

**São Paulo, 9 de maio de 2018.** A Senior Solution S.A. (B3: SNSL3) (“**Companhia**”), líder em tecnologia para o setor financeiro no Brasil, anuncia hoje os resultados consolidados do primeiro trimestre de 2018 (“**1T18**”).

## 1T18 – RELEASE DE RESULTADOS

- 🔥 **Receita líquida:** R\$ 32,6 milhões **(+1,9% vs. 1T17)**, com vendas suficientes para compensar o maior *churn*, e destaque para a unidade de Serviços **(+12,9% vs. 1T17)**, apesar da leve redução na unidade de Software **(-2,7% vs. 1T17)**;
- 🔥 **Receita recorrente:** recorde de R\$ 27,0 milhões **(+10,2% vs. 1T17)**, 82,8% do total **(+6,2 p.p. vs. 1T17)**, maior percentual de recorrência da história da Companhia, com crescimento em Subscrição de Software **(+1,5% vs. 1T17)** e Serviços de Outsourcing **(+32,7% vs. 1T17)**;
- 🔥 **EBITDA:** R\$ 1,3 milhão **(-55,2% vs. 1T17)**, com margem EBITDA de 3,9% **(-5,0 p.p. vs. 1T17)**, impactado por “Outras despesas operacionais” com o complemento de R\$ 3,2 milhões na provisão da Parcela Adicional da attps;
- 🔥 **EBITDA ajustado:** R\$ 4,5 milhões **(+25,4% vs. 1T17)**, com margem EBITDA ajustada de 13,8% **(+2,6 p.p. vs. 1T17)**, maior valor já reportado pela Companhia em um primeiro trimestre, confirmando o bom começo de ano;
- 🔥 **Lucro caixa ajustado:** R\$ 3,5 milhões **(+9,1% vs. 1T17)**, resultado de crescimento no lucro líquido ajustado e redução no imposto de renda/contribuição social diferidos, com crédito no trimestre;
- 🔥 **Investimentos:** intensificação em Pesquisa, Desenvolvimento & Inovação (“PD&I”) e marketing, demonstrando comprometimento com a aceleração do crescimento orgânico e reforçando orientação para os resultados de longo prazo, na maior transformação no portfólio de produtos da Companhia desde 2005.

### DESTAQUES FINANCEIROS (R\$ mil)

| (R\$ mil)            | 1T18   | 1T17   | Variação  | 4T17   | Variação   | LTM-1T18 | LTM-1T17 | Variação  |
|----------------------|--------|--------|-----------|--------|------------|----------|----------|-----------|
| Receita líquida      | 32.632 | 32.019 | 1,9%      | 36.577 | -10,8%     | 135.522  | 96.695   | 40,2%     |
| Receita recorrente   | 27.023 | 24.528 | 10,2%     | 25.824 | 4,6%       | 101.539  | 76.362   | 33,0%     |
| % recorrência        | 82,8%  | 76,6%  | 6,2 p.p.  | 70,6%  | 12,2 p.p.  | 74,9%    | 79,0%    | -4,0 p.p. |
| EBITDA               | 1.268  | 2.832  | -55,2%    | 5.701  | -77,8%     | 16.682   | 10.430   | 59,9%     |
| Margem EBITDA        | 3,9%   | 8,8%   | -5,0 p.p. | 15,6%  | -11,7 p.p. | 12,3%    | 10,8%    | 1,5 p.p.  |
| EBITDA ajust.        | 4.515  | 3.600  | 25,4%     | 5.701  | -20,8%     | 21.993   | 11.198   | 96,4%     |
| Margem EBITDA Ajust. | 13,8%  | 11,2%  | 2,6 p.p.  | 15,6%  | -1,8 p.p.  | 16,2%    | 11,6%    | 4,6 p.p.  |
| Lucro caixa ajust.   | 3.486  | 3.194  | 9,1%      | 4.064  | -14,2%     | 17.726   | 11.139   | 59,1%     |
| Margem LC Ajust.     | 10,7%  | 10,0%  | 0,7 p.p.  | 11,1%  | -0,4 p.p.  | 13,1%    | 11,5%    | 1,6 p.p.  |

### Sobre a Senior Solution

A Senior Solution é líder em tecnologia para o setor financeiro no Brasil e pioneira na abordagem *one-stop-shop*. A Companhia possui as seguintes unidades: Software, ofertando aplicativos especializados no modelo de subscrição; e Serviços, fornecendo Outsourcing de processos críticos e Projetos de tecnologia e negócios. Desde 2005 a Senior Solution executa uma estratégia de consolidação que resultou na compra de nove empresas e em treze anos consecutivos de crescimento, com média anual de 29,4%.

### Contatos de RI

Thiago Rocha - Diretor  
José Leoni - Gerente  
Olavo Aires - Analista

Tel.: (11) 3478-4845 / 4788  
[ri@seniorsolution.com.br](mailto:ri@seniorsolution.com.br)  
[www.seniorsolution.com.br/ri](http://www.seniorsolution.com.br/ri)

## EVENTOS RECENTES

### Nova estrutura de reporting

Em 2017, adotamos uma estrutura de *reporting* composta por quatro unidades: Software, Projetos, Outsourcing e attps. Esta última manteve-se separada para que nossos investidores pudessem compreender com nitidez os resultados da aquisição mais recente, realizada em novembro de 2016, ainda que composta pelos mesmos negócios das três primeiras unidades.

Neste 1T18, visando simplificar o entendimento dos resultados, passamos a adotar uma nova estrutura de *reporting* composta por apenas duas unidades – Software e Serviços. Isso significa que realizamos duas mudanças principais: (i) consolidamos os negócios de Projetos e Outsourcing na nova unidade de Serviços; e (ii) passamos a decompor a attps entre as novas unidades de Software e Serviços:



**Software:** negócios relacionados aos sistemas proprietários, incluindo “*Subscrição*”, receitas recorrentes recebidas mensalmente pelo licenciamento, suporte e manutenção, e “*Implantação e Customização*”, receitas variáveis recebidas pela execução dessas atividades.



**Serviços:** negócios de “*Outsourcing*”, receitas recorrentes recebidas mensalmente pela terceirização de processos críticos, e de “*Projetos*”, receitas variáveis de consultoria e tecnologia recebidas pela execução dessas atividades.

### Provisão da Parcela Adicional da attps

Conforme Fato Relevante de 28/11/2016, a Companhia adquiriu a attps por um preço de aquisição inicial de R\$ 50,0 milhões, que poderia ser acrescido de uma Parcela Adicional de até R\$ 14,0 milhões, paga a partir de 31/03/2018, condicionada ao alcance de receita líquida entre R\$ 50,0 milhões e R\$ 60,0 milhões em 2017.

Após o encerramento do exercício social, apuramos uma receita líquida ajustada de R\$ 54,6 milhões, resultando em uma Parcela Adicional devida de R\$ 10,2 milhões, observadas as mecânicas de cálculo e correção definidas no Contrato de Compra e Venda. Como o valor inicialmente provisionado no Balanço Patrimonial era de R\$ 5,6 milhões, realizamos no 1T18 um complemento de R\$ 4,6 milhões que transita na Demonstração do Resultado, dos quais R\$ 3,2 milhões classificados como “Outras receitas (despesas) operacionais” e R\$ 1,4 milhão como “Resultado financeiro, líquido”.

### Alienação das ações em tesouraria

Conforme Fato Relevante de 06/04/2018, o Conselho de Administração autorizou a alienação de até 289.494 ações mantidas em tesouraria, visando (i) reforçar o saldo de caixa para dar continuidade à estratégia de consolidação, sendo os recursos obtidos usados para financiar novas aquisições, e (ii) ampliar as ações em circulação, favorecendo a liquidez no mercado secundário.

A alienação foi concluída em 23/04/2018 e, como resultado, o saldo de caixa foi reforçado no valor de R\$ 7,8 milhões. A recompra e posterior alienação dessas ações representaram substancial geração de valor para os acionistas, resultando em um ganho de capital de R\$ 5,4 milhões e em uma taxa de retorno de 39,9% ao ano. Ressalta-se que outras 289.494 ações permanecem em tesouraria para posterior alienação, cancelamento e/ou para atender aos planos de remuneração baseados em ações.

### Intensificação dos investimentos

Em janeiro, a Companhia intensificou os investimentos em Pesquisa, Desenvolvimento & Inovação (“PD&I”) e marketing visando acelerar o crescimento orgânico, na maior transformação no portfólio de produtos desde 2005. Acreditamos que esses investimentos facilitarão a realização de novas vendas e reduzirão o risco de *churn*, colocando a Senior Solution em uma posição competitiva muito mais favorável.

Os investimentos em PD&I serão voltados principalmente para (i) realizar uma ampla atualização tecnológica dos sistemas adotando linguagens de programação mais recentes e competitivas para atender os novos bancos digitais; (ii) reconstruir a interface, utilizando conceitos ultra modernos de UI/UX (*user interface/user experience*); e (iii) implementar evoluções funcionais que nos permitirão substituir concorrentes com maior eficácia. Em marketing, serão destinados para unificar o portfólio de produtos e serviços, padronizando nomenclatura e identidade, visto que eles são provenientes das 9 aquisições realizadas nos últimos anos e careciam de uniformização.

### **Lançamento do Torq**



Em abril, a Senior Solution lançou uma nova sociedade controlada: o Torq Inovação Digital Ltda. (“Torq”). O Torq tem a missão de transformar negócios por meio da tecnologia, traduzindo ideias inovadoras em oportunidades concretas de negócio para seus participantes: instituições financeiras, empresas de tecnologia, *fintechs* e universidades.

Se posicionando como um *hub* de inovação com instalações e equipes separadas da Senior Solution, o Torq é a única iniciativa do setor financeiro independente dos grandes bancos e já nasceu com o apoio de gigantes como a AWS e o Google, além de parceiros tecnológicos locais como Neoway, Neurotech e Sensedia, e já conta com a adesão de clientes da Companhia. Para a Senior Solution, o Torq permitirá ampliar seus investimentos em inovação e identificar novas oportunidades disruptivas de negócios na fronteira de seu *core business*.

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Iniciamos 2018 com uma importante novidade para nossos investidores, clientes e colaboradores: intensificamos os investimentos em PD&I e marketing, demonstrando nosso comprometimento com a aceleração do crescimento orgânico e reforçando nossa orientação para os resultados de longo prazo. Essa será, provavelmente, a maior transformação no portfólio de produtos da Companhia desde 2005, quando lançamos nosso primeiro software. Uma nova Senior Solution está nascendo!

Estamos seguros de que esses investimentos incrementais são essenciais para a aceleração do crescimento orgânico, e colocarão a empresa em uma posição favorável para se aproveitar da retomada dos investimentos em tecnologia no setor financeiro. Dados recém divulgados na Pesquisa Febraban de Tecnologia Bancária confirmam que essa retomada já está acontecendo no segmento bancário, após dois anos de redução. Acreditamos que os outros segmentos do setor financeiro seguirão o mesmo caminho.

Quanto ao impacto em nossos resultados, reconhecemos que os investimentos incrementais poderão pressionar temporariamente a lucratividade no curto prazo, principalmente pelo aumento nos custos de PD&I e nas despesas de marketing. Mas eles contribuirão para incrementar as receitas no médio prazo, visto que em alguns casos estão atrelados à adição de novos clientes. O balanço final será, certamente, muito positivo.

Neste primeiro trimestre, a receita líquida registrou R\$ 32,6 milhões, crescimento de 1,9% sobre o mesmo período do ano anterior, um resultado razoável visto que esse número absorve o menor faturamento em dois importantes clientes que venderam e/ou reduziram suas operações no Brasil. Ou seja, houve um *churn* incomum, mas as vendas foram suficientes para compensá-lo. Destaca-se o crescimento de 12,9% na unidade de Serviços, apesar da leve redução de 2,7% em Software pela razão explicada anteriormente.

Os custos somaram R\$ 20,5 milhões, redução de 3,3% sobre o mesmo período do ano anterior, consequência da consolidação das operações da attps, adquirida em novembro de 2016. Importante mencionar que essa redução acontece apesar da intensificação dos investimentos em PD&I, com impacto incremental de R\$ 0,2 milhão no 1T18. Por consequência, o lucro bruto alcançou R\$ 12,2 milhões, aumento de 12,0%, com margem bruta de 37,3%, ganho de 3,4 pontos percentuais.

As despesas gerais e administrativas somaram R\$ 7,6 milhões, queda de 4,7% sobre o mesmo período do ano anterior. Vale notar que a maior provisão para bônus prejudica a comparabilidade: o valor provisionado foi de R\$ 0,7 milhão no 1T18, versus R\$ 0,1 milhão no 1T17, porque a Companhia iniciou este ano alinhada às metas corporativas, fato que não ocorreu em 2017.

O EBITDA ajustado, excluído o complemento na provisão da Parcela Adicional da attps, atingiu R\$ 4,5 milhões, crescimento de 25,4%, com margem EBITDA ajustada de 13,8%, aumento de 2,6 pontos percentuais, confirmando o bom começo de ano. Vale lembrar que o número não é comparável ao do 4T17 por conta da sazonalidade nas receitas e custos – o primeiro trimestre historicamente apresenta receitas menores e custos maiores, impactados pelo dissídio coletivo em São Paulo.

O lucro caixa ajustado foi de R\$ 3,5 milhões, crescimento de 9,1%, com margem de 10,7%, aumento de 0,7 ponto percentual. Essa métrica torna-se relevante na análise após a aquisição da attps, que aumentou o volume de amortização. E nossa posição financeira permanece muito confortável – ainda mais com a alienação das ações em tesouraria em abril – deixando a Companhia preparada para sua próxima aquisição.

Por todas essas razões, iniciamos 2018 satisfeitos com os resultados alcançados até o momento, e muito entusiasmados com a intensificação dos investimentos em PD&I e marketing: reforçamos que uma nova Senior Solution está nascendo! Neste ano, além de buscar o crescimento inorgânico com ainda mais intensidade, abrimos um novo caminho promissor para acelerar o crescimento orgânico.

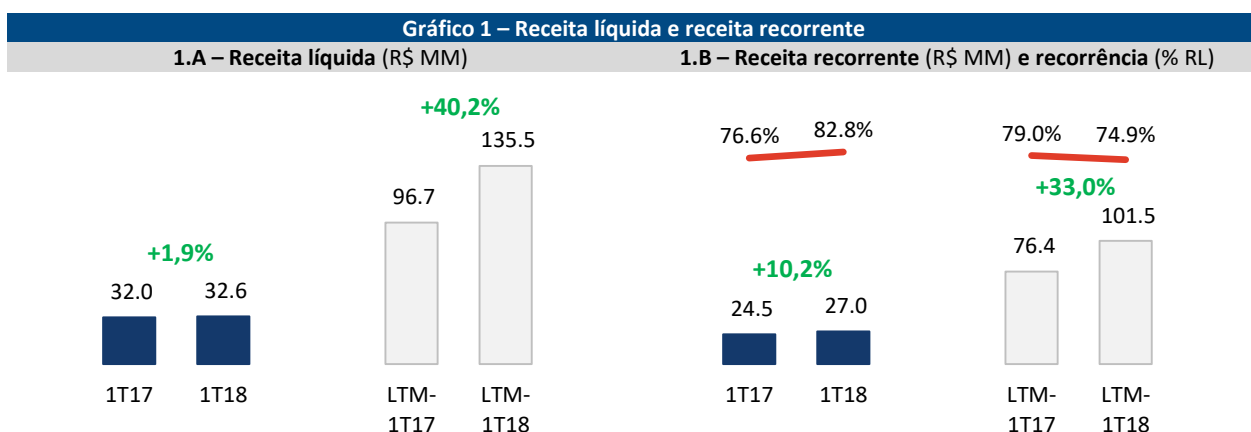
## DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

### Receita líquida

A Companhia registrou receita líquida de R\$ 32,6 milhões (+1,9% vs. 1T17), variação explicada pelo maior volume em Serviços (+12,9% vs. 1T17), apesar da modesta contração em Software (-2,7% vs. 1T17).

As receitas recorrentes, compostas pelas linhas de “Subscrição” de Software e “Outsourcing” de Serviços totalizaram recorde de R\$ 27,0 milhões (+10,2% vs. 1T17), representando recorde de 82,8% do total (vs. 76,6% no 1T17). Este é o maior percentual de recorrência já apresentado pela Companhia, resultado de evolução discreta em “Subscrição” e forte crescimento em “Outsourcing”, combinados com redução nas receitas variáveis.

O número de clientes foi de 259 (vs. 274 no 1T17), queda explicada principalmente pelo menor número de pequenos clientes de software para consórcio. Com isso, o maior cliente contribuiu com 9,3% da receita líquida (vs. 7,0% no 1T17), aumento temporário da concentração decorrente de uma importante implantação do software para investimentos.



### Desempenho por Unidade



#### Software

A receita líquida de Software totalizou R\$ 22,0 milhões (-2,7% vs. 1T17), composta pela parcela recorrente de “Subscrição” e pela parcela variável de “Implantação e Customização”, conforme abaixo:

-  **Subscrição:** a receita líquida atingiu recorde de R\$ 18,0 milhões (+1,5% vs. 1T17), 82% do total da unidade. Tal crescimento ocorre nas áreas de previdência e investimentos, que compensaram as reduções nos demais segmentos. Importante ressaltar que o menor faturamento em dois importantes clientes que venderam e/ou reduziram suas operações no Brasil impactou significativamente as receitas desta linha provocando um *churn* incomum, mas as vendas foram suficientes para compensá-lo.
-  **Implantação e customização:** a receita líquida atingiu R\$ 4,0 milhões (-18,1% vs. 1T17), 18% do total da unidade. Tal redução ocorre nas áreas de investimentos, previdência e conta corrente/crédito, principalmente com o avanço e/ou conclusão de importantes implantações em clientes adicionados nos últimos trimestres, que passaram a contribuir recentemente para a linha de subscrição.



Os custos da unidade foram de R\$ 8,8 milhões (-2,3% vs. 1T17), sendo R\$ 7,7 milhões de Outsourcing (+21,6% vs. 1T17) e R\$ 1,1 milhão de Projetos (-60,1% vs. 1T17).

