,205	9,728	159.1%
Despesas financeiras	(7,215)	(2,020)	257.2%	(7,212)	0.0%	(22,552)	(9,884)	128.2%
Lucro antes do IR/CS	14,139	3,737	278.3%	3,370	319.5%	24,975	6,800	267.3%
IR e CSLL	(1,709)	(655)	161.0%	349	n.a	(2,446)	(1,844)	32.6%
Corrente	(6,354)	(820)	674.9%	(7,108)	-10.6%	(21,850)	(4,447)	391.3%
Diferido	4,645	165	2714.9%	7,457	-37.7%	19,404	2,603	645.4%
Resultado após o IR e CSLL	12,429	3,082	303.3%	3,719	234.2%	22,529	4,956	354.6%
Participação minoritária	(809)	-	-	(756)	0.0%	(2,350)	-	n.a
Lucro (prejuízo) líquido	11,620	3,082	277.0%	2,963	292.2%	20,179	4,956	307.2%
<i>Margem líquida</i>	11.1%	5.2%	5.9 p.p.	3.2%	7.9 p.p.	5.7%	2.4%	1.4 p.p.

(R\$ mil)	4Q21	4Q20	4Q21x 4Q20	3Q21	4Q21x 3Q21	2021	2020	2021x 2020
EBITDA*	20.593	10.599	94,3%	16.461	25,1%	69.183	30.038	130,3%
Margem EBITDA	19,7%	18,0%	1,8 p.p.	17,9%	1,8 p.p.	19,6%	14,3%	5,3 p.p.
(+) Despesas extraordinárias	1.223	-	n.a	138	783,4%	1.361	74	n.a
(+) Custos extraordinários	-	22	n.a	-	n.a	-	57	n.a
EBITDA ajustado	21.816	10.621	105,4%	16.600	31,4%	70.545	30.169	133,8%
Mg. EBITDA ajust.	20,9%	18,0%	2,9 p.p.	18,0%	2,8 p.p.	20,0%	14,4%	5,6 p.p.

*Conforme Instrução CVM 527/12.

Depreciação e Amortização	14.666	6.643	120,8%	12.807	14,5%	46.860	23.082	103,0%
Depreciação	4.974	1.696	193,2%	2.292	117,0%	11.498	5.696	101,9%
Amortização	9.692	4.947	95,9%	10.516	-7,8%	35.362	17.386	103,4%
Amortização de aquisições	2.835	2.361	20,1%	6.007	-52,8%	17.852	9.671	84,6%
Outras amortizações	6.857	2.586	165,2%	4.509	52,1%	17.510	7.715	127,0%

Lucro líquido	11.620	3.082	277,0%	2.963	292,2%	20.179	4.956	307,2%
(+) Efeitos extraordinários	1.223	22	5459,1%	138	783,4%	1.361	131	939,3%
(+) Amortização (intangível das aquisições)	2.835	2.361	20,1%	6.007	-52,8%	-	9.671	n.a
(+) IR e CS diferidos (ágio das aquisições)	2.164	1.393	55,3%	2.017	7,3%	7.694	5.849	31,5%
Lucro líquido Ajustado	17.842	6.858	160,2%	11.126	60,4%	29.234	20.607	41,9%

Anexo II – Balanço Patrimonial (Consolidado)

(R\$ mil)	31.12.2021	30.09.2021	Var.	31.12.2020	Var. YoY
ATIVO	1.254.857	1.246.677	0,7%	637.653	96,8%
Circulante	608.967	671.219	-9,3%	344.158	76,9%
Caixa e equivalentes de caixa	24.192	619.632	-96,1%	321.063	-92,5%
Aplicações financeiras	537.000	-	-	-	-
Contas a receber	34.510	34.649	-0,4%	17.427	98,0%
Despesas antecipadas	3.452	2.016	71,2%	673	412,9%
Impostos e contribuições a recuperar	7.261	10.918	-33,5%	4.354	66,8%
Outros créditos a receber	2.552	4.004	-36,3%	641	298,1%
Não circulante	645.890	575.458	12,2%	293.495	120,1%
Títulos e valores mobiliários	70.219	54.305	29,3%	5.319	1220,2%
Impostos e contribuições a recuperar	3.765	1.161	224,3%	1.884	99,8%
Depósitos judiciais	174	190	-8,4%	239	-27,2%
Imposto de renda e contrib. social diferidos	47.596	42.793	11,2%	25.205	88,8%
Imobilizado	47.831	45.435	5,3%	38.138	25,4%
Intangível	476.305	431.574	10,4%	222.710	113,9%
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.254.857	1.246.677	0,7%	637.653	96,8%
Circulante	130.381	102.357	27,4%	70.972	83,7%
Empréstimos e financiamentos	27.300	14.192	92,4%	12.506	118,3%
Arrendamento mercantil	16.660	12.973	28,4%	7.807	113,4%
Fornecedores e prestadores de serviços	2.323	3.875	-40,1%	2.437	-4,7%
Adiantamentos de clientes	10.110	3.751	169,5%	8.255	22,5%
Obrigações trabalhistas	41.230	37.139	11,0%	20.735	98,8%
Obrigações tributárias	3.993	5.536	-27,9%	2.298	73,8%
Obrigações por aquisição de investimento	22.294	24.891	-10,4%	15.549	43,4%
Dividendos a distribuir	6.471	-	-	1.385	367,2%
Não circulante	339.020	343.191	-1,2%	131.153	158,5%
Empréstimos e financiamentos	146.339	162.026	-9,7%	27.139	439,2%
Arrendamento mercantil	62.810	52.638	19,3%	30.993	102,7%
Obrigações tributárias	-	-	-	2.407	-100,0%
Provisões para demandas judiciais	58.347	56.972	2,4%	42.402	37,6%
Obrigações por aquisição de investimento	71.524	71.555	0,0%	28.212	153,5%
Patrimônio líquido	785.456	801.129	-2,0%	435.528	80,3%
Capital social	813.303	813.303	0,0%	413.261	96,8%
Ações em tesouraria	(40.896)	(23.168)	76,5%	(1.689)	2321,3%
Custos com emissões de ações	(48.890)	(49.336)	-0,9%	(23.915)	104,4%
Reserva de capital	12.227	17.125	-28,6%	15.497	-21,1%
Reservas de lucro	46.915	40.931	14,6%	32.374	44,9%
Total do Patrimônio líquido de controladores	782.659	798.855	-2,0%	435.528	79,7%
Participação de não controladores	2.797	2.274	-	-	-
Dívida bruta	267.457	272.664	-1,9%	83.406	220,7%
Empréstimos e financiamentos (PC + PNC)	173.639	176.218	-1,5%	39.645	338,0%
Obrigações por aquisição de investimento (PC + PNC)	93.818	96.446	-2,7%	43.761	114,4%
Dívida (caixa) líquida	(293.735)	(346.968)	-15,3%	(237.657)	23,6%
Dívida líquida/EBITDA ajustado LTM	NA	NA	-	NA	-