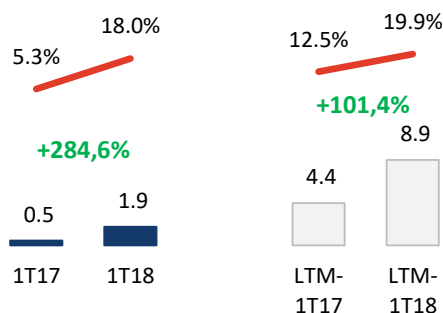
Assim, o lucro bruto da unidade alcançou R\$ 1,9 milhão (vs. R\$ 0,5 milhão no 1T17) com margem bruta de 18,0% (+12,7 p.p. vs. 1T17), sendo Outsourcing R\$ 1,3 milhão (+185,5% vs. 1T17) e Projetos R\$ 0,6 milhão (vs. zero no 1T17). Logo, o aumento do lucro bruto está relacionado principalmente à revisão da carteira de Outsourcing realizada no 1T17 e à maior demanda por consultoria, com consequente diluição de custos fixos.

### Lucro bruto (consolidado)

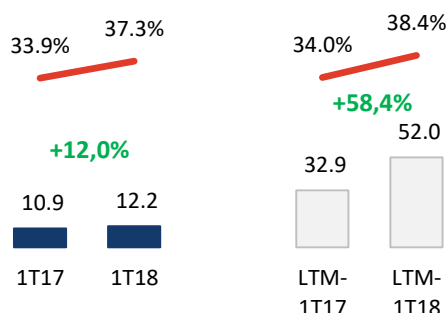
O lucro bruto atingiu R\$ 12,2 milhões (+12,0% vs. 1T17) e a margem bruta atingiu 37,3% (+3,4 p.p. vs. 1T17), decorrentes da melhora do resultado nas unidades de Software e Serviços, após a integração da attps.

Importante ressaltar que o crescimento e o ganho de lucratividade acontecem apesar da intensificação dos investimentos em PD&I, com impacto incremental de R\$ 0,2 milhão no 1T18.

### 3.C – Lucro bruto (R\$ MM) e margem bruta (%)



### Gráfico 4 – Lucro bruto (R\$ MM) e margem bruta (%)



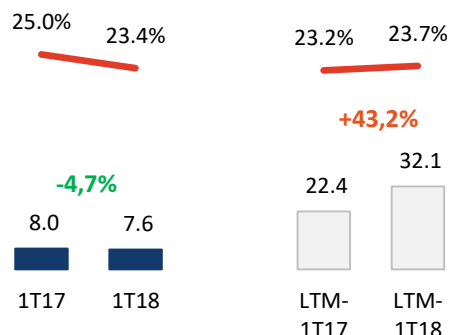
| (R\$ mil)                    | 1T18          | 1T17          | Varição          | 4T17          | Varição           | LTM-1T18      | LTM-1T17      | Varição         |
|------------------------------|---------------|---------------|------------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>Lucro bruto</b>           | <b>12.159</b> | <b>10.852</b> | <b>12,0%</b>     | <b>15.440</b> | <b>-21,3%</b>     | <b>52.043</b> | <b>32.852</b> | <b>58,4%</b>    |
| <i>Margem bruta</i>          | <i>37,3%</i>  | <i>33,9%</i>  | <i>3,4 p.p.</i>  | <i>42,2%</i>  | <i>-5,0 p.p.</i>  | <i>38,4%</i>  | <i>34,0%</i>  | <i>4,4 p.p.</i> |
| Software                     | 10.232        | 10.351        | -1,1%            | 12.568        | -18,6%            | 43.122        | 28.423        | 51,7%           |
| <i>Mg. bruta Software</i>    | <i>46,6%</i>  | <i>45,9%</i>  | <i>0,7 p.p.</i>  | <i>51,7%</i>  | <i>-5,1 p.p.</i>  | <i>47,5%</i>  | <i>46,4%</i>  | <i>1,2 p.p.</i> |
| Serviços                     | 1.927         | 501           | 284,6%           | 2.872         | -32,9%            | 8.921         | 4.429         | 101,4%          |
| <i>Mg. bruta Serviços</i>    | <i>18,0%</i>  | <i>5,3%</i>   | <i>12,7 p.p.</i> | <i>23,4%</i>  | <i>-5,3 p.p.</i>  | <i>19,9%</i>  | <i>12,5%</i>  | <i>7,4 p.p.</i> |
| Outsourcing                  | 1.322         | 463           | 185,5%           | 2.001         | -33,9%            | 6.156         | 3.214         | 91,5%           |
| <i>Mg. bruta Outsourcing</i> | <i>14,6%</i>  | <i>6,8%</i>   | <i>7,8 p.p.</i>  | <i>24,7%</i>  | <i>-10,1 p.p.</i> | <i>19,6%</i>  | <i>12,3%</i>  | <i>7,3 p.p.</i> |
| Projetos                     | 605           | 38            | 1492,1%          | 871           | -30,5%            | 2.765         | 1.215         | 127,6%          |
| <i>Mg. bruta Projetos</i>    | <i>36,6%</i>  | <i>1,4%</i>   | <i>35,2 p.p.</i> | <i>20,8%</i>  | <i>15,8 p.p.</i>  | <i>20,7%</i>  | <i>13,0%</i>  | <i>7,6 p.p.</i> |

### Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas somaram R\$ 7,6 milhões (-4,7% vs. 1T17), representando 23,4% (-1,6 p.p. vs. 1T17) da receita líquida, redução decorrente das sinergias obtidas após a integração da attps, realizada no primeiro semestre do ano passado.

Importante ressaltar que essa redução nas despesas gerais e administrativas acontece apesar do incremento na provisão de bônus, que foi de R\$ 0,7 milhão no 1T18 (vs. R\$ 0,1 milhão no 1T17), porque a Companhia iniciou este ano alinhada às metas corporativas, fato que não ocorreu em 2017. Na ausência desse incremento, a redução nas despesas seria ainda maior.

### Gráfico 5 – Despesas gerais e admin. (R\$ MM e %RL)

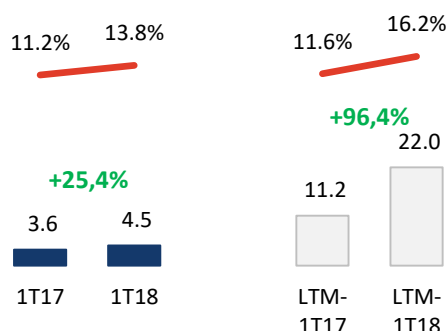


## EBITDA ajustado

O EBITDA ajustado, desconsiderando efeitos extraordinários com rescisões no 1T17 e o complemento na Provisão da Parcela Adicional da attps no 1T18, totalizou R\$ 4,5 milhões (+25,4% vs. 1T17), com margem EBITDA ajustada de 13,8% (+2,6 p.p. vs. 1T17).

Esse é o maior valor já reportado pela Companhia em um primeiro trimestre, confirmando o bom começo de ano. Vale lembrar que o número não é comparável ao do 4T17 por conta da sazonalidade nas receitas e custos – o primeiro trimestre historicamente apresenta receitas menores e custos maiores, impactados pelo dissídio coletivo em São Paulo.

Gráfico 6 – EBITDA Aj. (R\$ MM) e margem EBITDA Aj. (%)



| (R\$ mil)                   | 1T18         | 1T17         | Variação     | 4T17         | Variação      | LTM-1T18      | LTM-1T17      | Variação     |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| EBITDA                      | 1.268        | 2.832        | -55,2%       | 5.701        | -77,8%        | 16.682        | 10.430        | 59,9%        |
| Mg. EBITDA                  | 3,9%         | 8,8%         | -5,0 p.p.    | 15,6%        | -11,7 p.p.    | 12,3%         | 10,8%         | 1,5 p.p.     |
| (+) Efeitos extraordinários | 3.247        | 768          | -            | -            | -             | 5.311         | 768           | -            |
| <b>EBITDA Ajustado</b>      | <b>4.515</b> | <b>3.600</b> | <b>25,4%</b> | <b>5.701</b> | <b>-20,8%</b> | <b>21.993</b> | <b>11.198</b> | <b>96,4%</b> |
| Mg. EBITDA ajust.           | 13,8%        | 11,2%        | 2,6 p.p.     | 15,6%        | -1,8 p.p.     | 16,2%         | 11,6%         | 4,6 p.p.     |

## Lucro antes do IR/CS

O lucro antes do IR/CS (“LAIR”) atingiu R\$ 2,4 milhões negativos (vs. R\$ 1,0 milhão positivo no 1T17), fortemente impactado pelo complemento na provisão da Parcela Adicional da attps de R\$ 4,6 milhões, dos quais R\$ 3,2 milhões classificados como “Outras receitas (despesas) operacionais” e R\$ 1,4 milhão como “Resultado financeiro, líquido” conforme detalhado abaixo:

- 🔴 **Resultado financeiro:** foi de R\$ 1,9 milhão negativo (vs. R\$ 0,1 milhão negativo no 1T17), devido principalmente ao complemento na provisão de juros da Parcela Adicional da attps, no montante de R\$ 1,4 milhão.
- 🔴 **Depreciação e amortização (“D&A”):** somaram R\$ 1,7 milhão (-2,1% vs. 1T17), leve redução principalmente devido à diminuição na amortização de intangíveis provenientes da attps.

## Lucro (prejuízo) líquido

O lucro líquido alcançou R\$ 1,8 milhão negativo (vs. R\$ 0,6 milhão positivo), também fortemente impactado pelo complemento na provisão da Parcela Adicional da attps de R\$ 4,6 milhões. Enfatizamos que o lucro líquido é uma medida contábil influenciada por fatores sem efeito econômico sobre a Companhia, razão pela qual recomendamos sua análise em conjunto com o lucro caixa ajustado, descrito posteriormente.

A forte redução de R\$ 2,4 milhões é integralmente explicada pelo complemento na provisão da Parcela Adicional da attps de R\$ 4,6 milhões. Importante mencionar que esse complemento é uma despesa dedutível na apuração de IR/CSLL, e proporcionará uma economia de tributos equivalente a 34% desse valor contabilizada nas linhas de impostos correntes e diferidos.

## Lucro caixa ajustado<sup>1</sup>

O lucro caixa ajustado foi de R\$ 3,5 milhões (+9,1% vs. 1T17), com margem de 10,7% (+0,7 p.p. vs. 1T17). Tal crescimento decorre da combinação de (i) forte crescimento do lucro líquido ajustado para R\$ 2,8 milhões (+102,9% vs. 1T17) e (ii) redução do IR/CSLL diferido, para um crédito de R\$ 0,8 milhão (vs. débito de R\$ 0,3 milhão no 1T17).

| (R\$ mil)                      | 1T18           | 1T17         | Variação        | 4T17         | Variação         | LTM-1T18      | LTM-1T17      | Variação        |
|--------------------------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|------------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>Lucro líquido</b>           | <b>(1.799)</b> | <b>617</b>   | -               | <b>2.888</b> | -                | <b>5.048</b>  | <b>6.815</b>  | <b>-25,9%</b>   |
| (+) Efeitos extraordinários    | 4.609          | 768          | -               | -            | -                | 6.673         | 768           | -               |
| <b>Lucro líquido ajustado</b>  | <b>2.810</b>   | <b>1.385</b> | <b>102,9%</b>   | <b>2.888</b> | <b>-2,7%</b>     | <b>11.721</b> | <b>7.583</b>  | <b>54,6%</b>    |
| (+) Amortização das aquisições | 1.470          | 1.502        | -2,1%           | 1.469        | 0,1%             | 5.879         | 3.218         | 82,7%           |
| (+) IR e CS diferidos          | (794)          | 307          | -               | -293         | -                | 126           | 338           | -               |
| <b>Lucro caixa ajustado</b>    | <b>3.486</b>   | <b>3.194</b> | <b>9,1%</b>     | <b>4.064</b> | <b>-14,2%</b>    | <b>17.726</b> | <b>11.139</b> | <b>59,1%</b>    |
| <b>Margem LCA Ajust.</b>       | <b>10,7%</b>   | <b>10,0%</b> | <b>0,7 p.p.</b> | <b>11,1%</b> | <b>-0,4 p.p.</b> | <b>13,1%</b>  | <b>11,5%</b>  | <b>1,6 p.p.</b> |

A série histórica completa em Excel encontra-se disponível em [www.seniorsolution.com.br/ri](http://www.seniorsolution.com.br/ri), menu Informações aos Investidores > Resultados.

## Posição financeira

O saldo de caixa bruto encerrou o 1T18 em R\$ 22,9 milhões (-R\$ 7,1 milhões vs. 4T17). Na comparação com o trimestre anterior, a redução está principalmente relacionada ao pagamento de empréstimos e obrigações. A dívida bruta apresentou saldo de R\$ 39,2 milhões (-R\$ 0,7 milhão vs. 4T17), sendo:

-  **Obrigações por aquisição de investimento:** R\$ 22,0 milhões (+R\$ 3,9 milhões vs. 4T17), aumento na comparação com o trimestre anterior principalmente relacionado à Parcela Adicional da attps. Importante ressaltar que a Companhia amortizou R\$ 0,7 milhão no período, mas o complemento na Provisão da Parcela Adicional de R\$ 4,6 milhões provocou uma recomposição no saldo devedor.
-  **Empréstimos e financiamentos:** R\$ 17,2 milhões (-R\$ 4,6 milhões vs. 4T17), redução na comparação com o trimestre anterior relacionado ao pagamento de empréstimo proveniente da attps. A Companhia quitou a linha Progeren cujo saldo era de R\$ 3,4 milhões no 4T17, aproveitando-se da confortável posição de caixa, fato que contribuirá para a futura redução nas despesas financeiras.

Assim, o saldo de dívida líquida aumentou para R\$ 16,3 milhões (vs. R\$ 9,9 milhões no 4T17), representando apenas 0,7x o EBITDA ajustado dos últimos 12 meses (vs. 0,5x no 4T17). Apesar do aumento temporário da alavancagem, essa posição financeira é confortável para dar continuidade aos investimentos em aquisições, visto que a Companhia alienou 50% das ações em tesouraria em abril deste ano, representando um reforço de caixa de R\$ 7,8 milhões.

<sup>1</sup> Corresponde ao lucro líquido ajustado por efeitos extraordinários somado às linhas que não afetam o caixa mas influenciam o resultado contábil: (i) amortização das aquisições (softwares próprios, valor da carteira de clientes, acordo de não competição e marcas e patentes) e (ii) imposto de renda e contribuição social diferidos.

## **MERCADO DE CAPITAIS**

### **Desempenho da ação**

As ações da Companhia (Novo Mercado: SNRL3) encerraram o 1T18 cotadas a R\$ 27,20 (+1,9% vs. 4T17). Como o capital social total é representado por 11.787.203 ações ordinárias, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 320,6 milhões em 31/03/2018.

O volume médio diário negociado foi de R\$ 366,9 mil (-1,0% vs. 4T17) e a média diária de negócios foi de 66 (vs. 62 no 4T17).

A base acionária finalizou o trimestre com 3.919 acionistas (-99 vs. 4T17), número expressivo em comparação com empresas brasileiras de porte similar, e o *free float*<sup>2</sup> foi de 70,6%.

---

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA**

A Diretoria da Senior Solution S.A., em atenção ao disposto nos incisos V e VI do Art. 25 da Instrução CVM 480/09, declara que revisou, discutiu e concordou com (i) as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e (ii) as Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 31/03/2018.

---

<sup>2</sup> Excluídas as ações detidas pela administração (Conselho de Administração e Diretoria Estatutária) e aquelas em tesouraria.

## ANEXO - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

### I - Demonstração de resultados (Consolidado)

| (R\$ mil)                    | 1T18            | 1T17            | Var.             | 4T17            | Var.              | LTM-1T18        | LTM-1T17        | Var.             |
|------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| <b>Receita bruta</b>         | <b>36.604</b>   | <b>36.134</b>   | <b>1,3%</b>      | <b>41.316</b>   | <b>-11,4%</b>     | <b>152.771</b>  | <b>109.351</b>  | <b>39,7%</b>     |
| Software                     | 24.616          | 25.376          | -3,0%            | 27.359          | -10,0%            | 101.976         | 69.039          | 47,7%            |
| Subscrição                   | 20.169          | 19.882          | 1,4%             | 19.888          | 1,4%              | 78.605          | 56.483          | 39,2%            |
| Implantação e Customização   | 4.447           | 5.494           | -19,1%           | 7.471           | -40,5%            | 23.371          | 12.556          | 86,1%            |
| Serviços                     | 11.988          | 10.758          | 11,4%            | 13.957          | -14,1%            | 50.795          | 40.312          | 26,0%            |
| Outsourcing                  | 10.184          | 7.780           | 30,9%            | 9.286           | 9,7%              | 35.891          | 29.906          | 20,0%            |
| Projetos                     | 1.804           | 2.978           | -39,4%           | 4.671           | -61,4%            | 14.904          | 10.406          | 43,2%            |
| <b>Impostos sobre vendas</b> | <b>(3.972)</b>  | <b>(4.115)</b>  | <b>-3,5%</b>     | <b>(4.739)</b>  | <b>-16,2%</b>     | <b>(17.249)</b> | <b>(12.656)</b> | <b>36,3%</b>     |
| Software                     | (2.666)         | (2.821)         | -5,5%            | (3.061)         | -12,9%            | (11.273)        | (7.765)         | 45,2%            |
| Subscrição                   | (2.177)         | (2.159)         | 0,8%             | (2.157)         | 0,9%              | (8.506)         | (6.213)         | 36,9%            |
| Implantação e Customização   | (489)           | (662)           | -26,1%           | (904)           | -45,9%            | (2.767)         | (1.552)         | 78,3%            |
| Serviços                     | (1.306)         | (1.294)         | 0,9%             | (1.678)         | -22,2%            | (5.976)         | (4.891)         | 22,2%            |
| Outsourcing                  | (1.153)         | (975)           | 18,3%            | (1.193)         | -3,4%             | (4.451)         | (3.814)         | 16,7%            |
| Projetos                     | (153)           | (319)           | -52,0%           | (485)           | -68,5%            | (1.525)         | (1.077)         | 41,6%            |
| <b>Receita líquida</b>       | <b>32.632</b>   | <b>32.019</b>   | <b>1,9%</b>      | <b>36.577</b>   | <b>-10,8%</b>     | <b>135.522</b>  | <b>96.695</b>   | <b>40,2%</b>     |
| Software                     | 21.950          | 22.555          | -2,7%            | 24.298          | -9,7%             | 90.703          | 61.274          | 48,0%            |
| Subscrição                   | 17.992          | 17.723          | 1,5%             | 17.731          | 1,5%              | 70.099          | 50.270          | 39,4%            |
| Implantação e Customização   | 3.958           | 4.832           | -18,1%           | 6.567           | -39,7%            | 20.604          | 11.004          | 87,2%            |
| Serviços                     | 10.682          | 9.464           | 12,9%            | 12.279          | -13,0%            | 44.819          | 35.421          | 26,5%            |
| Outsourcing                  | 9.031           | 6.805           | 32,7%            | 8.093           | 11,6%             | 31.440          | 26.092          | 20,5%            |
| Projetos                     | 1.651           | 2.659           | -37,9%           | 4.186           | -60,6%            | 13.379          | 9.329           | 43,4%            |
| <b>Receita líquida</b>       | <b>32.632</b>   | <b>32.019</b>   | <b>1,9%</b>      | <b>36.577</b>   | <b>-10,8%</b>     | <b>135.522</b>  | <b>96.695</b>   | <b>40,2%</b>     |
| Recorrente                   | 27.023          | 24.528          | 10,2%            | 25.824          | 4,6%              | 101.539         | 76.362          | 33,0%            |
| Variável                     | 5.609           | 7.491           | -25,1%           | 10.753          | -47,8%            | 33.983          | 20.333          | 67,1%            |
| <i>% de recorrência</i>      | <b>82,8%</b>    | <b>76,6%</b>    | <b>6,2 p.p.</b>  | <b>70,6%</b>    | <b>12,2 p.p.</b>  | <b>74,9%</b>    | <b>79,0%</b>    | <b>-4,0 p.p.</b> |
| <b>Custos</b>                | <b>(20.473)</b> | <b>(21.167)</b> | <b>-3,3%</b>     | <b>(21.137)</b> | <b>-3,1%</b>      | <b>(83.479)</b> | <b>(63.843)</b> | <b>30,8%</b>     |
| Software                     | (11.718)        | (12.204)        | -4,0%            | (11.730)        | -0,1%             | (47.581)        | (32.851)        | 44,8%            |
| Serviços                     | (8.755)         | (8.963)         | -2,3%            | (9.407)         | -6,9%             | (35.898)        | (30.992)        | 15,8%            |
| Outsourcing                  | (7.709)         | (6.342)         | 21,6%            | (6.092)         | 26,5%             | (25.284)        | (22.878)        | 10,5%            |
| Projetos                     | (1.046)         | (2.621)         | -60,1%           | (3.315)         | -68,4%            | (10.614)        | (8.114)         | 30,8%            |
| <b>Lucro bruto</b>           | <b>12.159</b>   | <b>10.852</b>   | <b>12,0%</b>     | <b>15.440</b>   | <b>-21,3%</b>     | <b>52.043</b>   | <b>32.852</b>   | <b>58,4%</b>     |
| <b>Margem bruta</b>          | <b>37,3%</b>    | <b>33,9%</b>    | <b>3,4 p.p.</b>  | <b>42,2%</b>    | <b>-5,0 p.p.</b>  | <b>38,4%</b>    | <b>34,0%</b>    | <b>4,4 p.p.</b>  |
| Software                     | 10.232          | 10.351          | -1,1%            | 12.568          | -18,6%            | 43.122          | 28.423          | 51,7%            |
| <i>Mg. bruta Software</i>    | <b>46,6%</b>    | <b>45,9%</b>    | <b>0,7 p.p.</b>  | <b>51,7%</b>    | <b>-5,1 p.p.</b>  | <b>47,5%</b>    | <b>46,4%</b>    | <b>1,2 p.p.</b>  |
| Serviços                     | 1.927           | 501             | 284,6%           | 2.872           | -32,9%            | 8.921           | 4.429           | 101,4%           |
| <i>Mg. bruta Serviços</i>    | <b>18,0%</b>    | <b>5,3%</b>     | <b>12,7 p.p.</b> | <b>23,4%</b>    | <b>-5,3 p.p.</b>  | <b>19,9%</b>    | <b>12,5%</b>    | <b>7,4 p.p.</b>  |
| Outsourcing                  | 1.322           | 463             | 185,5%           | 2.001           | -33,9%            | 6.156           | 3.214           | 91,5%            |
| <i>Mg. bruta Outsourcing</i> | <b>14,6%</b>    | <b>6,8%</b>     | <b>7,8 p.p.</b>  | <b>24,7%</b>    | <b>-10,1 p.p.</b> | <b>19,6%</b>    | <b>12,3%</b>    | <b>7,3 p.p.</b>  |
| Projetos                     | 605             | 38              | 1492,1%          | 871             | -30,5%            | 2.765           | 1.215           | 127,6%           |
| <i>Mg. Bruta Projetos</i>    | <b>36,6%</b>    | <b>1,4%</b>     | <b>35,2 p.p.</b> | <b>20,8%</b>    | <b>15,8 p.p.</b>  | <b>20,7%</b>    | <b>13,0%</b>    | <b>7,6 p.p.</b>  |
| <b>Despesas operacionais</b> | <b>(12.609)</b> | <b>(9.774)</b>  | <b>29,0%</b>     | <b>(11.446)</b> | <b>10,2%</b>      | <b>(42.137)</b> | <b>(26.222)</b> | <b>60,7%</b>     |
| <i>% da receita líquida</i>  | <b>38,6%</b>    | <b>30,5%</b>    | <b>8,1 p.p.</b>  | <b>31,3%</b>    | <b>7,3 p.p.</b>   | <b>31,1%</b>    | <b>27,1%</b>    | <b>4,0 p.p.</b>  |
| Gerais e administrativas     | (7.644)         | (8.020)         | -4,7%            | (9.739)         | -21,5%            | (32.114)        | (22.422)        | 43,2%            |
| <i>% da receita líquida</i>  | <b>23,4%</b>    | <b>25,0%</b>    | <b>-1,6 p.p.</b> | <b>26,6%</b>    | <b>-3,2 p.p.</b>  | <b>23,7%</b>    | <b>23,2%</b>    | <b>0,5 p.p.</b>  |
| Outras despesas              | (3.247)         | -               | -                | -               | -                 | (3.247)         | -               | -                |
| <i>% da receita líquida</i>  | <b>10,0%</b>    | <b>0,0%</b>     | <b>10,0 p.p.</b> | <b>0,0%</b>     | <b>10,0 p.p.</b>  | <b>2,4%</b>     | <b>0,0%</b>     | <b>2,4 p.p.</b>  |
| Depreciação e amortização    | (1.718)         | (1.754)         | -2,1%            | (1.707)         | 0,6%              | (6.776)         | (3.800)         | 78,3%            |
| <i>% da receita líquida</i>  | <b>5,3%</b>     | <b>5,5%</b>     | <b>-0,2 p.p.</b> | <b>4,7%</b>     | <b>0,6 p.p.</b>   | <b>5,0%</b>     | <b>3,9%</b>     | <b>1,1 p.p.</b>  |
| <b>EBITDA</b>                | <b>1.268</b>    | <b>2.832</b>    | <b>-55,2%</b>    | <b>5.701</b>    | <b>-77,8%</b>     | <b>16.682</b>   | <b>10.430</b>   | <b>59,9%</b>     |
| <i>Margem EBITDA</i>         | <b>3,9%</b>     | <b>8,8%</b>     | <b>-5,0 p.p.</b> | <b>15,6%</b>    | <b>-11,7 p.p.</b> | <b>12,3%</b>    | <b>10,8%</b>    | <b>1,5 p.p.</b>  |
| <b>Resultado financeiro</b>  | <b>(1.937)</b>  | <b>(103)</b>    | <b>-</b>         | <b>(749)</b>    | <b>158,6%</b>     | <b>(3.511)</b>  | <b>2.972</b>    | <b>-</b>         |
| Receitas financeiras         | 413             | 786             | -47,5%           | 392             | 5,4%              | 1.495           | 5.970           | -75,0%           |
| Despesas financeiras         | (2.350)         | (889)           | 164,3%           | (1.141)         | 106,0%            | (5.006)         | (2.998)         | 67,0%            |
| <b>Lucro antes do IR/CS</b>  | <b>(2.387)</b>  | <b>975</b>      | <b>-</b>         | <b>3.245</b>    | <b>-</b>          | <b>6.395</b>    | <b>9.602</b>    | <b>-33,4%</b>    |
| <b>IR e CSLL</b>             | <b>588</b>      | <b>(358)</b>    | <b>-</b>         | <b>(357)</b>    | <b>-</b>          | <b>(1.347)</b>  | <b>(2.787)</b>  | <b>-51,7%</b>    |
| Corrente                     | (206)           | (51)            | 303,9%           | (650)           | -68,3%            | (1.221)         | (2.449)         | -50,1%           |
| Diferido                     | 794             | (307)           | -                | 293             | 171,0%            | (126)           | (338)           | -62,7%           |
| <b>Lucro líquido</b>         | <b>(1.799)</b>  | <b>617</b>      | <b>-</b>         | <b>2.888</b>    | <b>-</b>          | <b>5.048</b>    | <b>6.815</b>    | <b>-25,9%</b>    |
| <i>Margem líquida</i>        | <b>-5,5%</b>    | <b>1,9%</b>     | <b>-7,4 p.p.</b> | <b>7,9%</b>     | <b>-13,4 p.p.</b> | <b>3,7%</b>     | <b>7,0%</b>     | <b>-3,3 p.p.</b> |

| (R\$ mil)                    | 1T18         | 1T17         | Var.         | 4T17         | Var.          | LTM-1T18      | LTM-1T17      | Var.         |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>EBITDA</b>                | <b>1.268</b> | <b>2.832</b> | -55,2%       | <b>5.701</b> | -77,8%        | <b>16.682</b> | <b>10.430</b> | <b>59,9%</b> |
| (+) Despesas extraordinárias | 3.247        | 768          | 322,8%       | -            | -             | 3.692         | 768           | 381%         |
| (+) Custos extraordinários   | -            | -            | -            | -            | -             | 1.619         | -             | -            |
| <b>EBITDA Ajust.</b>         | <b>4.515</b> | <b>3.600</b> | <b>25,4%</b> | <b>5.701</b> | <b>-20,8%</b> | <b>21.993</b> | <b>11.198</b> | <b>96,4%</b> |
| Mg. EBITDA Ajust.            | 13,8%        | 11,2%        | 2,6 p.p.     | 15,6%        | -1,8 p.p.     | 16,2%         | 11,6%         | 4,6 p.p.     |

| (R\$ mil)                      | 1T18           | 1T17         | Var.          | 4T17         | Var.          | LTM-1T18      | LTM-1T17      | Var.          |
|--------------------------------|----------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Lucro líquido</b>           | <b>(1.799)</b> | <b>617</b>   | -             | <b>2.888</b> | -             | <b>5.048</b>  | <b>6.815</b>  | <b>-25,9%</b> |
| (+) Efeitos extraordinários    | 4.609          | 768          | -             | -            | -             | 6.673         | 768           | -             |
| <b>Lucro líquido ajustado</b>  | <b>2.810</b>   | <b>1.385</b> | <b>102,9%</b> | <b>2.888</b> | <b>-2,7%</b>  | <b>11.721</b> | <b>7.583</b>  | <b>54,6%</b>  |
| (+) Amortização das aquisições | 1.470          | 1.502        | -2,1%         | 1.469        | 0,1%          | 5.879         | 3.218         | 82,7%         |
| (+) IR e CS diferidos          | (794)          | 307          | -             | (293)        | -             | 126           | 338           | -             |
| <b>Lucro caixa ajustado</b>    | <b>3.486</b>   | <b>3.194</b> | <b>9,1%</b>   | <b>4.064</b> | <b>-14,2%</b> | <b>17.726</b> | <b>11.139</b> | <b>59,1%</b>  |
| Mg. Lucro Caixa Ajust.         | 10,7%          | 10,0%        | 0,7 p.p.      | 11,1%        | -0,4 p.p.     | 13,1%         | 11,5%         | 1,6 p.p.      |

## II - Balanço patrimonial (Consolidado)

| (R\$ mil)                                           | 31.03.2018      | 31.12.2017     | Var.         | 31.03.2017      | Var.         |
|-----------------------------------------------------|-----------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|
| <b>ATIVO</b>                                        | <b>152.721</b>  | <b>157.501</b> | <b>-3,0%</b> | <b>150.749</b>  | <b>1,3%</b>  |
| <b>Circulante</b>                                   | <b>49.298</b>   | <b>52.075</b>  | <b>-5,3%</b> | <b>41.855</b>   | <b>17,8%</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa                       | 22.869          | 30.001         | -23,8%       | 23.662          | -3,4%        |
| Contas a receber                                    | 23.010          | 18.827         | 22,2%        | 14.383          | 60,0%        |
| Impostos e contribuições a recuperar                | 3.176           | 2.810          | 13,0%        | 3.333           | -4,7%        |
| Outros créditos a receber                           | 243             | 437            | -44,4%       | 477             | -49,1%       |
| <b>Não circulante</b>                               | <b>103.423</b>  | <b>105.426</b> | <b>-1,9%</b> | <b>108.894</b>  | <b>-5,0%</b> |
| Depósitos judiciais                                 | 583             | 2.151          | -72,9%       | 1.957           | -70,2%       |
| Imposto de renda e contrib. social diferidos        | 11.062          | 10.268         | 7,7%         | 10.996          | 0,6%         |
| Outros créditos                                     | 159             | 159            | 0,0%         | 439             | -63,8%       |
| Imobilizado                                         | 2.665           | 2.597          | 2,6%         | 1.438           | 85,3%        |
| Intangível                                          | 88.954          | 90.251         | -1,4%        | 94.064          | -5,4%        |
| <b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                 | <b>152.721</b>  | <b>157.501</b> | <b>-3,0%</b> | <b>150.749</b>  | <b>1,3%</b>  |
| <b>Circulante</b>                                   | <b>31.371</b>   | <b>34.172</b>  | <b>-8,2%</b> | <b>33.829</b>   | <b>-7,3%</b> |
| Empréstimos e financiamentos                        | 3.704           | 6.529          | -43,3%       | 6.775           | -45,3%       |
| Fornecedores e prestadores de serviços              | 701             | 601            | 16,6%        | 624             | 12,3%        |
| Adiantamentos de clientes                           | 1.294           | 2.239          | -42,2%       | 1.753           | -26,2%       |
| Salários, encargos sociais e prov. trabalhistas     | 15.453          | 16.294         | -5,2%        | 16.957          | -8,9%        |
| Lucros a distribuir                                 | 2.086           | 2.085          | 0,0%         | 1.058           | 97,2%        |
| Obrigações tributárias                              | 1.663           | 1.583          | 5,1%         | 1.037           | 60,4%        |
| Obrigações por aquisição de investimento            | 6.470           | 4.841          | 33,7%        | 5.625           | 15,0%        |
| <b>Não circulante</b>                               | <b>47.585</b>   | <b>47.722</b>  | <b>-0,3%</b> | <b>46.090</b>   | <b>3,2%</b>  |
| Empréstimos e financiamentos                        | 13.533          | 15.327         | -11,7%       | 10.385          | 30,3%        |
| Obrigações tributárias                              | 100             | 334            | -70,1%       | -               | -            |
| Provisões para contingências                        | 18.464          | 18.819         | -1,9%        | 19.094          | -3,3%        |
| Obrigações por aquisição de investimento            | 15.488          | 13.242         | 17,0%        | 16.611          | -6,8%        |
| <b>Patrimônio líquido</b>                           | <b>73.765</b>   | <b>75.607</b>  | <b>-2,4%</b> | <b>70.830</b>   | <b>4,1%</b>  |
| Capital social                                      | 50.561          | 50.561         | 0,0%         | 50.561          | 0,0%         |
| Ações em tesouraria                                 | (4.772)         | (4.772)        | 0,0%         | (4.941)         | -3,4%        |
| Reserva de capital                                  | 422             | 464            | -9,1%        | 618             | -31,7%       |
| Reservas de lucros                                  | 27.554          | 29.354         | -6,1%        | 24.592          | 12,0%        |
| <b>Dívida bruta</b>                                 | <b>39.195</b>   | <b>39.939</b>  | <b>-1,9%</b> | <b>39.396</b>   | <b>-0,5%</b> |
| Empréstimos e financiamentos (PC + PNC)             | 17.237          | 21.856         | -21,1%       | 17.160          | 0,4%         |
| Obrigações por aquisição de investimento (PC + PNC) | 21.958          | 18.083         | 21,4%        | 22.236          | -1,3%        |
| <b>Caixa (dívida) líquida</b>                       | <b>(16.326)</b> | <b>(9.938)</b> | <b>64,3%</b> | <b>(15.734)</b> | <b>3,8%</b>  |

**Senior Solution S.A.**

Informações Trimestrais – ITR em  
31 de março de 2018  
e relatório sobre a revisão de  
informações trimestrais

## ÍNDICE

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| Mensagem da Administração.....                                               | 3  |
| Relatório dos Auditores Independentes Sobre as Informações Financeiras ..... | 4  |
| <br><u>Informações Financeiras Revisadas</u>                                 |    |
| Balanço Patrimonial .....                                                    | 6  |
| Demonstração do Resultado do Exercício .....                                 | 8  |
| Demonstrações dos Resultados Abrangentes.....                                | 9  |
| Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido .....                        | 10 |
| Demonstração dos Fluxos de Caixa .....                                       | 11 |
| Demonstração do Valor Adicionado .....                                       | 13 |
| Notas explicativas.....                                                      | 14 |

## **MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas e demais interessados,

Em cumprimento às disposições legais, a SENIOR SOLUTION S.A., principal provedora brasileira especializada em tecnologia da informação para o mercado financeiro, submete à apreciação de seus acionistas e demais interessados o Relatório da Administração e as correspondentes Informações Financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, referentes ao período findo em 31 de março de 2018, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

## **RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES**

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes fundamenta-se em princípios que preservam sua independência. Esses princípios consistem nos padrões internacionalmente aceitos, em que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente; e (c) o auditor não deve gerar conflitos com interesses de seus clientes.

Procedimentos adotados pela Companhia, conforme inciso III, art. 2º Instrução CVM nº381/03: A Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal, previamente à contratação de outros serviços profissionais que não os relacionados à auditoria contábil externa, consultar os auditores independentes e o Conselho de Administração, no sentido de assegurar-se que a realização da prestação destes outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade, necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria, bem como obter aprovação de seu Conselho de Administração. Adicionalmente são requeridas declarações formais destes mesmos auditores quanto à sua independência na realização de serviços que não sejam de auditoria.

## **Relatório sobre a revisão de informações trimestrais**

Aos Administradores e Acionistas  
Senior Solution S.A.

### **Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Senior Solution S.A. (a "Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2018, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão sobre as informações intermediárias**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## **Outros assuntos**

### **Demonstrações do valor adicionado**

Revisamos, também, as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2018, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas de maneira consistente, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de maio de 2018

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes  
CRC 2SP000160/O-5

Ricardo Novaes de Queiroz  
Contador CRC 1DF012332/O-2

**SENIOR SOLUTION S.A.**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE MARÇO DE 2018 E 31 de DEZEMBRO DE 2017**  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                            | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                            | <b>31.03.2018</b>   | <b>31.12.2017</b> | <b>31.03.2018</b>  | <b>31.12.2017</b> |
| <b>ATIVO</b>                                               |                     |                   |                    |                   |
| <b>Circulante</b>                                          |                     |                   |                    |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa (nota 7)                     | 7.755               | 11.876            | 22.869             | 30.001            |
| Contas a receber (nota 8)                                  | 5.202               | 3.244             | 23.010             | 18.827            |
| Impostos e contribuições a recuperar (nota 9)              | 1.089               | 1.064             | 3.176              | 2.810             |
| Outros créditos a receber                                  | 46                  | 305               | 243                | 437               |
| <b>Total do ativo circulante</b>                           | <b>14.092</b>       | <b>16.489</b>     | <b>49.298</b>      | <b>52.075</b>     |
| <b>Não circulante</b>                                      |                     |                   |                    |                   |
| Partes relacionadas (nota 10)                              | 2.535               | 882               | -                  | -                 |
| Depósitos judiciais (nota 17)                              | 142                 | 142               | 583                | 2.151             |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos (nota 23) | 3.610               | 2.028             | 11.062             | 10.268            |
| Outros Créditos                                            | -                   | -                 | 159                | 159               |
| Investimentos (Nota 5)                                     | 76.144              | 79.528            | -                  | -                 |
| Imobilizado (nota 11)                                      | 842                 | 667               | 2.665              | 2.597             |
| Intangível (nota 12)                                       | 26.089              | 26.895            | 88.954             | 90.251            |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                       | <b>109.362</b>      | <b>110.142</b>    | <b>103.423</b>     | <b>105.426</b>    |
| <b>Total do ativo</b>                                      | <b>123.454</b>      | <b>126.631</b>    | <b>152.721</b>     | <b>157.501</b>    |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

**SENIOR SOLUTION S.A.**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE MARÇO DE 2018 E 31 de DEZEMBRO DE 2017**  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                               | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                               | <b>31.03.2018</b>   | <b>31.12.2017</b> | <b>31.03.2018</b>  | <b>31.12.2017</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                                |                     |                   |                    |                   |
| <b>Circulante</b>                                             |                     |                   |                    |                   |
| Empréstimos e financiamentos (nota 13)                        | 3.718               | 6.527             | 3.704              | 6.529             |
| Fornecedores e prestadores de serviços                        | 423                 | 226               | 701                | 601               |
| Adiantamentos de clientes                                     | 255                 | 575               | 1.294              | 2.239             |
| Salários, encargos sociais e provisões trabalhistas (nota 14) | 7.122               | 6.227             | 15.453             | 16.294            |
| Lucros a distribuir (nota 18.2)                               | 2.086               | 2.085             | 2.086              | 2.085             |
| Obrigações tributárias (nota 15)                              | 337                 | 283               | 1.663              | 1.583             |
| Obrigações por aquisição de investimento (nota 16)            | 6.403               | 4.608             | 6.470              | 4.841             |
| <b>Total do passivo circulante</b>                            | <b>20.344</b>       | <b>20.531</b>     | <b>31.371</b>      | <b>34.172</b>     |
| <b>Não circulante</b>                                         |                     |                   |                    |                   |
| Empréstimos e financiamentos (nota 13)                        | 13.463              | 15.247            | 13.533             | 15.327            |
| Obrigações Tributárias (nota 15)                              | 17                  | 17                | 100                | 334               |
| Provisões para contingências (nota 17)                        | 377                 | 601               | 18.464             | 18.819            |
| Obrigações por aquisição de investimento (nota 16)            | 15.488              | 13.242            | 15.488             | 13.242            |
| Provisão para Perdas com Investimentos                        | -                   | 1.386             | -                  | -                 |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                        | <b>29.345</b>       | <b>30.493</b>     | <b>47.585</b>      | <b>47.722</b>     |
| <b>Patrimônio líquido (nota 18)</b>                           |                     |                   |                    |                   |
| Capital social                                                | 50.561              | 50.561            | 50.561             | 50.561            |
| Ações em tesouraria                                           | (4.772)             | (4.772)           | (4.772)            | (4.772)           |
| Reserva de capital                                            | 422                 | 464               | 422                | 464               |
| Reservas de lucros                                            | 27.554              | 29.354            | 27.554             | 29.354            |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                            | <b>73.765</b>       | <b>75.607</b>     | <b>73.765</b>      | <b>75.607</b>     |
| <b>Total do passivo</b>                                       | <b>123.454</b>      | <b>126.631</b>    | <b>152.721</b>     | <b>157.501</b>    |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

**SENIOR SOLUTION S.A.**  
**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO**  
**DE 2018 E DE 2017**  
**(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)**

|                                                                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                 | <b>31.03.2018</b>   | <b>31.03.2017</b> | <b>31.03.2018</b>  | <b>31.03.2017</b> |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (nota 19)</b>                    | <b>7.995</b>        | <b>6.601</b>      | <b>32.632</b>      | <b>32.019</b>     |
| Custo dos serviços prestados (nota 20)                          | (5.043)             | (4.542)           | (20.473)           | (21.167)          |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                                              | <b>2.952</b>        | <b>2.059</b>      | <b>12.159</b>      | <b>10.852</b>     |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                         |                     |                   |                    |                   |
| Gerais, administrativas e comerciais (nota 21)                  | (3.208)             | (2.821)           | (9.362)            | (9.774)           |
| Resultado de equivalência patrimonial (nota 5)                  | 2.257               | 1.551             | -                  | -                 |
| Outras receitas (despesas) operacionais                         | (3.247)             | -                 | (3.247)            | -                 |
| <b>Total das despesas operacionais</b>                          | <b>(4.198)</b>      | <b>(1.270)</b>    | <b>(12.609)</b>    | <b>(9.774)</b>    |
| <b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>      | <b>(1.246)</b>      | <b>789</b>        | <b>(450)</b>       | <b>1.078</b>      |
| Resultado financeiro, líquido (nota 22)                         | (2.135)             | (150)             | (1.937)            | (103)             |
| <b>Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b> | <b>(3.381)</b>      | <b>639</b>        | <b>(2.387)</b>     | <b>975</b>        |
| Imposto de renda e contribuição social corrente (nota 23)       | -                   | -                 | (206)              | (51)              |
| Imposto de renda e contribuição social diferido (nota 23)       | 1.582               | (22)              | 794                | (307)             |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                               | <b>(1.799)</b>      | <b>617</b>        | <b>(1.799)</b>     | <b>617</b>        |
| <b>LUCRO BÁSICO POR AÇÃO (nota 24)</b>                          |                     |                   | <b>0,161</b>       | <b>0,055</b>      |
| <b>LUCRO DILUÍDO POR AÇÃO (nota 24)</b>                         |                     |                   | <b>0,161</b>       | <b>0,055</b>      |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

**SENIOR SOLUTION S.A.**  
**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES DOS EXERCÍCIOS FINDOS**  
**EM 31 DE MARÇO DE 2018 E DE 2017**  
**(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)**

|                                                   | <u>Controladora</u>   |                   | <u>Consolidado</u>    |                   |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                   | <u>31.03.2018</u>     | <u>31.03.2017</u> | <u>31.03.2018</u>     | <u>31.03.2017</u> |
| Lucro líquido do exercício                        | (1.799)               | 617               | (1.799)               | 617               |
| Outros resultados abrangentes                     | -                     | -                 | -                     | -                 |
| <b>Total do resultado abrangente do exercício</b> | <b><u>(1.799)</u></b> | <b><u>617</u></b> | <b><u>(1.799)</u></b> | <b><u>617</u></b> |

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
31 de Março de 2018  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

**SENIOR SOLUTION S.A.**  
**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

|                                            | Capital social | Reserva de capital | Ações em tesouraria | Reserva de Lucro               |               | Lucros acumulados | Patrimônio líquido |
|--------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------|--------------------------------|---------------|-------------------|--------------------|
|                                            |                |                    |                     | Despesas com emissões de ações | Reserva legal |                   |                    |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2017</b>    | <b>50.561</b>  | <b>464</b>         | <b>(4.772)</b>      | <b>(1.952)</b>                 | <b>2.151</b>  | <b>29.155</b>     | <b>75.607</b>      |
| Lucro líquido do exercício                 |                |                    |                     |                                |               | <b>(1.799)</b>    | <b>(1.799)</b>     |
| Remuneração baseada em ações (nota 10 (c)) |                | <b>(44)</b>        |                     |                                |               |                   | <b>(44)</b>        |
| <b>Saldos em 31 de março de 2018</b>       | <b>50.561</b>  | <b>420</b>         | <b>(4.772)</b>      | <b>(1.952)</b>                 | <b>2.151</b>  | <b>27.356</b>     | <b>73.764</b>      |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

**SENIOR SOLUTION S.A.**  
**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS**  
**EM 31 DE MARÇO DE 2018 E DE 2017**  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                              | <b>31.03.2018</b>   | <b>31.03.2017</b> | <b>31.03.2018</b>  | <b>31.03.2017</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>            |                     |                   |                    |                   |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                            | <b>(1.799)</b>      | <b>617</b>        | <b>(1.799)</b>     | <b>617</b>        |
| <b>Itens que não afetam o caixa</b>                          |                     |                   |                    |                   |
| Equivalência patrimonial                                     | (2.257)             | (898)             | -                  |                   |
| Provisão (reversão) para perdas com investimentos            | -                   | (652)             |                    |                   |
| Depreciação e amortização                                    | 1.030               | 1.016             | 1.718              | 1.752             |
| Perda estimada (reversão) em crédito de liquidação duvidosa  | -                   | -                 | -                  | (12)              |
| Provisão (reversão) para contingências                       | (224)               | 150               | 205                | 161               |
| Provisão para bônus e participação nos resultados            | 671                 | 110               | 675                | 126               |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             | (1.582)             | 21                | (794)              | 307               |
| <b>Variação nas contas de ativos e passivos</b>              |                     |                   |                    |                   |
| Contas a receber                                             | (1.958)             | (55)              | (4.183)            | 137               |
| Depósitos judiciais                                          |                     | 25                | 1.568              | (516)             |
| Impostos e contribuições a recuperar                         | (25)                | 348               | (366)              | 365               |
| Outros créditos a receber                                    | 259                 | 37                | 194                | (95)              |
| Fornecedores e prestadores de serviços                       | 197                 | 159               | 100                | (45)              |
| Salários, encargos sociais e provisões trabalhistas          | 224                 | 423               | (1.515)            | 76                |
| Obrigações tributárias                                       | 54                  | (35)              | (154)              | (13)              |
| Contingências pagas                                          |                     | (726)             | (560)              | (728)             |
| Adiantamento de clientes                                     | (320)               | 104               | (945)              | (2.145)           |
| Partes Relacionadas                                          |                     |                   |                    |                   |
| <b>CAIXA LÍQUIDO (APLICADO) GERADO NAS OPERAÇÕES</b>         | <b>(5.730)</b>      | <b>644</b>        | <b>(5.857)</b>     | <b>(13)</b>       |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>         |                     |                   |                    |                   |
| Aquisição de imobilizado e intangível                        | (399)               | (24)              | (489)              | (106)             |
| Partes Relacionadas                                          | (1.653)             | 50                | -                  | -                 |
| Aporte de capital em controlada                              |                     |                   |                    |                   |
| Amortização de obrigações por aquisição de investimento      | (760)               | (87)              | (925)              | (534)             |
| Aumento de obrigações por aquisição                          | 4.802               | -                 | 4.802              | -                 |
| Recebimento de dividendos                                    | 4.255               | -                 | -                  | -                 |
| <b>CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b> | <b>6.245</b>        | <b>(61)</b>       | <b>3.388</b>       | <b>(640)</b>      |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>        |                     |                   |                    |                   |
| Programa de Remuneração em ações                             | (44)                | (36)              | (44)               | (36)              |
| Amortização de empréstimos e financiamentos                  | (4.592)             | (1.301)           | (4.619)            | (2.054)           |

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
31 de Março de 2018  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

---

|                                                       |                       |                       |                       |                       |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>CAIXA APLICADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b> | <b><u>(4.636)</u></b> | <b><u>(1.337)</u></b> | <b><u>(4.663)</u></b> | <b><u>(2.090)</u></b> |
| <b>AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>       | <b><u>(4.121)</u></b> | <b><u>(754)</u></b>   | <b><u>(7.132)</u></b> | <b><u>(2.743)</u></b> |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício  | 11.876                | 11.064                | 30.001                | 26.405                |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício   | <u>7.755</u>          | <u>10.310</u>         | <u>22.869</u>         | <u>23.662</u>         |
| <b>AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>       | <b><u>(4.121)</u></b> | <b><u>(754)</u></b>   | <b><u>(7.132)</u></b> | <b><u>(2.743)</u></b> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

**SENIOR SOLUTION S.A.**  
**DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO DOS EXERCÍCIOS**  
**FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2018 E DE 2017**  
**(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)**

|                                                                                   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                   | 31.03.2018     | 31.03.2017     | 31.03.2018     | 31.03.2017     |
| <b>1 – RECEITAS</b>                                                               | <b>8.977</b>   | <b>7.472</b>   | <b>36.604</b>  | <b>36.132</b>  |
| 1.1 - Vendas de produtos e serviços                                               | 8.977          | 7.472          | 36.604         | 36.132         |
| 1.2 - Perda estimada em créditos de liquidação duvidosa - Reversão (Constituição) | -              | -              | -              | -              |
| <b>2 - INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS (ICMS, IPI, PIS e COFINS)</b>              | <b>(1.314)</b> | <b>(830)</b>   | <b>(3.161)</b> | <b>(2.850)</b> |
| 2.1 - Custos dos produtos e dos serviços vendidos                                 | (808)          | (376)          | (1.643)        | (1.430)        |
| 2.2 - Materiais, energia, serviços de terceiros e outros.                         | (506)          | (454)          | (1.518)        | (1.420)        |
| <b>3 - VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)</b>                                           | <b>7.662</b>   | <b>6.642</b>   | <b>33.443</b>  | <b>33.282</b>  |
| <b>4 - DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO</b>                                              | <b>(1.030)</b> | <b>(1.016)</b> | <b>(1.718)</b> | <b>(1.754)</b> |
| <b>5 - VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (3-4)</b>                 | <b>6.632</b>   | <b>5.626</b>   | <b>31.725</b>  | <b>31.528</b>  |
| <b>6 - VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>                             | <b>2.412</b>   | <b>1.845</b>   | <b>413</b>     | <b>786</b>     |
| 6.1 - Resultado de equivalência patrimonial                                       | 2.257          | 1.551          | -              | -              |
| 6.2 - Receitas financeiras                                                        | 155            | 294            | 413            | 786            |
| <b>7 - VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (5+6)</b>                              | <b>9.044</b>   | <b>7.471</b>   | <b>32.138</b>  | <b>32.314</b>  |
| <b>8 - DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>                                       | <b>9.044</b>   | <b>7.472</b>   | <b>32.138</b>  | <b>32.314</b>  |
| <b>8.1 - Pessoal</b>                                                              | <b>5.446</b>   | <b>5.153</b>   | <b>24.174</b>  | <b>25.252</b>  |
| 8.1.1 - Remuneração direta e F.G.T.S                                              | 1.356          | 4.681          | 4.995          | 22.745         |
| 8.1.2 - Benefícios                                                                | 4.090          | 472            | 19.179         | 2.507          |
| <b>8.2 - Impostos, taxas e contribuições</b>                                      | <b>(600)</b>   | <b>894</b>     | <b>3.384</b>   | <b>4.471</b>   |
| 8.2.1 - Federais                                                                  | (850)          | 631            | 2.338          | 3.267          |
| 8.2.2 - Municipais                                                                | 250            | 263            | 1.046          | 1.204          |
| <b>8.3 - Remuneração de capitais de terceiros</b>                                 | <b>5.998</b>   | <b>808</b>     | <b>6.379</b>   | <b>1.974</b>   |
| 8.3.1 - Juros                                                                     | 5.536          | 444            | 5.597          | 889            |
| 8.3.2 - Aluguéis                                                                  | 462            | 364            | 782            | 1.085          |
| <b>8.4 - Remuneração de capitais próprios</b>                                     | <b>(1.799)</b> | <b>617</b>     | <b>(1.799)</b> | <b>617</b>     |
| 8.4.1 - Lucros retidos do exercício                                               | (1.799)        | 617            | (1.799)        | 617            |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras.

## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE MARÇO DE 2018

### Seção A - Informações gerais

#### 1.1 Contexto operacional

A Senior Solution S.A. é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Rua Haddock Lobo, 347 13º andar, na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, tendo suas ações negociadas no Novo Mercado da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão.

A Companhia foi constituída em 1996, tendo por objetivo principal o fornecimento de produtos e serviços de informática em tecnologia, visando o mercado financeiro. Foi a primeira empresa brasileira a buscar o desenvolvimento de um sistema com o conceito de *One-Stop-Shop* em seus aplicativos, implantando no mercado nacional padrões de empresas internacionais, desenvolvendo soluções abrangentes e integradas em tecnologia e negócios.

Em 11 de julho de 2017 a Companhia obteve a aprovação da B3 para efetuar a migração do Bovespa Mais para o Novo Mercado, segmento especial de listagem com os mais elevados padrões de governança corporativa.

Atualmente a Senior Solution é líder deste mercado, atendendo grandes instituições financeiras do país, incluindo 15 dos 20 maiores bancos, 11 das 20 maiores seguradoras, 6 das 20 maiores fundações e 54 das principais administradoras de consórcios. O fortalecimento institucional e o maior volume de recursos aplicados nos últimos exercícios permitiram à Companhia investir em infraestrutura, pesquisa e desenvolvimento, diversificação dos serviços e aquisição de outras empresas desse mercado.

A Companhia é Controladora da Senior Solution Serviços em Informática Ltda., Senior Solution Consultoria em Informática Ltda., Controlpart Consultoria e Participações Ltda. e Att/ps Informática S.A., empresas que têm por objetivo atuar de forma complementar às atividades da Companhia.

Dentre os incentivos fiscais existentes no país, a Companhia se utiliza do benefício proveniente da Lei do Bem (lei nº 11.196/05), voltada a pessoas jurídicas que realizam pesquisa e desenvolvimento (P&D) de inovação tecnológica. Este benefício proporciona uma economia fiscal ao reduzir a base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro de 60% a 80% dos dispêndios em P&D.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pelo Conselho de Administração, em 8 de maio de 2018.

Quaisquer dados não financeiros que porventura estejam incluídos neste relatório, tais como número de clientes e abrangência, marketshare, entre outros, não foram objeto de revisão por parte dos nossos auditores independentes.

#### 1.2 Base de preparação

As informações financeiras trimestrais foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

Não houve alteração nas principais políticas contábeis com relação àquelas descritas na Nota 26 das Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2017.

As informações financeiras trimestrais foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de ativos financeiros disponíveis para venda, outros ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos) é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

A preparação das informações financeiras trimestrais requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 2.

**(a) Informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas**

As informações financeiras trimestrais (ITR) individuais (“Controladora”) e consolidadas (“Consolidado”) foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela CVM e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)). As ITRs consolidadas (Consolidado) foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) Demonstrações Intermediárias e o IAS 34 – *Interim Financial reporting*, emitido pelo IASB e conforme deliberação 739/15 da CVM.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis.

**1.3 Consolidação**

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

As empresas controladas incluídas na consolidação estão descritas na Nota 5(b).

**Seção B - Riscos**

**2 Estimativas e julgamentos contábeis críticos**

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

**2.1 Estimativas e premissas contábeis críticas**

Não houve alteração nas estimativas e premissas contábeis críticas com relação ao descrito na Nota 26 às Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2017.

**2.2 Julgamentos críticos na aplicação das políticas contábeis**

Não houve alteração nos julgamentos críticos da aplicação das políticas contábeis com relação ao descrito na Nota 26 às Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2017.

### 3 Gestão de risco financeiro

#### 3.1 Fatores de risco financeiro

Não houve alteração nos fatores de risco financeiro e na política de gestão desses riscos com relação ao descrito nas Demonstrações Financeiras Padronizadas apresentadas em 31 de dezembro de 2017.

#### 3.2 Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um rating de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos.

#### 3.3 Estimativa do valor justo

Não ocorreram mudanças quanto aos critérios ou técnicas de mensuração dos valores justos, bem como quanto a classificação, de seus instrumentos financeiros em relação aqueles divulgados na demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017.

Conforme determina o CPC40/IFRS 7 – Instrumentos Financeiros, a Companhia deve classificar seus instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo, seguindo a seguinte hierarquia de técnicas de avaliação:

Nível 1 – preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2 – informações diferentes dos preços negociados em mercado ativos incluídos no nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente. Este item não é aplicável a Companhia em 31 de dezembro de 2017.

Nível 3 – técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado. Este item não é aplicável a Companhia em 31 de dezembro de 2017.

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos da Companhia mensurados ao valor justo em 31 de março de 2018:

|                              | Consolidado |         |         |             |
|------------------------------|-------------|---------|---------|-------------|
|                              | Nível 1     | Nível 2 | Nível 3 | Saldo total |
| Ativo                        |             |         |         |             |
| Ativos financeiros           |             |         |         |             |
| Aplicações Financeiras       | 22.055      | -       | -       | -           |
| Total do ativo               | 22.055      | -       | -       | -           |
| Passivo                      |             |         |         |             |
| Passivos financeiros         |             |         |         |             |
| Empréstimos e Financiamentos | 17.181      | -       | -       | -           |
| Total do passivo             | 17.181      | -       | -       | -           |

### 3.4 Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

## Seção C – Informações por segmento

### 4 Apresentação de informações por segmentos

As empresas do Grupo possuem como objetivo o fornecimento de produtos e serviços de informática em tecnologia, além de consultoria, visando o atendimento ao mercado financeiro. Muito embora os produtos sejam destinados a diversos segmentos dentro das instituições financeiras, estes não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados do Grupo acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

## Seção D – Estrutura do Grupo

### 5 Investimentos

#### (a) Movimentação dos investimentos

|                                     | Ágio na<br>Intellectual<br>Capital Ltda<br>(i) | Senior<br>Solution<br>Consultoria<br>em<br>Informática<br>Ltda. | Senior<br>Solution<br>Serviços em<br>Informática<br>Ltda. | Controlpart<br>Consultoria e<br>Participações<br>Ltda. | att/PS<br>Informá<br>tica<br>Ltda. | Total         |
|-------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| <b>Saldo 31 de dezembro de 2017</b> | <b>3.454</b>                                   | <b>26.299</b>                                                   | <b>4.676</b>                                              | <b>5.094</b>                                           | <b>40.005</b>                      | <b>79.528</b> |
| Equivalência patrimonial            | -                                              | 277                                                             | (402)                                                     | 711                                                    | 285                                | 871           |
| Distribuição de dividendos          | -                                              | (3.385)                                                         | -                                                         | (870)                                                  | -                                  | (4.255)       |
| <b>Saldo 31 de março de 2018</b>    | <b>3.454</b>                                   | <b>23.191</b>                                                   | <b>4.274</b>                                              | <b>4.935</b>                                           | <b>40.290</b>                      | <b>76.144</b> |

(i) Empresa incorporada pela Senior Solution S.A. em 22 de julho de 2008.

#### (b) Informações das controladas

| Investimento<br>direto                              | Patrim<br>ônio<br>líquido | Participação<br>(%) | Ágio na<br>aquisiçã<br>o<br>-<br>Goodwill | Resultado<br>do<br>exercício/<br>período | Total de investimento |            | Resultado de equivalência<br>patrimonial |            |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|------------|------------------------------------------|------------|
|                                                     |                           |                     |                                           |                                          | 31.03.2018            | 31.12.2017 | 31.03.2018                               | 31.03.2017 |
| Senior Solution<br>Serviços em<br>Informática Ltda. | 4.674                     | 100%                |                                           | (402)                                    | 4.274                 | 4.676      | (402)                                    | 125        |

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**  
**31 de Março de 2018**  
**(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)**

|                                                                                                                                                    |        |      |        |       |               |               |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|--------|-------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Senior Solution Consultoria em Informática Ltda. Controlpart Consultoria e Participações Ltda. Intellectual Capital Ltda. att/PS Informática Ltda. | 23.191 | 100% |        | 277   | 23.191        | 26.299        | 277          | 449          |
|                                                                                                                                                    | 2.211  | 100% | 2.724  | 711   | 4.935         | 5.094         | 711          | 325          |
|                                                                                                                                                    |        |      | 3.454  |       | 3.454         | 3.454         |              |              |
|                                                                                                                                                    | 285    | 100% | 40.005 | 1.671 | 40.290        | 40.005        | 1.671        | 652          |
|                                                                                                                                                    |        |      |        |       | <b>76.144</b> | <b>79.528</b> | <b>2.257</b> | <b>1.551</b> |

**(c) Investimentos indiretos (Controlada direta de Senior Solution Consultoria em Informática Ltda.)**

|                                        | Patrimônio líquido | Participação indireta (%) | Resultado do exercício/ período | Total de investimento |            | Resultado de equivalência patrimonial |            |
|----------------------------------------|--------------------|---------------------------|---------------------------------|-----------------------|------------|---------------------------------------|------------|
|                                        |                    |                           |                                 | 31.03.2018            | 31.12.2017 | 31.03.2018                            | 31.03.2017 |
| <b>Investimento indireto</b>           |                    |                           |                                 |                       |            |                                       |            |
| Aquarius Tecnologia e Informática Ltda | 3.093              | 100%                      | 143                             | 3.093                 | 2.950      | 143                                   | 561        |

**(d) Provisão para perdas com investimento**

|                                        |                                 |
|----------------------------------------|---------------------------------|
|                                        | <b>att/PS Informática Ltda.</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b> | <b>1.386</b>                    |
| Equivalência patrimonial               | (1.386)                         |
| <b>Saldo 31 de março de 2018</b>       | <b>-</b>                        |

**6 Combinação de negócios**

As combinações de negócios e novas aquisições de investimentos estão alinhadas com a estratégia da Companhia de especialização e consolidação do seu posicionamento em diferentes segmentos, além de trazer novas soluções para os clientes da Senior Solution S.A. através da diversificação de portfólio com soluções específicas de nicho.

**a) Aquisição da att/PS Informática Ltda.**

Em 28 de novembro de 2016 a Companhia celebrou o Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças por meio do qual adquiriu a totalidade das ações da att/PS Informática Ltda. ("att/PS"). A transação envolveu o montante inicial de R\$50.000 composto por (a) parcela à vista de R\$ 35.000, desembolsada na data da aquisição, e (b) parcelas à prazo totalizando R\$ 15.000 a serem pagas em uma prestação de R\$ 4.200 vincenda em 28 de novembro de 2017, e dezesseis prestações trimestrais de R\$ 675 pagas a partir de 01 de fevereiro de 2018.

A aquisição da att/PS representa, além de uma importante expansão e diversificação da base de clientes, a continuidade de uma estratégia bem sucedida de ampliar a oferta de produtos e serviços para os vários segmentos do setor financeiro.

O preço de aquisição final poderá ser acrescido de (c) uma parcela adicional de até R\$ 14.000, paga em dezesseis prestações trimestrais de R\$ 875 a partir de 31 de março de 2018, vinculada ao alcance de receita líquida entre R\$ 50.000 e R\$ 60.000 em 2017, e (d) uma parcela complementar equivalente a 20% da receita líquida que exceder R\$ 60.000 em 2017.

Em março de 2018, com base na apuração realizada pela Administração, das vendas cruzadas envolvendo a Senior Solution e a Att/ps, o que envolveu processamento de informações abrangendo diversos contratos para definição da origem das vendas decorrentes dessa aquisição, e portanto, apurando a estimativa com confiabilidade, houve complemento de R\$ 4.609 como parcela adicional, resultando em um montante total de R\$ 10.245. O montante adicional registrado em março de 2018 foi alocado no resultado nas rubricas outras despesas operacionais, no montante de R\$ 3.247, e despesas financeiras, no montante de R\$ 1.362.

O balanço patrimonial na data da aquisição, a valores de livros, apresentava os seguintes saldos:

**att/PS Informática Ltda.**  
**BALANÇO PATRIMONIAL EM 28 DE NOVEMBRO DE 2016**

|                                                  | <u>28/11/2016</u>    |                                                     | <u>28/11/2016</u>    |
|--------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------|----------------------|
| Ativo                                            |                      | Passivo                                             |                      |
| Circulante                                       |                      | Circulante                                          |                      |
| Disponibilidades                                 | 2.968                | Empréstimos e financiamentos                        | 2.133                |
| Contas a receber                                 | 4.157                | Fornecedores e prestadores de serviços              | 648                  |
| Despesas antecipadas                             | 1.069                | Salários, encargos sociais e provisões trabalhistas | 9.759                |
| Impostos a recuperar                             | 1.265                | Obrigações tributárias                              | 61                   |
| Outros créditos a receber                        | <u>875</u>           |                                                     |                      |
|                                                  |                      | Total do passivo circulante                         | <u>12.601</u>        |
| Total do ativo circulante                        | <u>10.334</u>        | Não circulante                                      |                      |
| Não circulante                                   |                      | Empréstimos e financiamentos                        | 754                  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 6.232                | Provisão para contingências                         | <u>17.554</u>        |
| Outros créditos                                  | <u>433</u>           |                                                     |                      |
|                                                  |                      | Total do passivo não circulante                     | <u>18.308</u>        |
|                                                  | 6.665                | Patrimônio líquido                                  |                      |
| Imobilizado                                      | 883                  | Capital social                                      | 5.575                |
| Intangível                                       | <u>347</u>           | Reserva Legal                                       | 208                  |
|                                                  |                      | Reserva de Capital                                  | 3                    |
|                                                  |                      | Prejuízos acumulados                                | <u>(18.466)</u>      |
| Total do ativo não circulante                    | 7.895                | Total do patrimônio líquido                         | <u>(12.680)</u>      |
| <b>Total do ativo</b>                            | <u><b>18.229</b></u> | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>        | <u><b>18.229</b></u> |

## 6.1 ATIVOS IDENTIFICÁVEIS ADQUIRIDOS E GOODWILL

### a) Aquisição da att/PS Informática Ltda.

O valor justo dos ativos tangíveis e intangíveis presentes nas demonstrações contábeis da adquirida foram registrados na data da aquisição.

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**  
**31 de Março de 2018**  
**(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)**

Os ativos intangíveis não reconhecidos nas demonstrações financeiras da adquirida foram registrados como ágio na data da transação. Posteriormente, a alocação do preço de compra para estes intangíveis foi registrada em 31 de dezembro de 2016, contra ágio. O método utilizado para a avaliação do valor justo dos intangíveis foi baseado no fluxo de caixa descontado.

O valor justo dos ativos e passivos adquiridos na data da aquisição é o seguinte:

|                                                       | <b>Valor dos livros<br/>da Adquirida</b> | <b>Ajuste de<br/>avaliação</b> | <b>Valor justo na<br/>Adquirida</b> |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| Os ativos e passivos decorrentes da aquisição são:    |                                          |                                |                                     |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | 2.968                                    |                                | 2.968                               |
| Clientes                                              | 4.157                                    |                                | 4.157                               |
| Outros ativos                                         | 3.209                                    |                                | 3.209                               |
| Ativo não circulante                                  | 7.895                                    |                                | 7.895                               |
| Carteira de clientes                                  |                                          | 16.996                         | 16.996                              |
| Software                                              |                                          | 6.161                          | 6.161                               |
| Acordo de não competição                              |                                          | 4.575                          | 4.575                               |
| Marcas e patentes                                     |                                          | 1.664                          | 1.664                               |
| Passivo circulante                                    | (12.601)                                 |                                | (12.601)                            |
| Goodwill                                              |                                          | 40.005                         | 40.005                              |
| <b>Ativos e passivos a valor justo</b>                |                                          |                                | <b>75.029</b>                       |
| Provisão a pagar                                      |                                          |                                | 5.637                               |
| Pagamento em dinheiro                                 |                                          |                                | 51.083                              |
| Caixa e equivalentes de caixa na controlada adquirida |                                          |                                | 2.968                               |
| <b>Saída de caixa na aquisição</b>                    |                                          |                                | <b>48.115</b>                       |

Como complemento a informação mencionada destacamos as alocações efetuadas:

|                                                  |               |
|--------------------------------------------------|---------------|
| <b>Segregação do Ágio na aquisição da att/PS</b> |               |
| Valor investido                                  | 56.720        |
| Patrimônio líquido de att/PS na data base        | (12.680)      |
| <b>Ágio Gerado</b>                               | <b>69.400</b> |
| Mais valia da marca                              | 1.664         |
| Mais valia da cláusula de não competição         | 4.575         |
| Mais valia do software                           | 6.161         |
| Mais valia da carteira de clientes               | 16.996        |
| <b>Ágio Residual (Goodwill)</b>                  | <b>40.005</b> |

O laudo de avaliação dos ativos e passivos a valor justo, base para a determinação da alocação do preço das aquisições acima, foi elaborado em 20 de março de 2017 por especialistas independentes.

**Seção E – Notas explicativas relevantes selecionadas**

**7 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

|                            | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                            | <b>31.03.2018</b>   | <b>31.12.2017</b> | <b>31.03.2018</b>  | <b>31.12.2017</b> |
| Caixa                      | -                   | -                 | 1                  | 2                 |
| Bancos                     | 626                 | 3.636             | 813                | 12.004            |
| Aplicações financeiras (i) | 7.129               | 8.240             | 22.055             | 17.995            |
|                            | <b>7.755</b>        | <b>11.876</b>     | <b>22.869</b>      | <b>30.001</b>     |

- (i) A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e são substancialmente remunerados com base em percentuais da variação dos Certificados de Depósito Interbancário (CDI). Portanto, referem-se a aplicações em fundos de investimento em renda fixa e Certificados de Depósitos Bancários (CDB), com juros médios equivalentes variando de 94% a 102,15% do CDI e liquidez imediata, ou seja, sem carência para resgates.

**8 CONTAS A RECEBER**

|                                                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                              | <b>31.03.2018</b>   | <b>31.12.2017</b> | <b>31.03.2018</b>  | <b>31.12.2017</b> |
| Valores faturados                                            | 3.256               | 973               | 10.114             | 7.979             |
| Serviços a faturar (i)                                       | 2.012               | 2.337             | 13.505             | 11.457            |
| (-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (ii) | (66)                | (66)              | (609)              | (609)             |
|                                                              | <b>5.202</b>        | <b>3.244</b>      | <b>23.010</b>      | <b>18.827</b>     |

- (i) O valor de Serviços a faturar refere-se a receita decorrente de serviços efetivamente prestados aos clientes, mas que até a data base das informações financeiras não havia sido faturado.
- (ii) Apresentamos abaixo a movimentação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa:

|                                        | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|----------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b> | <b>(66)</b>         | <b>(609)</b>       |
| Adições                                | -                   | -                  |
| Reversões                              | -                   | -                  |
| Baixas                                 | -                   | -                  |
| <b>Saldo em 31 de março de 2018</b>    | <b>(66)</b>         | <b>(609)</b>       |

A seguir apresentamos os montantes a receber líquidos, por idade de vencimento (*aging list*):

|                                  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                  | <b>31.03.2018</b>   | <b>31.12.2017</b> | <b>31.03.2018</b>  | <b>31.12.2017</b> |
| Serviços a faturar               | 2.012               | 2.337             | 13.505             | 11.457            |
| A vencer                         | 2.740               | 850               | 8.255              | 6.998             |
| Contas vencidas – de 1 a 90 dias | 396                 | 57                | 1.159              | 367               |

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**  
**31 de Março de 2018**  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

|                                    | Controladora |              | Consolidado   |               |
|------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                    | 31.03.2018   | 31.12.2017   | 31.03.2018    | 31.12.2017    |
| Contas vencidas – de 91 a 180 dias | 54           |              | 91            | 5             |
|                                    | <b>5.202</b> | <b>3.244</b> | <b>23.010</b> | <b>18.827</b> |

## 9 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

|                                        | Controladora |              | Consolidado  |              |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                        | 31.03.2018   | 31.12.2017   | 31.03.2018   | 31.12.2017   |
| IRRF e IRPJ/CSLL a compensar (i)       | 969          | 1.012        | 2.824        | 2.692        |
| PIS, COFINS e CS retidos na fonte (ii) | 104          | 52           | 292          | 118          |
| IR sobre aplicações financeiras        | 16           | -            | 60           | -            |
|                                        | <b>1.089</b> | <b>1.064</b> | <b>3.176</b> | <b>2.810</b> |

- (i) Refere-se ao imposto de renda retido na fonte e as antecipações de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro durante o exercício.
- (ii) Refere-se ao PIS, COFINS e contribuição social retidos na fonte no recebimento dos valores de notas fiscais emitidas por serviços prestados ou licenças de *software* contratadas.

## 10 INFORMAÇÕES SOBRE PARTES RELACIONADAS

### a) PARTES RELACIONADAS COM EMPRESAS DO GRUPO

A tabela a seguir apresenta as informações referentes a saldos em aberto em 31 de dezembro de 2017 e 31 de dezembro de 2016 entre a Controladora, suas controladas e administradores da Companhia:

|                                                  |                                                 |                                                 |                                         | Controladora                                    |                                                 |                                         |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                  | Valores devidos por partes relacionadas (Ativo) | Valores devidos a partes relacionadas (Passivo) | Valores partes relacionadas (Resultado) | Valores devidos por partes relacionadas (Ativo) | Valores devidos a partes relacionadas (Passivo) | Valores partes relacionadas (Resultado) |
|                                                  | 31.03.2018                                      |                                                 |                                         | 31.12.2017                                      |                                                 |                                         |
| <b>Partes relacionadas</b>                       |                                                 |                                                 |                                         |                                                 |                                                 |                                         |
| Senior Solution Serviços em Informática Ltda.    | 479                                             |                                                 | 479                                     | 180                                             | -                                               | 2.815                                   |
| Senior Solution Consultoria em Informática Ltda. | 610                                             |                                                 | 610                                     | 239                                             | -                                               | 2.162                                   |
| Aquarius Tecnologia e Informática Ltda           | 139                                             |                                                 | 129                                     | 48                                              | -                                               | 707                                     |
| ATT/Ps Informática LTDA                          | 1.307                                           |                                                 | 1.307                                   | 415                                             | -                                               | 2.289                                   |
| <b>Não Circulante (i)</b>                        | <b>2.535</b>                                    |                                                 |                                         | <b>882</b>                                      |                                                 |                                         |
| <b>Resultado</b>                                 |                                                 |                                                 | <b>2.525</b>                            |                                                 |                                                 | <b>7.973</b>                            |

- (i) As transações entre as empresas do Grupo referem-se a compartilhamento de gastos, principalmente administrativos, e são executadas com base em contratos firmados. Não há quaisquer transações de compra e venda de produtos ou serviços entre as empresas. As transações são liquidadas financeiramente com prazo médio acima de 360 dias.

### b) REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego, bem como não oferece outros benefícios de longo prazo, tais como licença por tempo de serviço e outros benefícios por tempo de

serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de seus membros da alta Administração, além daqueles definidos pela legislação trabalhista vigente no Brasil.

### Benefícios de curto prazo

Os benefícios de curto prazo incluem remuneração fixa (pró-labore), encargos sociais (contribuições para a seguridade social - INSS, e outros), previdência privada e remunerações variáveis como participação nos lucros e bônus, dependendo da modalidade de contratação de cada um.

Os desembolsos com remuneração dos principais executivos e administradores da Companhia e suas controladas, são resumidos como segue:

|                                         | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                         | 31.03.2018   | 31.03.2017 | 31.03.2018  | 31.03.2017 |
| Salários, honorários e encargos sociais | 800          | 785        | 800         | 785        |
| Benefícios                              | 76           | 75         | 76          | 75         |
|                                         | <b>876</b>   | <b>860</b> | <b>876</b>  | <b>860</b> |

### c) PLANO DE REMUNERAÇÃO EM AÇÕES

O propósito do Plano de Remuneração em Ações (“**Plano**”) é oferecer aos principais executivos da Companhia a oportunidade de multiplicar o valor do seu bônus financeiro anual (“**Bônus Anual**”), mediante a cessão pela Companhia de recursos financeiros adicionais (“**Bônus Adicional**”), que devem ser usados pelo executivo elegível (“**Favorecido**”) para a aquisição de ações da Companhia (“**Ações**”). O Plano prevê que o valor do Bônus Adicional será calculado com base em um multiplicador, aplicado sobre o seu Bônus Anual que é outorgado pela Companhia no Programa de Participação de Lucros e Resultados (“**PPLR**”).

O Bônus Anual será utilizado como base para a aplicação do multiplicador para fins de apuração de Bônus Adicional no âmbito deste Plano. O multiplicador varia de 50% a 80% dependendo da função exercida na Companhia.

A quantidade de ações a serem adquiridas por cada Favorecido será calculada como base em seu valor de mercado médio de um determinado período.

Do total de Ações adquiridas, o Favorecido passará a ter a sua titularidade (**Vesting**) à razão de 40% (quarenta por cento) do total após 12 (doze) meses da aquisição, 30% (trinta por cento) do total após 24 (vinte e quatro) meses da aquisição e os 30% (trinta por cento) remanescentes após 36 (trinta e seis) meses da aquisição. A data da aquisição será considerada aquela em que a Companhia receber do Favorecido os valores relativos a Venda e que for celebrado o Acordo de Compra de Ações.

O preço de exercício das ações é calculado pelo valor médio de fechamento nos 90 dias anteriores ao momento da adesão, descontados 15% sobre o referido montante.

#### PLANO DE REMUNERAÇÃO EM AÇÕES

| Período de <i>vesting</i> | Direito ao exercício        | Ações         | Preço de exercício sem desconto (em reais) | Preço de exercício com desconto (em reais) | <i>Vesting</i> realizado |
|---------------------------|-----------------------------|---------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|
| 12 meses                  | Realizado em abril de 2017  | 22.484        | 8,37                                       | <b>7,11</b>                                | 169                      |
| 24 meses                  | A realizar em abril de 2018 | 16.864        | 8,37                                       | <b>7,11</b>                                | -                        |
| 36 meses                  | A realizar em abril de 2019 | <u>16.864</u> | 8,37                                       | <b>7,11</b>                                | -                        |
|                           |                             | <b>56.212</b> |                                            |                                            |                          |

O Plano foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, o mesmo entrou em exercício em abril de 2016. O montante de R\$ 343 foi registrado contra o patrimônio líquido até 31 de março 2018.

**11 IMOBILIZADO**

**a) Abertura do imobilizado**

|                                 |                             |              | <b>Controladora</b>              |                   |
|---------------------------------|-----------------------------|--------------|----------------------------------|-------------------|
|                                 |                             |              | <b>31.03.2018</b>                | <b>31.12.2017</b> |
|                                 | <b>Vida útil<br/>(anos)</b> | <b>Custo</b> | <b>Depreciação<br/>Acumulada</b> | <b>Líquido</b>    |
| Instalações e benfeitorias      | 9 – 12                      | 429          | (297)                            | 132               |
| Aparelhos e materiais elétricos | 9 – 12                      | 303          | (218)                            | 85                |
| Móveis e utensílios             | 9 – 12                      | 540          | (480)                            | 60                |
| Computadores e periféricos      | 4 – 5                       | 1.490        | (925)                            | 565               |
|                                 |                             | <b>2.762</b> | <b>(1.920)</b>                   | <b>842</b>        |
|                                 |                             |              |                                  | <b>667</b>        |

|                                 |                             |              | <b>Consolidado</b>               |                   |
|---------------------------------|-----------------------------|--------------|----------------------------------|-------------------|
|                                 |                             |              | <b>31.03.2018</b>                | <b>31.12.2017</b> |
|                                 | <b>Vida útil<br/>(anos)</b> | <b>Custo</b> | <b>Depreciação<br/>acumulada</b> | <b>Líquido</b>    |
| Instalações                     | 9 - 12                      | 1.746        | (648)                            | 1.098             |
| Aparelhos e materiais elétricos | 9 - 12                      | 374          | (238)                            | 136               |
| Móveis e utensílios             | 9 - 12                      | 1.638        | (1.291)                          | 347               |
| Computadores e periféricos      | 4 - 5                       | 5.226        | (4.142)                          | 1.084             |
|                                 |                             | <b>8.984</b> | <b>(6.319)</b>                   | <b>2.665</b>      |
|                                 |                             |              |                                  | <b>2.596</b>      |

**b) Movimentação do imobilizado – Controladora**

|                                         | <b>Instalações e<br/>benfeitorias</b> | <b>Aparelhos e<br/>materiais<br/>elétricos</b> | <b>Móveis e<br/>utensílios</b> | <b>Computadores<br/>e periféricos</b> | <b>Total</b>   |
|-----------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| <b><u>Custo</u></b>                     |                                       |                                                |                                |                                       |                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b> | <b>432</b>                            | <b>259</b>                                     | <b>540</b>                     | <b>1.020</b>                          | <b>2.251</b>   |
| Adições                                 | 1                                     | 44                                             |                                | 301                                   | 346            |
| Baixas                                  | (4)                                   |                                                |                                | (61)                                  | (65)           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2017</b> | <b>429</b>                            | <b>303</b>                                     | <b>540</b>                     | <b>1.260</b>                          | <b>2.532</b>   |
| Adições                                 |                                       |                                                |                                | <b>230</b>                            | <b>230</b>     |
| Baixas                                  |                                       |                                                |                                |                                       |                |
| <b>Saldos em 31 de março de 2018</b>    | <b>429</b>                            | <b>303</b>                                     | <b>540</b>                     | <b>1.490</b>                          | <b>2.762</b>   |
| <b><u>Depreciação</u></b>               |                                       |                                                |                                |                                       |                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b> | <b>(248)</b>                          | <b>(181)</b>                                   | <b>(436)</b>                   | <b>(881)</b>                          | <b>(1.746)</b> |

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**  
**31 de Março de 2018**  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                |              |              |              |              |                |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Adições                                        | (40)         | (31)         | (35)         | (73)         | (179)          |
| Baixas                                         | 1            |              |              | 59           | 60             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b>         | <b>(287)</b> | <b>(212)</b> | <b>(471)</b> | <b>(895)</b> | <b>(1.865)</b> |
| Adições                                        | (10)         | (6)          | (9)          | (30)         | (55)           |
| Baixas                                         | -            | -            | -            | -            | -              |
| <b>Saldo em 31 de março de 2018</b>            | <b>(297)</b> | <b>(218)</b> | <b>(480)</b> | <b>(925)</b> | <b>(1.920)</b> |
| <b>Saldo líquido em 31 de dezembro de 2017</b> | <b>145</b>   | <b>91</b>    | <b>68</b>    | <b>363</b>   | <b>667</b>     |
| <b>Saldo líquido em 31 de março de 2018</b>    | <b>132</b>   | <b>85</b>    | <b>60</b>    | <b>565</b>   | <b>842</b>     |

**c) Movimentação do imobilizado – Consolidado**

|                                                | <b>Instalações e benfeitorias</b> | <b>Aparelhos e materiais elétricos</b> | <b>Móveis e utensílios</b> | <b>Computadores e periféricos</b> | <b>Total</b>   |
|------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------------|
| <b>Custo</b>                                   |                                   |                                        |                            |                                   |                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>        | <b>746</b>                        | <b>293</b>                             | <b>1.613</b>               | <b>4.821</b>                      | <b>7.473</b>   |
| Adições                                        | 990                               | 81                                     | 103                        | 501                               | 1.675          |
| Baixas                                         | (5)                               | -                                      | (85)                       | (331)                             | (421)          |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2017</b>        | <b>1.731</b>                      | <b>374</b>                             | <b>1.631</b>               | <b>4.991</b>                      | <b>8.727</b>   |
| Adições                                        | 15                                | -                                      | 7                          | 235                               | 257            |
| Baixas                                         | -                                 | -                                      | -                          | -                                 | -              |
| <b>Saldos em 31 de março de 2018</b>           | <b>1.746</b>                      | <b>374</b>                             | <b>1.638</b>               | <b>5.226</b>                      | <b>8.984</b>   |
| <b>Depreciação</b>                             |                                   |                                        |                            |                                   |                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>        | <b>(435)</b>                      | <b>(193)</b>                           | <b>(1.229)</b>             | <b>(4.029)</b>                    | <b>(5.886)</b> |
| Adições                                        | (145)                             | (36)                                   | (108)                      | (355)                             | (644)          |
| Baixas                                         |                                   |                                        | 72                         | 328                               | 400            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b>         | <b>(580)</b>                      | <b>(229)</b>                           | <b>(1.265)</b>             | <b>(4.056)</b>                    | <b>(6.130)</b> |
| Adições                                        | (68)                              | (9)                                    | (26)                       | (86)                              | (189)          |
| Baixas                                         | -                                 | -                                      | -                          | -                                 | -              |
| <b>Saldo em 31 de março de 2018</b>            | <b>(648)</b>                      | <b>(238)</b>                           | <b>(1.291)</b>             | <b>(4.142)</b>                    | <b>(6.319)</b> |
| <b>Saldo líquido em 31 de dezembro de 2017</b> | <b>1.149</b>                      | <b>145</b>                             | <b>367</b>                 | <b>935</b>                        | <b>2.596</b>   |
| <b>Saldo líquido em 31 de março de 2018</b>    | <b>1.098</b>                      | <b>136</b>                             | <b>347</b>                 | <b>1.084</b>                      | <b>2.665</b>   |

**12 INTANGÍVEL**

**a) Abertura do intangível**

|                                       |                             |               |                                                   | <b>Controladora</b> |                   |
|---------------------------------------|-----------------------------|---------------|---------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
|                                       |                             |               |                                                   | <b>31.03.2018</b>   | <b>31.12.2017</b> |
|                                       | <b>Vida útil<br/>(anos)</b> | <b>Custo</b>  | <b>Amortização<br/>acumulada<br/>e impairment</b> | <b>Líquido</b>      | <b>Líquido</b>    |
| Direito de uso de softwares           | 5                           | 452           | (249)                                             | 203                 | 195               |
| Marcas e patentes                     | 5-10                        | 2.277         | (416)                                             | 1.861               | 1.944             |
| Softwares próprios                    | 5                           | 6.161         | (1.541)                                           | 4.620               | 4.928             |
| Carteira de clientes                  | 15                          | 16.996        | (1.416)                                           | 15.580              | 15.863            |
| Acordo de não competição              | 4                           | 4.575         | (1.430)                                           | 3.145               | 3.431             |
| Desenvolvimento de novos produtos (i) | 5                           | 680           | -                                                 | 680                 | 534               |
|                                       |                             | <b>31.141</b> | <b>(5.052)</b>                                    | <b>26.089</b>       | <b>26.895</b>     |

(i) Refere-se aos investimentos direcionados para o laboratório de inovação: “Torq”

|                                                    |                             |                |                                                          | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                                    |                             |                |                                                          | <b>31.03.2018</b>  | <b>31.12.2017</b> |
|                                                    | <b>Vida útil<br/>(anos)</b> | <b>Custo</b>   | <b>Amortização<br/>acumulada<br/>e/ou<br/>impairment</b> | <b>Líquido</b>     | <b>Líquido</b>    |
| Ágio na aquisição de controladas – <i>Goodwill</i> | -                           | 55.682         | (3.982)                                                  | 51.700             | 51.700            |
| Softwares próprios                                 | 5                           | 11.561         | (5.586)                                                  | 5.975              | 6.553             |
| Direito de uso de softwares                        | 5                           | 3.401          | (2.771)                                                  | 630                | 621               |
| Carteira de clientes                               | 10                          | 25.466         | (4.855)                                                  | 20.611             | 21.123            |
| Acordo de não competição                           | 5                           | 4.815          | (1.634)                                                  | 3.181              | 3.479             |
| Marcas e patentes                                  | 5-10                        | 7.126          | (967)                                                    | 6.159              | 6.242             |
| Desenvolvimento de novos produtos                  | 5                           | 698            | -                                                        | 698                | 534               |
|                                                    |                             | <b>108.749</b> | <b>(19.795)</b>                                          | <b>88.954</b>      | <b>90.252</b>     |

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
31 de Março de 2018  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

b) **Movimentação do intangível – Controladora**

|                                                | Direito de uso<br>de softwares | Desenvolvimen<br>to de novos<br>produtos | Marcas e<br>patentes | Software<br>próprio | Carteira de<br>clientes | Acordo de não<br>competição | Total          |
|------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------|
| <b>Custo</b>                                   |                                |                                          |                      |                     |                         |                             |                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>        | <b>308</b>                     |                                          | <b>2.277</b>         | <b>6.161</b>        | <b>16.996</b>           | <b>4.575</b>                | <b>30.317</b>  |
| Adições                                        | 122                            | 534                                      |                      |                     |                         |                             | 656            |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2017</b>        | <b>430</b>                     | <b>534</b>                               | <b>2.277</b>         | <b>6.161</b>        | <b>16.996</b>           | <b>4.575</b>                | <b>30.973</b>  |
| Adições                                        | 22                             | 146                                      | -                    | -                   | -                       | -                           | 169            |
| <b>Saldos em 31 de março de 2018</b>           | <b>452</b>                     | <b>680</b>                               | <b>2.277</b>         | <b>6.161</b>        | <b>16.996</b>           | <b>4.575</b>                | <b>31.141</b>  |
| <b>Amortização</b>                             |                                |                                          |                      |                     |                         |                             |                |
| <b>Saldos em 30 de dezembro de 2016</b>        | <b>(189)</b>                   |                                          |                      |                     |                         |                             | <b>(189)</b>   |
| Adições                                        | (46)                           |                                          | (333)                | (1.233)             | (1.133)                 | (1.144)                     | (3.889)        |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2017</b>        | <b>(235)</b>                   |                                          | <b>(333)</b>         | <b>(1.233)</b>      | <b>(1.133)</b>          | <b>(1.144)</b>              | <b>(4.078)</b> |
| Adições                                        | (14)                           |                                          | (83)                 | (308)               | (283)                   | (286)                       | (974)          |
| <b>Saldos em 31 de março de 2018</b>           | <b>(249)</b>                   | <b>-</b>                                 | <b>(416)</b>         | <b>(1.541)</b>      | <b>(1.416)</b>          | <b>(1.430)</b>              | <b>(5.052)</b> |
| <b>Saldo Líquido em 31 de dezembro de 2017</b> | <b>195</b>                     | <b>534</b>                               | <b>1.944</b>         | <b>4.928</b>        | <b>15.863</b>           | <b>3.431</b>                | <b>26.895</b>  |
| <b>Saldo líquido em 31 de março de 2018</b>    | <b>203</b>                     | <b>680</b>                               | <b>1.861</b>         | <b>4.620</b>        | <b>15.580</b>           | <b>3.145</b>                | <b>26.089</b>  |

SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.  
31 de Março de 2018  
(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)

c) Movimentação do intangível – Consolidado

|                                                | Agio na aquisição de controladas - <i>Goodwill</i> | Desenvolvimento de novos produtos | Softwares próprios | Direito de uso de softwares | Valor da carteira de clientes | Acordo de não competição | Marcas e patentes | Total           |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|
| <b>Custo</b>                                   |                                                    |                                   |                    |                             |                               |                          |                   |                 |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>        | <b>55.682</b>                                      |                                   | <b>11.561</b>      | <b>3.010</b>                | <b>25.466</b>                 | <b>4.815</b>             | <b>7.126</b>      | <b>107.660</b>  |
| Adições                                        |                                                    | 534                               |                    | 323                         |                               |                          |                   | 857             |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2017</b>        | <b>55.682</b>                                      | <b>534</b>                        | <b>11.561</b>      | <b>3.333</b>                | <b>25.466</b>                 | <b>4.815</b>             | <b>7.126</b>      | <b>108.517</b>  |
| Adições                                        | -                                                  | 164                               | -                  | 68                          | -                             | -                        | -                 | 232             |
| <b>Saldos em 31 de março de 2018</b>           | <b>55.682</b>                                      | <b>698</b>                        | <b>11.561</b>      | <b>3.401</b>                | <b>25.466</b>                 | <b>4.815</b>             | <b>7.126</b>      | <b>108.749</b>  |
| <b>Amortização</b>                             |                                                    |                                   |                    |                             |                               |                          |                   |                 |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>        | <b>(3.982)</b>                                     |                                   | <b>(2.699)</b>     | <b>(2.456)</b>              | <b>(2.297)</b>                | <b>(145)</b>             | <b>(519)</b>      | <b>(12.098)</b> |
| Adições                                        |                                                    |                                   | (2.309)            | (256)                       | (2.046)                       | (1.191)                  | (365)             | (6.167)         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b>         | <b>(3.982)</b>                                     |                                   | <b>(5.008)</b>     | <b>(2.712)</b>              | <b>(4.343)</b>                | <b>(1.336)</b>           | <b>(884)</b>      | <b>(18.265)</b> |
| Adições                                        |                                                    |                                   | (578)              | (59)                        | (512)                         | (298)                    | (82)              | (1.529)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2018</b>            | <b>(3.982)</b>                                     |                                   | <b>(5.586)</b>     | <b>(2.771)</b>              | <b>(4.855)</b>                | <b>(1.634)</b>           | <b>(967)</b>      | <b>(19.795)</b> |
| <b>Saldo líquido em 31 de dezembro de 2017</b> | <b>51.700</b>                                      | <b>534</b>                        | <b>6.553</b>       | <b>621</b>                  | <b>21.123</b>                 | <b>3.479</b>             | <b>6.242</b>      | <b>90.252</b>   |
| <b>Saldo líquido em 31 de março de 2018</b>    | <b>51.700</b>                                      | <b>698</b>                        | <b>5.975</b>       | <b>630</b>                  | <b>20.611</b>                 | <b>3.181</b>             | <b>6.159</b>      | <b>88.954</b>   |

### 13 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

|                             | Encargos         | Vencimento | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-----------------------------|------------------|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                             |                  |            | 31.03.2018    | 31.12.2017    | 31.03.2018    | 31.12.2017    |
| BNDES – nº 11201401016 (i)  | TJLP + 1% a.a.   | 15/08/2018 | -             | 238           | -             | 238           |
| BNDES – nº 14209211 (ii)    | TJLP + 1,1% a.a. | 15/12/2020 | 10.152        | 11.082        | 10.152        | 11.082        |
| BNDES – nº 17203411018 (ii) | TJLP + 2,0%a.a   | 15/03/2024 | 7.029         | 7.029         | 7.029         | 7.029         |
| Empréstimo PROGEREN         | TJLP + 4,5%a.a.  | 15/04/2019 | -             | 3.424         | -             | 3.424         |
| Cartão BNDES                |                  |            | -             | -             | 56            | 83            |
| <b>Total</b>                |                  |            | <b>17.181</b> | <b>21.773</b> | <b>17.237</b> | <b>21.856</b> |
| Circulante                  |                  |            | <b>3.718</b>  | <b>6.527</b>  | <b>3.704</b>  | <b>6.529</b>  |
| Não circulante              |                  |            | <b>13.463</b> | <b>15.246</b> | <b>13.533</b> | <b>15.327</b> |

- (i) Este contrato possui como garantia o aval dos intervenientes controladores da Companhia.
- (ii) Este contrato possui como garantia carta fiança emitida no mesmo valor por instituição financeira atendendo aos critérios e exigências do BNDES.

Os montantes a longo prazo dos empréstimos e financiamentos seguem o seguinte fluxo de amortização, por ano de vencimento:

|                       | Controladora  |  | Consolidado   |  |
|-----------------------|---------------|--|---------------|--|
|                       | 31.03.2018    |  | 31.03.2018    |  |
| 2019                  | 6.435         |  | 6.505         |  |
| 2020                  | 1.318         |  | 1.318         |  |
| 2021                  | 1.757         |  | 1.757         |  |
| 2022                  | 1.757         |  | 1.757         |  |
| 2023                  | 1.757         |  | 1.757         |  |
| 2024                  | 439           |  | 439           |  |
| <b>Não Circulante</b> | <b>13.463</b> |  | <b>13.533</b> |  |

#### (a) COVENANTS

O contrato de financiamento BNDES – nº 11201401016 possui cláusulas restritivas (covenants) normalmente aplicáveis a esse tipo de operação, relacionadas ao atendimento de determinados índices econômico-financeiros, geração de caixa e outros. Em 31 de março de 2018 a Companhia cumpriu as cláusulas restritivas.

O contrato de financiamento BNDES – nº 14209211 não possui cláusulas restritivas relacionadas ao atendimento de índices econômico-financeiros.

### 14 SALÁRIOS, ENCARGOS SOCIAIS E PROVISÕES TRABALHISTAS

|                                                    | Controladora |              | Consolidado   |               |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                    | 31.03.2018   | 31.12.2017   | 31.03.2018    | 31.12.2017    |
| INSS/FGTS a recolher                               | 614          | 534          | 2.042         | 2.149         |
| IRRF sobre salários                                | 204          | 373          | 700           | 1.358         |
| Provisão para férias                               | 1.593        | 1.422        | 6.007         | 6.312         |
| Provisão para 13º salário                          | 290          | -            | 1.113         | -             |
| Bônus, comissão e participação nos resultados (ii) | 4.371        | 3.886        | 5.405         | 4.861         |
| Acordos a Pagar (i)                                | -            | -            | -             | 1.551         |
| Outros                                             | 50           | 12           | 186           | 63            |
|                                                    | <b>7.122</b> | <b>6.227</b> | <b>15.453</b> | <b>16.294</b> |

- (i) Referem-se a acordos efetuados com ex-funcionários, decorrentes de processos movidos contra a Companhia.
- (ii) A provisão para bônus e participação de resultados é registrada mensalmente, e depende do atingimento das metas corporativas e individuais dos colaboradores. O pagamento desses proventos ocorre sempre no mês de abril do exercício subsequente ao de apuração dos resultados.

## 15 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

|                         | Controladora |            | Consolidado  |              |
|-------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|                         | 31.03.2018   | 31.12.2017 | 31.03.2018   | 31.12.2017   |
| IR e CS a recolher      | 10           | 6          | 200          | 181          |
| ISS a recolher          | 169          | 196        | 772          | 934          |
| PIS/COFINS a recolher   | 158          | 81         | 686          | 468          |
| Outros impostos a pagar | 17           | 17         | 105          | 334          |
| <b>Total</b>            | <b>354</b>   | <b>300</b> | <b>1.763</b> | <b>1.917</b> |
| Circulante              | 337          | 283        | 1.663        | 1.583        |
| Não circulante          | 17           | 17         | 100          | 334          |

## 16 OBRIGAÇÕES POR AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTO

Referem-se a obrigações de parcelas a pagar por aquisição dos investimentos efetuados pela Companhia e suas controladas, negociadas com pagamento parcelado. Estão registradas no passivo circulante e não circulante, conforme segue:

|                                                           | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                           | 31.03.2018    | 31.12.2017    | 31.03.2018    | 31.12.2017    |
| Aquisição Controlpart Consultoria e Participações Ltda.   | 366           | 366           | 366           | 366           |
| Aquisição Drive Consultoria e Informática Ltda.           | -             | -             | 67            | 67            |
| Aquisição Aquarius Tecnologia e Informática Ltda          | -             | -             | -             | 167           |
| Aquisição att/PS Informática Ltda                         | 2.845         | 4.254         | 2.845         | 4.254         |
| Aquisição att/PS Informática Ltda – parcela adicional     | 3.202         | -             | 3.202         | -             |
| Ajuste a valor presente                                   | (10)          | (12)          | (10)          | (13)          |
| <b>Passivo circulante</b>                                 | <b>6.403</b>  | <b>4.608</b>  | <b>6.470</b>  | <b>4.841</b>  |
| Aquisição Controlpart Consultoria e Participações Ltda    | 399           | 488           | 399           | 488           |
| Aquisição att/PS Informática Ltda                         | 8.051         | 7.126         | 8.051         | 7.126         |
| Aquisição att/PS Informática Ltda – parcela adicional (i) | 7.044         | 5.637         | 7.044         | 5.637         |
| Ajuste a valor presente                                   | (6)           | (8)           | (6)           | (8)           |
| <b>Passivo não circulante</b>                             | <b>15.488</b> | <b>13.242</b> | <b>15.488</b> | <b>13.242</b> |
| <b>Obrigações por aquisição de investimento</b>           | <b>21.891</b> | <b>17.851</b> | <b>21.958</b> | <b>18.084</b> |

- (i) Para mais informações vide nota 6 item a

O saldo do passivo não circulante em 31 de março de 2018 segue o seguinte fluxo de amortização, por ano de vencimento:

| Controladora e Consolidado |               |
|----------------------------|---------------|
| 2019                       | 4.554         |
| 2020                       | 5.528         |
| 2021                       | 5.406         |
| <b>Não Circulante</b>      | <b>15.488</b> |

## 17 PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade da constituição de provisão para contingências, no qual julga suficiente para fazer face às perdas esperadas com o desfecho destes.

O quadro a seguir apresenta a posição das provisões para perdas prováveis e depósitos judiciais em 31 de dezembro de 2017 e em 31 de março de 2018, e estas referem-se a processos judiciais trabalhistas em andamento e risco previdenciário.

|                                | Controladora       |                             |                    |                             | Consolidado        |                             |                    |                             |
|--------------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|
|                                | 31.03.2018         |                             | 31.12.2017         |                             | 31.03.2018         |                             | 31.12.2017         |                             |
|                                | Provisão (Passivo) | Depósitos judiciais (Ativo) | Provisão (Passivo) | Depósitos judiciais (Ativo) | Provisão (Passivo) | Depósitos judiciais (Ativo) | Provisão (Passivo) | Depósitos judiciais (Ativo) |
| Trabalhistas e previdenciários | 377                | 142                         | 601                | 142                         | 18.464             | 583                         | 18.819             | 2.151                       |

Abaixo demonstramos a movimentação da provisão para contingência:

|                                        | Controladora | Consolidado   |
|----------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b> | <b>601</b>   | <b>18.819</b> |
| Adições                                | -            | 429           |
| Pagamentos                             | -            | (560)         |
| Reversões                              | (224)        | (224)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2018</b>    | <b>377</b>   | <b>18.464</b> |

A Companhia e suas controladas também são parte de ações trabalhistas e tributárias cujo risco de perda, de acordo com seus consultores legais e a Administração da Companhia, é classificada como possível, para os quais nenhuma provisão foi reconhecida. O montante referente ao valor da causa atualizado, relativo a essas ações, corresponde a R\$1.509 em 31 de março de 2018 (em 31 de dezembro de 2017 – R\$1.509).

### a) Trabalhista

De uma maneira geral, os processos trabalhistas versam sobre horas extras, adicional de insalubridade e/ou periculosidade, equiparação salarial, férias, dano moral decorrente de ações acidentárias, doença profissional, responsabilidade subsidiária envolvendo empresas prestadoras de serviços, entre outros.

### b) Previdenciário

Os administradores da Companhia revisam tempestivamente o risco de autuações de matéria previdenciária, agindo sempre que necessário para mitigar sua exposição a questionamentos e multas em caso de fiscalização dos órgãos competentes. Ao mesmo tempo sempre que uma perda é percebida como possível a Administração realiza provisões que acredita ser suficiente para cobrir as referidas contingências.

**c) Cíveis**

Os processos de natureza cível se referem, principalmente, a ações ajuizadas sob a alegação de determinados problemas na prestação de serviços oferecidos e restituição de valores. Dentre os processos individualmente relevantes destacam-se:

- (i) Ação indenizatória, cujo o objeto é a restituição dos valores dispendidos durante o tempo de duração do contrato. O processo está em fase inicial, sendo que do valor envolvido, a avaliação de risco de perda provável é de aproximadamente R\$2.000 em 31 de março de 2018.
- (ii) Inquérito civil instaurado a partir de requerimento do Ministério Público e Tribunal de Contas, para apuração de eventual superfaturamento. O processo está na fase de investigação, sendo que do valor envolvido, a avaliação de risco de perda provável é de R\$11.975 em 31 de março de 2018.

**18 PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

**18.1 Capital Social**

O capital social da Companhia é de R\$ 50.561, e está representado por 11.787.203 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Os titulares das ações ordinárias tem direito a um voto por ação nas assembleias de acionistas da Companhia.

O quadro abaixo apresenta a quantidade de ações detidas por acionistas titulares de 5% ou mais das ações ordinárias de emissão da Companhia, além das ações em tesouraria.

| Acionistas                                  | 31.03.2018        |             | 31.12.2017        |             |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
|                                             | Ações             | %           | Ações             | %           |
| Fundos geridos pela HIX Investimentos Ltda. | 1.725.299         | 14,64%      | 1.739.599         | 14,80%      |
| BNDES Participações S.A.                    | 1.347.960         | 11,44%      | 1.347.960         | 11,40%      |
| Bernardo Francisco Pereira Gomes            | 1.327.065         | 11,26%      | 1.333.886         | 11,30%      |
| Antonio Luciano de Camargo Filho            | 1.323.398         | 11,23%      | 1.323.398         | 11,20%      |
| Fundos geridos pela Una Capital Ltda.       | 710.230           | 6,03%       | 734.130           | 6,20%       |
| FIA EAC - BDR NIVEL I                       | 605.100           | 5,13%       | 607.100           | 5,20%       |
| Ações em Tesouraria                         | 578.988           | 4,91%       | 578.988           | 4,90%       |
| Outros acionistas                           | 4.169.163         | 35,37%      | 4.122.142         | 35,00%      |
| <b>Total</b>                                | <b>11.787.203</b> | <b>100%</b> | <b>11.787.203</b> | <b>100%</b> |

**18.2 Lucros a distribuir**

Em 24 de agosto de 2016 foi aprovado, pelo Conselho de Administração, nos termos do Art. 12, alínea “ee” do Estatuto Social da Companhia, aprovação, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária de 2017, do pagamento de proventos intercalares referentes ao primeiro semestre de 2016, contemplando a distribuição de lucros no montante de R\$ 1.257 a título de juros sobre o capital próprio, equivalente ao valor bruto de R\$ 0,112250132 por ação.

O valor distribuído a título de juros sobre o capital próprio estará sujeito a imposto de renda retido na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente imunes ou isentos ou domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa. Terão direito ao pagamento os acionistas que constarem da base acionária em 29 de agosto de 2016, e as ações serão negociadas “ex” proventos a partir de 30 de agosto de 2016, inclusive. O pagamento foi realizado no dia 12 de setembro de 2016, sem qualquer atualização monetária.

Em 22 de março de 2017 foi aprovado, pelo Conselho de Administração, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária, do pagamento de juros sobre o capital próprio referentes ao exercício social de 2016,

no valor bruto de R\$ 1.058 ou R\$ 0,094532569 por ação, valor que poderá ser modificado em razão da aquisição de ações no âmbito do programa de recompra. O valor líquido estará sujeito a imposto de renda retido na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente imunes, isentos ou domiciliados em locais com alíquota diversa. Os acionistas terão direito ao pagamento se constarem da base acionária em 27 de março de 2017, as ações serão negociadas “ex” proventos a partir de 28 de março de 2017 e o pagamento será realizado em 22 de maio de 2017, sem atualização monetária.

|                                                                   | Controladora e Consolidado |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Lucro líquido em 31 de Dezembro de 2016                           | 8.282                      |
| Contituição da reserva legal – 5% (Artigo 193 da Lei nº. 6.404)   | (414)                      |
| Lucro líquido após destinação para a reserva legal                | <b>7.868</b>               |
| Dividendo mínimo obrigatório - 25%                                | 1.967                      |
| Juros sobre o capital próprio                                     | 1.068                      |
| IRRF sobre juros sobre o capital próprio (i)                      | 189                        |
| <b>Distribuição de lucros realizada em 12 de setembro de 2016</b> | <b>1.257</b>               |
| Juros sobre o capital próprio                                     | 899                        |
| IRRF sobre juros sobre o capital próprio (i)                      | 159                        |
| <b>Distribuição de lucros realizada em 22 de maio de 2017</b>     | <b>1.058</b>               |

|                                                                             | Controladora e Consolidado |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Lucro líquido em 31 de Dezembro de 2017                                     | 7.464                      |
| Contituição da reserva legal – 5% (Artigo 193 da Lei nº. 6.404)             | (373)                      |
| Lucro líquido após destinação para a reserva legal                          | <b>7.090</b>               |
| Dividendo mínimo obrigatório - 25%                                          | 1.773                      |
| Juros sobre o capital próprio                                               | 1.773                      |
| IRRF sobre juros sobre o capital próprio (i)                                | 313                        |
| <b>Juros sobre o capital próprio provisionado em 31 de dezembro de 2017</b> | <b>2.086</b>               |

Em 31 de dezembro de 2017, a Companhia provisionou Juros sobre Capital Próprio equivalente a 25% do lucro líquido do exercício, registrado no passivo circulante.

- (i) A Companhia efetua a distribuição de lucros via Juros Sobre Capital Próprio (JCP) até a dedutibilidade máxima, por conta do benefício fiscal de 34% sobre a despesa correspondente. Assim sendo, o cálculo dos JCP considera o acréscimo do imposto (“gross-up”) equivalente à alíquota de 15% com o objetivo de não onerar seus acionistas pela retenção do imposto de renda retido na fonte.

### 18.3 Ações em tesouraria

Em reunião realizada em 26 de agosto de 2015, o Conselho de Administração aprovou a abertura do terceiro programa de recompra de ações ordinárias, que compreende a aquisição de até 700.000 ações ordinárias, o programa tem vigência até 24 de agosto de 2016.

Durante o exercício de 2016 foram adquiridas 78.800 ações (88.300 ações em 2015), pelo montante de R\$706, totalizando 599.400 ações (preço médio por ação de R\$8,48) (520.600 ações em 2015).

Em reunião realizada em 05 de setembro de 2016, o Conselho de Administração aprovou a abertura do quarto Programa de Recompra de Ações (“Programa”). O programa compreende a aquisição de até 295.500 ações e sua vigência se dará até 04 de setembro de 2017.

Durante o exercício de 2017 e até 31 de março de 2018 não foram adquiridas ações para tesouraria.

**19 RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

|                                    | Controladora |              | Consolidado    |                |
|------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
|                                    | 31.03.2018   | 31.03.2017   | 31.03.2018     | 31.03.2017     |
| Consultoria e Projetos             | 140          | 905          | 1.804          | 2.977          |
| Outsourcing                        | 2.980        | 1.374        | 10.184         | 7.781          |
| Software                           | 5.857        | 5.193        | 24.616         | 25.376         |
| <b>Receita bruta de serviços</b>   | <b>8.977</b> | <b>7.472</b> | <b>36.604</b>  | <b>36.134</b>  |
| ISS                                | (250)        | (262)        | (1.046)        | (1.206)        |
| PIS e COFINS                       | (328)        | (273)        | (1.336)        | (1.316)        |
| INSS patronal                      | (404)        | (336)        | (1.590)        | (1.593)        |
| <b>Impostos sobre venda</b>        | <b>(982)</b> | <b>(871)</b> | <b>(3.972)</b> | <b>(4.115)</b> |
| Consultoria e Projetos             | 127          | 800          | 1.651          | 2.659          |
| Outsourcing                        | 2.649        | 1.194        | 9.031          | 6.805          |
| Software                           | 5.219        | 4.607        | 21.950         | 22.555         |
| <b>Receita operacional líquida</b> | <b>7.995</b> | <b>6.601</b> | <b>32.632</b>  | <b>32.019</b>  |

A média de incidência de impostos sobre as vendas no período foi de 10,9% para o Consolidado, abrangendo o PIS/PASEP (Programa de Integração Social), a COFINS (Contribuição Financeira para a Seguridade Social), o ISSQN (Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza) e o INSS patronal (Instituto Nacional do Seguro Social).

**20 CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS**

**a) Custos dos serviços prestados**

|                                        | Controladora |              | Consolidado   |               |
|----------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                        | 31.03.2018   | 31.03.2017   | 31.03.2018    | 31.03.2017    |
| Serviços de terceiros                  | 652          | 308          | 965           | 728           |
| Pessoal, encargos sociais e benefícios | 4.235        | 4.166        | 18.830        | 19.737        |
| Outros custos                          | 156          | 68           | 678           | 702           |
|                                        | <b>5.043</b> | <b>4.542</b> | <b>20.473</b> | <b>21.167</b> |

**21 DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS**

|                                                                  | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                  | 31.03.2018   | 31.03.2017 | 31.03.2018  | 31.03.2017 |
| Serviços de terceiros                                            | 57           | 49         | 391         | 323        |
| Pessoal, encargos e benefícios                                   | 714          | 702        | 4.053       | 5.086      |
| Comissões                                                        | 49           | 25         | 412         | 145        |
| Aluguéis, seguros, condomínios e outros                          | 462          | 364        | 782         | 1.085      |
| Complemento de provisão para bônus e participação nos resultados | 671          | 110        | 675         | 126        |
| Complemento (Reversão) de provisão para contingência             | (224)        | 150        | 205         | 158        |
| Energia, comunicação e outros                                    | 297          | 239        | 442         | 439        |
| Consultores, advogados e auditores                               | 56           | 69         | 279         | 219        |
| Publicidade e propaganda                                         | 35           | 40         | 51          | 169        |

|                                   | Controladora |              | Consolidado  |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | 31.03.2018   | 31.03.2017   | 31.03.2018   | 31.03.2017   |
| Despesas com passagens e estadias | 18           | 19           | 165          | 130          |
| Outros gastos                     | 43           | 38           | 189          | 140          |
| Depreciação e amortização         | 1.030        | 1.016        | 1.718        | 1.754        |
|                                   | <b>3.208</b> | <b>2.821</b> | <b>9.362</b> | <b>9.774</b> |

## 22 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

|                                                 | Controladora   |              | Consolidado    |              |
|-------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                                                 | 31.03.2018     | 31.03.2017   | 31.03.2018     | 31.03.2017   |
| Despesas financeiras:                           |                |              |                |              |
| Juros de aquisição de investimento              | (411)          | (92)         | (447)          | (423)        |
| Juros sobre empréstimos                         | (498)          | (343)        | (498)          | (406)        |
| Despesas bancárias                              | (3)            | (2)          | (21)           | (8)          |
| Ajuste a valor presente                         | (4)            | (5)          | (5)            | (34)         |
| Despesas com IOF                                | (8)            | (2)          | (10)           | (17)         |
| Juros complemento para provisão de earn-out (i) | (1.362)        | -            | (1.362)        | -            |
| Outras despesas financeiras                     | (4)            | -            | (7)            | (1)          |
| Receitas financeiras:                           |                |              |                |              |
| Rendimento de aplicação financeira              | 114            | 277          | 329            | 587          |
| Juros ativos                                    | 35             | 12           | 70             | 67           |
| Ajuste a valor presente                         | -              | -            | -              | 80           |
| Outras receitas financeiras                     | 6              | 5            | 14             | 52           |
|                                                 | <b>(2.135)</b> | <b>(150)</b> | <b>(1.937)</b> | <b>(103)</b> |

(i) Refere-se ao ajuste (provisão) realizado na parcela adicional a ser paga pela aquisição da empresa att/PS informática S.A.

## 23 PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

O imposto de renda e a contribuição social correntes foram computados de acordo com as alíquotas vigentes e o imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre as diferenças temporárias e sobre o prejuízo fiscal e a base negativa acumulados.

### a) Imposto de renda corrente e diferido

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

|                                                                    | Controladora   |            |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|------------|
|                                                                    | 31.03.2018     | 31.03.2017 |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>                                    | <b>(3.382)</b> | <b>639</b> |
| Imposto (Crédito) tributário pela alíquota oficial combinada (34%) | (1.150)        | 217        |
| Ajustes para demonstração da taxa efetiva:                         |                |            |
| Provisões trabalhistas                                             | -              | (1)        |
| Equivalência Patrimonial                                           | (768)          | (527)      |
| Pagamento de associação de classes e diferenças temporárias        | 2              | 3          |
| Amortização ágio indedutível                                       | 327            | 327        |
| PAT e outras diferenças permanentes                                | 6              | 2          |
| Ajuste a valor presente                                            | 1              | 2          |
| Outras provisões                                                   | -              | (1)        |

**Imposto (Crédito) tributário pela alíquota efetiva**

| <b>Controladora</b> |                   |
|---------------------|-------------------|
| <b>31.03.2018</b>   | <b>31.03.2017</b> |
| <b>(1.582)</b>      | <b>(22)</b>       |

**Lucro antes dos impostos**

**(3.381) 639**

**Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido**

**(1.582) 22**

Imposto de renda e contribuição social corrente

- -

Imposto de renda e contribuição social diferido

(1.582) 22

Alíquota efetiva imposto tributário

47% 3%

**Lucro antes dos impostos**

**(2.387) 975**

Imposto (crédito) tributário pela alíquota oficial combinada (34%)

(812) 332

Ajustes para demonstração da taxa efetiva:

Ajustes receita por competência

47 (2.356)

Provisão para pagamento de bônus e participação nos resultados

- 278

Provisões trabalhistas

- (358)

Reversão de provisão para devedores duvidosos

- (8)

Pagamento de associação de classes e diferenças temporárias

4 12

PAT e outras diferenças permanentes

3 4

Ajuste a valor presente

3 (16)

Amortização ágio indedutível

351 159

Parcela isenta da alíquota adicional

(12) -

Compensações e Prejuízo fiscal

- 1.548

Diferença de regime tributário – Lucro presumido (i)

- (186)

Lucro Prejumido

(189) -

Outras provisões

17 233

**Imposto (Crédito) tributário pela alíquota efetiva**

**(588) (358)**

**Lucro antes dos impostos**

**(2.387) 975**

**Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido**

**(588) 358**

Imposto de renda e contribuição social corrente

206 51

Imposto de renda e contribuição social diferido

(794) 307

Alíquota efetiva imposto tributário

25% 37%

**SENIOR SOLUTION S.A. E SUAS CONTROLADAS.**  
**31 de Março de 2018**  
**(Em reais mil, exceto quando indicado de outra forma)**

- (i) A controlada Controlpart Consultoria e Participações Ltda. segue o regime de apuração de imposto de renda e contribuição social por meio do lucro presumido, apurando no período R\$ 101 de provisão.

**b) Imposto de renda e contribuição social diferido – ativo**

Abaixo a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

|                                                                                    | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                    | <b>31.03.2018</b>   | <b>31.12.2017</b> | <b>31.03.2018</b>  | <b>31.12.2017</b> |
| <b>Ativo não circulante</b>                                                        |                     |                   |                    |                   |
| Prejuízo fiscal e base negativa - Senior Solution S.A.                             | 2.543               | 1.059             | 2.543              | 1.059             |
| Prejuízo fiscal e base negativa - Senior Solution Serviços em Informática Ltda.    | -                   | -                 | 1.709              | 1.555             |
| Prejuízo fiscal e base negativa - Senior Solution Consultoria em Informática Ltda. | -                   | -                 | 1.093              | 990               |
| Prejuízo fiscal e base negativa - Aquarius Tecnologia e Informática Ltda.          | -                   | -                 | 187                | 216               |
| Prejuízo fiscal e base negativa att/PS                                             | -                   | -                 | 237                | 259               |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                                      | 22                  | 22                | 199                | 199               |
| Provisão para participação nos lucros                                              | 1.427               | 1.281             | 1.773              | 1.626             |
| Provisão para contingência e outras obrigações                                     | 128                 | 204               | 6.263              | 6.384             |
| Ágio em combinação de negócios (i)                                                 | -                   | -                 | 514                | 616               |
| Outras provisões                                                                   | 21                  | (9)               | 44                 | 31                |
| Serviços a faturar                                                                 | (684)               | (795)             | (4.353)            | (3.743)           |
| Adiantamento de clientes                                                           | 87                  | 195               | 435                | 731               |
| Impostos incidentes sobre ajuste de receita por competência (ii)                   | 66                  | 71                | 418                | 345               |
| <b>Total IR / CS diferido ativo</b>                                                | <b>3.610</b>        | <b>2.028</b>      | <b>11.062</b>      | <b>10.268</b>     |

- (i) No dia 01 de janeiro de 2014, a Senior Solution Consultoria em Informática Ltda. (“Senior Consultoria”) efetuou a incorporação da empresa investida Drive Consultoria e Informática Ltda. (“Drive”), e no dia 01 de fevereiro de 2016 efetuou a incorporação da investida Pleno Tecnologia & Sistemas Ltda. visando a redução dos custos de manutenção e administração de duas sociedades distintas, consolidando-as em uma única empresa, buscando a otimização administrativa e operacional. Com a incorporação, a Senior Consultoria passa a se beneficiar da amortização fiscal do ágio gerado na aquisição da Drive e da Pleno, dentro do período determinado pela legislação em vigor. No âmbito do processo de alocação do preço de compra (*Purchase Price Allocation - PPA*, em inglês), de identificação e avaliação dos ativos (tangíveis e intangíveis) da transação, a Administração registrou, no momento da incorporação, o imposto de renda e contribuição social diferido proveniente dos ativos intangíveis não amortizáveis contabilmente, ou seja, ativos intangíveis que não possuem vida útil definida e, por isso, se configuram como diferenças temporárias na apuração do imposto de renda e contribuição social corrente. Abaixo, apresentamos a composição dos itens intangíveis considerados na composição do imposto de renda e contribuição social diferido:

|                                                                                    | <b>Consolidado</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferido (34%) – saldo em 31.12.2017</b> | <b>616</b>         |
| <b>Movimentação</b>                                                                |                    |
| Amortização fiscal considerada no ano de 2017                                      | (28)               |
| Goodwill                                                                           | (74)               |
| Marcas e patentes                                                                  |                    |
| <b>Total</b>                                                                       | <b>(102)</b>       |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferido – saldo em 31.03.2018</b>       | <b>514</b>         |

- (ii) Abrange o PIS/PASEP (Programa de Integração Social), a COFINS (Contribuição Financeira para a Seguridade Social), o ISSQN (Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza) e o INSS patronal (Instituto Nacional do Seguro Social).

**c) Imposto de renda e contribuição social diferido - resultado**

Apresentamos abaixo, a reconciliação do imposto de renda e contribuição social diferido reconhecido no resultado do período:

|                                                                        | <b>Controladora</b> |                   |                 |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
|                                                                        | <b>31.03.2018</b>   | <b>31.12.2017</b> | <b>Variação</b> |
| Imposto de renda e contribuição e contribuição social diferido – ativo | 3.601               | 2.028             | 1.582           |
| Imposto de renda e contribuição social diferido – resultado            |                     |                   | <b>1.582</b>    |

|                                                                        | <b>Consolidado</b> |                   |                 |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------|
|                                                                        | <b>31.03.2018</b>  | <b>31.12.2017</b> | <b>Variação</b> |
| Imposto de renda e contribuição e contribuição social diferido – ativo | 11.062             | 10.268            | 794             |
| Imposto de renda e contribuição social diferido – resultado            |                    |                   | <b>794</b>      |

A Companhia, com base em projeções de resultados tributáveis de exercícios futuros, aprovadas pelo Conselho de Administração, estima recuperar os créditos tributários diferidos atuais em um prazo inferior a 5 anos.

## 24 LUCRO POR AÇÃO

O cálculo do lucro básico por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Os quadros abaixo apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluídos por ação:

|                                                                | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                                | <b>31.03.2018</b>                 | <b>31.03.2017</b> |
| <b>Resultado básico e diluído por ação</b>                     |                                   |                   |
| <b>Numerador</b>                                               |                                   |                   |
| Lucro líquido do período atribuído aos acionistas da Companhia | 1.799                             | 617               |
| <b>Denominador</b>                                             |                                   |                   |
| Média ponderada de número de ações ordinárias                  | 11.208.215                        | 11.187.803        |
| <b>Resultado básico e diluído por ação (em reais)</b>          | <b>0,161</b>                      | <b>0,055</b>      |

\* \* \* \*